

Quito DM, 25 de abril del 2015

Señores Accionistas
ARMIORSAS S.A.
Ciudad.-

Estimados Accionistas:

En cumplimiento a lo dispuesto en el ART.124 de la Ley de Compañías, cúmpleme presentar a vuestra consideración, el informe de labores de mi representada por el periodo económico del año 2014.

INFORME DEL GERENTE POR EL EJERCICIO FISCAL 2014

Presentación

He tratado de lograr un trabajo en equipo integrando el personal Administrativo, Ventas, Financiero y Logístico por lo que a todos les agradezco su valiosa colaboración y gran espíritu Comercial, además de cumplir con el compromiso adquirido para lograr el bien común de la mayoría, ya que somos un grupo de seres humanos que apoyamos a nuestros clientes externos así como los internos en sus necesidades comerciales. Un punto importante que debo destacar fue el esfuerzo para fomentar el incremento de la comercialización de marcas no conocidas en el mercado.

ANÁLISIS FINANCIERO

INDICADORES FINANCIEROS PARA EL PERÍODO 2014 EN FORMA COMPARATIVA DE PERIODOS ANTERIORES

Realizando el análisis de los estados financieros de ARMIORSAS S.A. del periodo 2014, pude determinar indicadores financieros muy importantes de revisar con el fin de ver la gestión administrativa y la evolución de la Empresa, a través del balance de situación y el estado de resultados. Cada una de estas razones financieras tiene un fin primordial, que nos llevan a dar un informe más detallado de la liquidez, endeudamiento, solidez y solvencia así como su eficiencia - rentabilidad, por medio de los siguientes índices:

Antes de entrar a analizar cada una de las razones financieras, es importante indicar que el 2014, resulto ser un año particular para las economías de todos los países, los indicadores económicos presentaron nuevamente cambios importantes los cuales repercutieron en los resultados finales de la empresa.

Bajo este panorama, el crecimiento que experimentaba el comercio dentro de nuestros productos inició un periodo de crisis, sin embargo con estrategias muy fuertes adoptadas con todo nuestro entorno ARMIORSAS S.A. logro mantener un promedio de ventas no optimo pero que pudo absolver en cierto modo la carga administrativa financiera pero con un resultado final de una perdida que se la podrá enfrentar el próximo año.

Además, el comportamiento del mercado nacional implicó, para nuestra Empresa, una disminución de las ventas. Después de una evaluación amplia de las variables implicadas los créditos sufrieron un incremento en su comportamiento de plazos de pago importante.

Como es usual en ARMIORSAS S.A. y ante el reto que supone hacer las perspectivas económicas del año 2015, tenemos la plena seguridad de poder responder ante los desafíos con soluciones estratégicas para obtener el bienestar de todos.

A continuación detallo varios índices financieros de la empresa para que se pueda observar la posición de la empresa al final del 2014.

LIQUIDEZ	
DESCRIPCION	2014
Razon Corriente	1.64
Prueba Acida	1.37
Razon de Caja	0.09

ESTRUCTURA	
DESCRIPCION	2014
ENDEUDAMIENTO	0.92136
	1.08535
	1.00

RENTABILIDAD	
DESCRIPCION	2014
PATRIMONIO	-0.4241
ACTIVOS	-0.0579
VENTAS	-0.0233

DUPOND	
DESCRIPCION	2014
RSP=UN/PATRIMONIO	-42%
RSA=UN/ACT TOT	-6%
	\$
AF=AT/PATRIMONIO	7.32
COMPROBACION RSP	-42%
MG=UN/VENTAS	-2%
	\$
RAT=VENTAS/ACT TOT	2.48
COMPROBACION RSA	-6%

MARGEN BRUTO	18%
MARGEN NETO	-3%

Como se puede apreciar, durante el año 2014 tuvimos una baja substancial a nuestros índices por lo que nos genero perdida al final del ejercicio.

Es importante mostrarle a usted como accionista la mayor claridad de las condiciones de mercado a las que la Empresa se enfrenta además de las posibles condiciones futuras porque esta situación afecta directamente a los resultados de la empresa.

Las expectativas futuras indican una tendencia a la baja en la comercialización de los productos en todo el mercado nacional, este indicador nos da una muestra de las nuevas políticas gubernamentales en contra de las licorerías.

Las políticas de ARMIORSAS S.A. están formuladas con el objetivo primordial de representar la mejor opción para los clientes, por lo que en base al entorno financiero hemos tomado decisiones que favorecerán a los mismos a futuro.

Es importante recordar que tal y como se establece en los contratos de crédito, ARMIORSAS S.A. está sujeta a una serie de variaciones que obligan a mantener márgenes de utilidad variables y ajustables según las necesidades de la Empresa; sin embargo nuestro interés siempre ha sido mantener las operaciones viejas con los mismos márgenes, aplicando únicamente un aumento en la tasa de rentabilidad a nuevas operaciones sin ajustar los créditos anteriores.

Entre otros factores a considerar y que influye directamente en los excedentes de años anteriores, es el aumento apegado al cambio de impuestos y que afecta al PVP de mercadería que ya manteníamos en STOCK a más de las nuevas compras, dando una utilidad que no soportó el cambio en el total de ventas proyectados.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Productos

CRÉDITO

La constante atención de las necesidades crediticias de nuestros clientes fue una de las principales actividades desarrolladas durante el 2014, el monto total de ventas se refleja de acuerdo al siguiente cuadro:

4	INGRESOS	804,082.67
4101	VENTAS NETAS	1,186,319.13
4109	OTROS INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	0.00
4110	DESCUENTOS EN VENTAS	-321,516.05
4111	(-) DEVOLUCIONES EN VENTAS	-60,720.41

Infraestructura

No mantiene activos fijos considerables, que sean necesarios especificar.

Gestión de planificación y control

En procura de la actualización que amerita, en este año del 2014, se sometió a revisión nuevamente el plan estratégico. Desde la perspectiva del control, se cumple con el

fortalecimiento del departamento financiero para el análisis más estricto de los gastos e ingresos de la empresa.

COBRO JUDICIAL

Se están tomando las medidas pertinentes para proceder a contratar los servicios de un profesional en la materia legal para la ejecución del cobro de la cartera D y E si es que fuese necesario, cabe mencionar que la empresa dentro de sus políticas de análisis de cartera categorizo la misma de acuerdo a los siguientes parámetros:

- A Cartera 0 a 30 días
- B Cartera de 31 a 90 días
- C Cartera de 91 a 120 días
- D Cartera de 121 a 360 días
- E Cartera de 361 días en adelante

Proyectos

Se prevee para el 2015 el cambio de las oficinas administrativas, fortalecer la empresa en su margen de rentabilidad, revisando prioritariamente aquellos aspectos vitales para lograr la visión deseada a través de la misión implementada y adecuada a las necesidades reales de los accionistas de la Empresa, todo esto gracias a la investigación y recopilación de insumos pertenecientes a los actores de la mezcla de mercadotecnia.

Este proceso además busca que dichas estrategias, programas y acciones se desarrollen planificada mente, midan, valoren y hasta si es necesario se adecuen, todo esto con la clara intención que el presupuesto para inversión mercadológica, se convierta en aumento de la base asociativa, aumento de excedentes para la Empresa, se gane en imagen y posicionamiento en el sector, y se construya una institución más adaptada a las exigencias del entorno financiero en el que ARMIORSAS S.A. actúa.

TRABAJO EN EQUIPO

La relación entre los proveedores y gerencia se ha basado fundamentalmente en una clara distinción de funciones en donde a la Gerencia le corresponde la definición de la orientación general de desarrollo, el establecimiento de políticas, la aprobación de reglamentaciones y normas. En este proceso la gerencia ha aportado conocimientos y experiencia profesionales en administración de negocios y empresas así como propuestas concretas.

POLÍTICA DE PUERTAS ABIERTAS

La gerencia siempre ha estado a disposición de todos los socios y socias para atender sus demandas de servicios, dar las explicaciones y aclarar dudas que se presenten en cualquier momento. Sin la necesidad de solicitar cita previa para ser atendido o atendida

LA COMUNICACIÓN

La información a asociados y asociadas sobre servicios, eventos, desempeño de la Empresa, normas, políticas y otros acuerdos de los cuerpos directivos, ha sido prioridad en la actividad de la gerencia.

PLAN ANUAL OPERATIVO

El proceso de asignación de recursos está determinado por el Plan Operativo que es aprobado por la Junta General de Accionistas conjuntamente con el Jefe Financiero rigiéndonos a un plan de PUNTO DE EQUILIBRIO TRIMESTRAL, se espera cumplir este propósito para que el impacto en la baja de producción en ventas no afecten en forma drástica a los resultados finales del ejercicio.

El control es otro elemento vital para la adecuada administración de los recursos, en este sentido la automatización del proceso contable contribuye significativamente a simplificar y hacer más eficientes los mecanismos de control.

Los estados financieros anuales son sometidos a un proceso de auditoría interna y en el que no interviene la gerencia sino la jefatura financiera.

El dictamen de auditoría, que es un dictamen con una opinión limpia y los estados financieros que se incluyen en el informe son el resultado de ese proceso.

Es importante aclarar que el objetivo final del proceso de auditoría es un dictamen sobre la presentación de los resultados para un determinado período y la posición financiera al final de ese período. Para formar este juicio acerca de los estados financieros de una entidad, el auditor presta una especial atención a la revisión del sistema de contabilidad y que una parte de los esfuerzos se relacionan con el funcionamiento de ese sistema, la atención del auditor en esta primera etapa de la contabilidad se centra en comprobar que las transacciones anotadas en los registros de una organización son las transacciones realmente experimentadas por esa entidad y solo las transacciones de esa entidad.

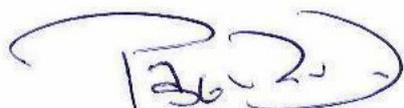
Al final del período 2014, la pérdida asciende a USD\$27,652.50 (VEINTE Y SIETE MIL SEISCIENTOS CINCUENTA Y DOS CON 50/100 CTVOS.)

CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA COMPAÑÍA.

En referencia al cumplimiento por parte de la compañía de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, debo decir que el jefe de sistemas de la compañía ha emitido un informe del cual se establece el fiel cumplimiento de las mismas.

Esperando que este año sea lleno de éxitos tanto en sus vidas personales como profesionales agradeciéndoles la atención prestada se despide atentamente,

Atentamente



Pablo Esteban Roman Davalos
Gerente General
ARMIORSAS S.A.