

Cuenca, abril 30 de 2020

INFORME DE GERENCIA A LOS SEÑORES ACCIONISTAS

En cumplimiento a las disposiciones legales de la Superintendencia de Compañías y de lo establecido en el Artículo 23 de las Escrituras de INSIGMA Ingeniería, Geomática y Ambiente Cía. Ltda., con respecto al informe de Gerencia del año 2019, me permito decir lo siguiente:

- En el año 2019, INSIGMA Cía. Ltda. tuvo dos proyectos de relevancia: El primero denominado: "DELIMITACIÓN Y DEMARCACIÓN FÍSICA DEL PARQUE NACIONAL LLANGANATES Y ZONA ALTA DEL PARQUE NACIONAL SANGAY", ejecutada por medio de un Consorcio elaborado para la misma: Consorcio INSIGMA HESIGMAP. Dicho proyecto fue iniciado en junio del año 2018 y culminó en mayo de 2019 y liquidado en noviembre de 2019.

Este proyecto generó utilidad importante a la empresa que se refleja en el informe financiero que se presentará a continuación. Sin embargo se calcula una utilidad de aproximadamente 7%. Para su cierre se debe mencionar que hubieron algunos problemas con los socios de la Empresa HESIGMAP Cía. Ltda. quienes no estuvieron de acuerdo en el informe final de liquidación del proyecto. Finalmente, luego de unas últimas negociaciones, se pudo dar por terminado legalmente la relación con dicha empresa.

Debo mencionar que, luego de la experiencia de trabajo con la empresa HESIGMAP Cía. Ltda., se recomienda que INSIGMA Cía. Ltda. no haga negocios futuros con dicha empresa, por el dudoso comportamiento ético, moral y legal de los socios que lo conforman.

- El segundo proyecto denominado: "ELABORACIÓN DE PLANES DE MANEJO PARA LAS ÁREAS PROTEGIDAS COMUNITARIAS MARCOS PÉREZ DE CASTILLA Y TAMBILLO Y SUS PLANES DE NEGOCIO" se ejecutó directamente como INSIGMA Cía. Ltda. Inició en junio de 2019 y culminó en septiembre de 2019.

Para este trabajo, la empresa adquirió un vehículo usado por un valor de US\$ 17.500,00. Se realizaron las salidas de campo y trabajo participativo. Los productos fueron aprobados en su totalidad y se cerró legalmente en diciembre de 2019. Hay una entrega pendiente de productos editados que no se ha podido realizar por la situación de cuarentena que está pasando nuestro país.

De igual manera, hubo una utilidad importante en dicho proyecto que está detallado en el informe financiero, pero equivale aproximadamente al 20% del total del contrato.

- El año culminó sin novedades, cerrando prácticamente todos los compromisos contractuales y legales, incluye cierre del Consorcio INSIGMA HESIGMAP y obtención de documentos legales que justifican la culminación

de compromisos de pago de pólizas de garantía. De igual manera se instruyó al Departamento de Contabilidad que aquellos compromisos contables que teníamos pendiente desde el año 2019, sean cancelados para poder cerrar el año de la mejor manera.

- Desde el punto de vista administrativo, lo más relevante sucedió luego de la compra del vehículo a mediados del año, debido a que lastimosamente la dueña de casa que arrienda la oficina de INSIGMA, incumplió su contrato en el punto del uso del garaje. En vista de lo sucedido, se comenzaron a hacer gestiones para la búsqueda de un nuevo espacio de trabajo, culminando en diciembre de 2019, cuando se encontró un lugar adecuado a las necesidades de la empresa e inclusive con posibilidad de crecimiento. En enero de 2020 la empresa hizo cambio de domicilio.
- Desde el punto de vista estratégico, con la finalidad de cumplir con las metas de los socios en el año 2019, referido a la búsqueda de nuevos espacios de trabajo y diversificación del mercado actual, se decidió que los socios de INSIGMA Cía. Ltda. puedan formar parte de una Cooperativa que cumpla con objetivos complementarios a las de la empresa. Es así que en el último trimestre del año, se creó la figura legal que actualmente está siendo fortalecido con proyectos pequeños de construcción en la provincia de Manabí y búsqueda de fondos para proyectos relacionados a la construcción de ecotecnias bajo un enfoque de sostenibilidad.
- Debo culminar este informe, indicando que aún cuando el año 2020 tuvo gran expectativa luego del éxito de los proyectos ejecutados y el cumplimiento de nuestra estrategia empresarial, este año ha iniciado con algunas novedades que se mencionan a continuación:
 - Cambio de normativa en el pago de impuestos en compañías limitadas, que incluye el pago del 2% de los ingresos netos en lugar del 23% de las utilidades.
 - La pandemia COVID-19 que ha obligado a parar las actividades de la empresa por 6 semanas. La reunión de hoy se está haciendo por medio de una teleconferencia. Y que sobretodo no permite visualizar de manera clara las expectativas para el resto del año.
 - El proyecto de Ley para el pago de un “aporte humanitario” para sobrellevar el complejo problema económico del país. Este último afectando a los socios de la empresa pero no a la empresa misma.
- De igual manera, es importante mencionar que mi posición de Gerente General de la compañía, culminó en marzo de 2020, por lo que es necesario tratar este tema para la renovación o cambio de administración.

- Por lo demás, informo que se han cumplido a cabalidad todas las obligaciones y responsabilidades como Gerente General que me han solicitado y que corresponden a lo estipulado en la Escritura de Constitución de la Empresa.

Atentamente,


Carlos Cabrera Proaño
GERENTE INSIGMA Cía. Ltda.

