

## INFORME DE GERENCIA AÑO 2019

Quito, 27 de Marzo de 2020

Señores  
Junta General de Socios  
FORHEGA CIA.LTDA.  
Ciudad.-

Señores Socios:

De acuerdo a disposiciones específicas de la Superintendencia de Compañías y a lo establecido en los estatutos de la Empresa, me permito presentar a ustedes el Informe de Gerencia por el ejercicio económico del año 2019.

Durante el 2019 la empresa se dedicó principalmente a la asesoría en el manejo de plantaciones y en la venta de madera a la empresa Zuleta y Anexas. También se está trabajando en la propiedad de la familia Frazer en Esmeraldas. En esta propiedad se realizó un inventario a 112 hectáreas de teca y se lo valoró. Se firmo un contrato para la venta de la propiedad entera y/o la madera. Actualmente la propiedad está a la venta, generando pérdidas por 1.036,51usd.

En relación a los Incentivos Forestales, los desembolsos están congelados y no habido ningún avance al respecto. Hay molestia por parte los clientes pero no hay mucho que pueda hacer la empresa por agilizar más que seguir insistiendo.

Los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2019 se encuentran preparados según disposiciones legales, en dólares norteamericanos.

Las cuentas por cobrar a clientes en el año 2019 fueron analizadas en su totalidad, se ha acordado un plan de pagos con Zuleta y Anexas. Por otro lado los cobros pendientes a clientes de madera entraron en un proceso de demandas para recuperar los valores adeudados.

Los ingresos por ventas aumentaron bajaron con respecto al año anterior debido a la menor actividad en la compra y venta de bosques, la pérdida final se pudo evitar eliminando algunos costos que la empresa asume en administración.

Los costos y gastos fueron menores y se mantuvieron dentro de los parámetros normales, si bien la empresa tuvo pérdida, se mantiene a flote afrontando la difícil situación económica del país, existen proyectos que de darse cambiarán la situación de la empresa.

## **PROYECCIONES PARA EL 2020**

La Administración se encuentra buscando plantaciones para la compraventa y a su vez se está trabajando en proyectos de servicios forestales que pueden dar un importante impulso a la empresa.

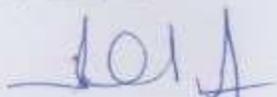
Se realizarán esfuerzos para generar contratos en las zonas afectadas por la pudrición del cogoyo en palma africana, con miras a reemplazar estos cultivos por especies forestales.

Dada la condición actual se explorará la producción y venta de productos a base de madera. Se adquirió maquinaria básica y ya se está empezando a producir los primeros productos.

La Administración seguirá velando para que FORHEGA CIA.LTDA., sea rentable y alcance un alto nivel de calidad en la venta de los servicios que ofrece. Por el momento no habrá remuneración para el Gerente para reducir costos. Cuando se cuente con más actividades se retomará e inclusive se incluirá los valores que se ha dejado de pagar durante el tiempo que sea necesario.

Aspiramos que los resultados que se originen en el 2020, permitan que la empresa se mantenga a flote.

Atentamente



Ing. Sebastián Garzón Samper  
**GERENTE GENERAL**  
**FORHEGA CIA.LTDA.**