

## **INFORME DE GERENCIA AÑO 2018**

Quito, 22 de Marzo de 2019

Señores  
Junta General de Socios  
FORHEGA CIA.LTDA.  
Ciudad.-

Señores Socios:

De acuerdo a disposiciones específicas de la Superintendencia de Compañías y a lo establecido en los estatutos de la Empresa, me permito presentar a ustedes el Informe de Gerencia por el ejercicio económico del año 2018.

Durante el 2018 se dedicó principalmente a la asesoría en el manejo de plantaciones y en la venta de madera a la empresa Zuleta y Anexas, generando ganancias por 471,91 usd. La empresa cobra por cada visita técnica y comisiona un 10% sobre la venta de la madera. La relación comercial es buena y a largo plazo, se busca llevar a Zuleta a nivel semi industrial para dar valor agregado a su patrimonio forestal.

Se realizó la explotación de la plantación del señor Carlos Stacey en las laderas del Pichincha no se completó. Este bosque se cosechó debido al peligro que los arboles represntaban para casas del barrio vecino. La intención principal de este contrato fue ganar la confianza del propietario con miras a la compra del bosque de 15 hectáreas ubicado en la parte superior de la propiedad.

En relación a los Incentivos Forestales, los desembolsos están congelados y no habido ningun avance al respecto. Hay molestia por parte los clientes pero no hay mucho que pueda hacer la empresa por agilizar más que seguir insistiendo.

Los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2018 se encuentran preparados según disposiciones legales, en dólares norteamericanos.

Las cuentas por cobrar a clientes en el año 2018 fueron analizadas en su totalidad, se ha acordado un plan de pagos con Zuleta y Anexas. Por otro lado los cobros pendientes a clientes de madera entraron en un proceso de demandas para recuperar los valores adeudados.

Los ingresos por ventas aumentaron bajaron con respecto al año anterior debido a la menor actividad en la compra y venta de bosques, la utilidad final fue solamente de 2.565,23 usd debido a que no se han concretado las negociaciones de bosques.

Los costos y gastos fueron menores y se mantuvieron dentro de los parámetros normales, si bien la empresa no tuvo mayor utilidad, se mantiene a flote afrontando la difícil situación económica del país.

### **PROYECCIONES PARA EL 2019**

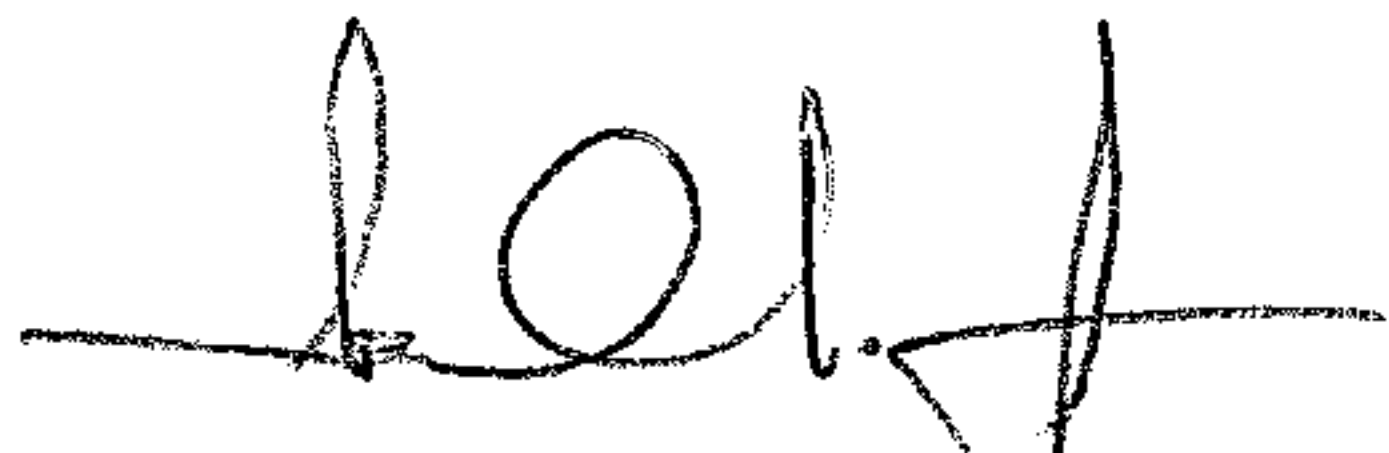
La Administración se encuentra buscando plantaciones para la compraventa y a su vez se está trabajando en proyectos de servicios forestales que pueden dar un importante impulso a la empresa.

Se realizarán esfuerzos para generar contratos en las zonas afectadas por la pudrición del cogoyo en palma africana, con miras a reemplazar estos cultivos por especies forestales. Por el momento se han realizado acercamientos a propietarios que suman cerca de 800 hectáreas.

La Administración seguirá velando para que FORHEGA CIA.LTDA., sea rentable y alcance un alto nivel de calidad en la venta de los servicios que ofrece. Por el momento no habrá remuneración para el Gerente para reducir costos. Cuando se cuente con más actividades se retomará e inclusive se incluirá los valores que se ha dejado de pagar durante el tiempo que sea necesario.

Aspiramos que los resultados que se originen en el 2019, permitan que la empresa crezca y cumpla con las expectativas de los señores socios.

Atentamente



Ing. Sebastián Garzón Samper  
**GERENTE GENERAL**  
**FORHEGA CIA.LTDA.**