

INFORME DE GESTIÓN ECONÓMICA Y ADMINISTRATIVA DE LA GERENCIA GENERAL DE TEPROME C.L., DEL AÑO 2017.

Señores
SOCIOS
TEPROME C.L.
Presente.-

Dando cumplimiento a mis funciones de Gerente general de TEPROME C.L., pongo a vuestra consideración el informe de las labores cumplidas durante el Ejercicio Económico 2017.

INFORME 2017

ANTECEDENTES Y DECISIONES TOMADAS.

Como consecuencia de la crisis económica ecuatoriana de los años 2015 y 2016, cuya incidencia se evidenció en un crecimiento de la economía en el -0.2% en el 2015 y en una contracción del -1.5% en el 2016 -según informes del BCE-; debido a la caída de precio del petróleo, reducción de la producción de petróleo por acuerdo con la OPEP, la apreciación del dólar, el terremoto del 16 de abril 2016 y contingentes legales que afectaron la economía; el sector metalmecánico al cual pertenece Tepromec C.L. ralentizó su crecimiento a -0.4% en el 2015 y a -2.5% en el año 2016. Bajo estas circunstancias, a las que hay que añadir la incertidumbre generadas por el cambio de gobierno en el 2017; el deterioro moral -como consecuencia de las crisis económica- de los mandos altos, medios y bajos de las instituciones públicas, con autoridad para decidir con respecto a la oferta de servicios metalmecánicos de Tepromec C.L.; el cierre de los créditos bancarios, a pesar haber contado con una línea de crédito respaldada con la hipoteca del edificio de Tepromec C.L.; el costo de los créditos de personas naturales cercanas a la empresa; el costo de la demora en el cobro de la facturación; la escasa inversión de las empresas petroleras demandantes de nuestros servicios; entre otras, hicieron que tomáramos decisiones no programadas y emergentes. Entre ellas y las de mayor incidencia fueron las siguientes:

1. Reducción de personal al mínimo básico. Las actividades que requieran de personal especializado se contrataría, cuando sea del caso.
2. Venta de los equipos subutilizados. De requerirse de los mismos a futuro, en algún proyecto, se los arrendará o se pagará el servicio a la empresa que los disponga.
3. Venta de materia prima a precio de oportunidad. La recesión afectó a los precios de la MP. Quienes disponíamos de un stock, vimos caer su valor en cerca del 60%. La necesidad de liquidez nos obligó a venderla.
4. Venta de las oficinas y galpón de Tepromec C.L., "a la mejor oferta". Desde el 2016 solo contábamos con una oferta seria, la de Monte Olivo; y que con el paso de los días disminuía su valor por razones especulativas.

5. Intentar arrendar las oficinas y galpón de Tepromec C.L. total o parcialmente, como alternativa a la improbable venta de las instalaciones. De encontrar el interesado, trasladaríamos las instalaciones de Tepromec C.L. a otro lugar de un costo menor de arrendamiento.
6. Paralización temporal de las actividades de cotización de los servicios metalmecánicos a los clientes; hasta entender la calidad de servicio que ellos bajo la coyuntura económica del país demandaban, y de igual manera, a la espera de la estabilización de los costos de la mano de obra de profesionales y técnicos. Las ofertas reportaban un gasto infructuoso. Los clientes se inclinaron a contratar equipos de MO y soldadura por días, para ejecutar los trabajos bajo la dirección de su propio personal. De estos equipos de trabajo – desocupados-, el Oriente estaba lleno.

Se ofició a Agip Oil -cliente de Tepromec C.L.-, dándole a conocer de la paralización temporal de los servicios metalmecánicos. PAM luego del retraso en la entrega del greating para la plataforma Amistad -2016-, suspendió a Tepromec C.L. como proveedora de bienes.

De entre las decisiones tomadas y ejecutadas, la que alivio la presión económica ejercida por los acreedores y trabajadores, fue la venta en septiembre/2017 de las instalaciones de Tepromec C.L. Ante la propuesta económica especulativa de Monte Olivo, apareció la propuesta de la empresa vecina GLÖD, que la superó en cerca de \$ 100.000. La venta se realizó por \$ 670.000,00.

Los Balances son un reflejo claro de la gestión económica desarrollada por Tepromec C.L. durante el año 2017; así lo corrobora el informe de auditoría.

Cordialmente,



Ing. Ivan Villota

GERENTE GENERAL

Av. 6 de Diciembre lote 83 y Galo Plaza Lasso

Telf. 2 482 3356