

Señores Socios,

En cumplimiento a la Ley y a los Estatutos de la Compañía LOSCOCOS COMPAÑIA LIMITADA, pongo a consideración de los señores socios el siguiente informe de la gestión administrativa correspondiente al ejercicio económico comprendido entre el 1ro de enero y el 31 de diciembre de 2019.

COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO ECONÓMICO.- Para el año 2019 el país atravesó una inestabilidad fuerte especialmente con el paro de octubre, lo cual definitivamente debilitó la economía del Ecuador.

PERSPECTIVAS PARA EL 2020.- Se prevé que la situación económica de la empresa no variará significativamente para el año 2020 debido a la crisis en el país, las variaciones como la inflación y decisiones gubernamentales que como siempre nos mantienen con una incertidumbre de lo que pasará en el país, para este año se esperan nuevas normativas sobre el precio en combustibles.

La empresa continuará manteniendo la calidad y buenos precios de sus productos y se compromete en concretar nuevos negocios que mejoren su posición económica. Adicionalmente se considera que la empresa ha ganado prestigio por lo cual las expectativas son favorables. Se prevee continuar mejorando la maquinaria y tecnología.

CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL 2019.- Los objetivos para este periodo no fueron alcanzados por completo dentro de las perspectivas propuestas. Esto debido a una reducción de nuestras ventas, sin embargo se ha mantenido una situación económica saludable.

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES LEGALES.- LOSCOCOS CIA. LTDA. Ha cumplido con las normas regidoras de la actividad empresarial como son leyes tributarias, laborales y comerciales.

ANÁLISIS OPERACIONAL DE LA COMERCIALIZACIÓN.- El nivel de ventas bajó en un 8%, esto se debe principalmente a la reducción de compras de nuestro principal cliente, el cual bajó en un 60% sus compras frente al 2018. Si bien esto impactó a los ingresos, tuvimos varios clientes grandes que crecieron lo cual ayudo a sostener un buen ritmo de ventas y mantener nuestra rentabilidad en 10%.

Se siguen implementando nuevas estrategias en busca de fabricación y comercialización de nuevos productos. En busca de tener una mayor oferta de productos se han desarrollado más moldes para que el cliente tenga opciones personalizadas para su actividad, de igual manera se han realizado importaciones de maquinaria cubrir con las necesidades del cliente.

ANÁLISIS DE RESULTADOS Y SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVA CON EL AÑO ANTERIOR.- La gerencia de LOSCOCOS CIA. LTDA. pone en conocimiento de los señores socios el siguiente detalle, que servirá para comparar el

ejercicio 2018 vs. 2019, las cifras son detalladas según constan en los estados financieros presentados al Servicio de Rentas Internas y a la Superintendencia de Compañías:

	Año 2018	Año 2019	Variación \$	Variación %
Ingresos	\$3,818,231	\$3,511,764	(\$306,467)	-8.03%
Costos y Gastos	\$3,163,801	\$2,899,041	(\$264,760)	-8.37%
Utilidad del ejercicio	\$406,305	\$379,772	(\$26,533)	-6.53%
Activo	\$4,005,895	\$3,950,266	(\$55,629)	-1.39%
Pasivo	\$1,084,152	\$937,703	(\$146,449)	-13.51%
Patrimonio	\$2,921,743	\$3,012,563	\$90,820	3.11%

Las cifras evidencian la contracción que tuvo la empresa en el 2019, como se mencionó previamente hubo una afectación por la reducción de compras de nuestro principal cliente. A pesar de esto nos mantenemos con una situación económica estable que nos permite cubrir con todas nuestras obligaciones y con la posibilidad de invertir para lograr un crecimiento futuro.

Adicionalmente nuestros indicadores de eficiencia se vieron afectados, especialmente se debe a un menor plazo de pago a los proveedores y mayor plazo en cuentas por cobrar.

	2019	2018
Días Pendientes Venta	48	39
Días Pendientes Inventario	35	31
Días Pendientes de Pago	43	64
CICLO	39	6

Afortunadamente este tiempo de financiación ha sido cubierto por una alta liquidez que desde años anteriores que viene creciendo, del 2018 al 2019 sube de 2,5 a 2,84. Si bien esta liquidez nos permite cumplir con todas nuestras responsabilidades es importante tomar decisiones de inversión para no mantener ese circulante ocioso.

OBJETIVOS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO.- Las perspectivas para el 2020 son conservadoras, sin embargo se espera mantener un crecimiento por medio de inversión con fuentes propias. Como objetivos la empresa plantea una mejora de procesos tanto administrativos como productivos para llevar una gestión de control responsable.

Agradezco a los socios de la compañía por la confianza depositada en mi persona para el desempeño del cargo de Gerente y representante legal, durante el presente ejercicio.

Muy atentamente,
LOSCOCOS CIA LTDA


Roque Guarderas Izurieta
GERENTE