

Quito , 9 de abril de 2018

Señores Socios/as
Sapej Seguridad Privada Cia.Ltda

Presente,

Por medio de la presente Yo, José Sandoval Vallejo con numero de cedula 1713985388 , en calidad de Gerente General de SAPEJ CIA.LTDA ,pongo en su conocimiento mi informe de gerencia correspondiente al año 2017 , dando cumplimiento a lo establecido en la ley y en los estatutos de la empresa.

Todo lo referente a los estados financieros y balances fueron presentados en su momento a las entidades de control y serán explicados en detalle por el contador externo de la empresa.

Sin embargo me parece oportuno señalar que aunque ha sido un año difícil por las circunstancias socioeconómicas del país , la empresa encabezada por mi persona y los Señores German Sandoval y Lenin Peralta hemos puesto todo nuestro esfuerzo para poder conseguir clientes y mantener los que ya tenemos.

Cabe también señalar que desafortunadamente este año sufrimos tres incidentes negativos (robos) uno en el mes de marzo, en uno de los puestos fijos y otros dos en el mes de septiembre realizando custodias para los clientes ICESA Y SURTAX-ATTENZA. Por fortuna en el ámbito personal no sufrimos bajas de ninguna de nuestro personal operativo , pero si se tuvo pérdidas materiales , ya que en total se perdió armamento (6 pistolas de fogueo , tipo bruni) , además de los costos de recuperación de vehículos y gastos judiciales mismos que tuvieron un valor aproximado de alrededor de los mil dólares norteamericanos y a eso hay que sumarle que de ambos operativos no nos cancelaron los valores de la custodia.

Hemos podido seguir trabajando con algunos clientes pero hemos sufrido inconvenientes tales como : pago de las comisiones respectivas por los trabajos de custodia realizados , todo esto previo acuerdo entre las partes , lo cual reduce nuestro margen de ganancia y de igual manera otro de los grandes inconvenientes es que para mantener los clientes hemos tenido que alargar nuestro crédito con los clientes , el mismo que muchos clientes no han cumplido, pero por la necesidad ,hemos tenido que soportar hasta tres o cuatro meses con facturas vencidas , todo esto nos ha complicado un poco la situación ya que al no tener el capital corriente necesario todas están circunstancias hacen que arrastremos valores de meses anteriores y el corriente de la empresa no sea el deseado para poder operar sin novedad.

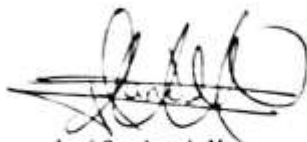
El objetivo de alcanzar la estabilidad de la empresa nos parece que se esta consiguiendo aunque a paso lento por las circunstancias antes mencionadas , tenemos dos panoramas:

1. Dependemos de la situación del país, lo cual según las expectativas no son muy favorables, por lo que se pasó por un cambio de gobierno y un periodo de subida de impuestos donde principalmente afectaron a las importaciones. Pero con el apoyo de todos los colaboradores de la empresa esperamos mantenernos estables durante el 2018.
2. Si la situación general del país mejora, nosotros también, tenemos clientes y futuros clientes los cuales dependen ampliamente de las importaciones pero este factor actualmente depende de la situación nacional y global. Si este factor mejora tenemos ampliamente la visión de que creceremos. De igual manera se está analizando para expandir nuestros servicios a lo que es servicios de seguridad fija, en la ciudad de Quito.

En cuanto a temas operativos de la empresa, nos estamos manejando con tres vehículos fijos los cuales pertenecen a socios de la empresa y con los cuales se tiene valores pendientes de pago, y para poder cubrir con las necesidades se ha optado con la contratación de vehículos los cuales se los cancela como prestación de servicios y se justifica el gasto mediante factura, este gasto es de los mas considerables que hemos tenido, por eso si la situación de la empresa mejora, si seria conveniente enfocarnos en la compra de vehículos propios de la empresa ya que los montos por este rubro a terceros a sido de alrededor de los mil dólares mensuales, con lo cual seria muy factible poder pagar cuotas y mantenimiento de un vehículo, por lo tanto esperamos que la situación financiera tanto de la empresa como del país pueda mejorar para ejecutar este plan.

Es todo lo que les puedo informar agradeciéndoles la confianza depositada en mi y esperando que la empresa siga surgiendo y cumpliendo nuestros objetivos de crecimiento.

Atentamente,



José Sandoval . V
C.C. 1713985388