

INFORME DE GERENCIA AÑO 2017

Quito, 23 de Marzo de 2018

Señores
Junta General de Socios
FORHEGA CIA.LTDA.
Ciudad.-

Señores Socios:

De acuerdo a disposiciones específicas de la Superintendencia de Compañías y a lo establecido en los estatutos de la Empresa, me permito presentar a ustedes el Informe de Gerencia por el ejercicio económico del año 2016.

Durante el 2017 se dedicó principalmente a la asesoría en el manejo de plantaciones y en la venta de madera a la empresa Zuleta y Anexas, generando ganancias por 5.249,00 usd. La empresa cobra por cada visita técnica y comisiona un 10% sobre la venta de la madera. La relación comercial es buena y a largo plazo, se busca llevar a Zuleta a nivel casi industrial para dar valor agregado a su patrimonio forestal.

La explotación de la plantación del señor Esteban Crespo no se completó. Se trató de renegociar el precio para obtener un mayor margen de utilidad pero no se llegó a un acuerdo y 50% restante fue vendido a Novopan. El proyecto "Crespo" generó ganancias por 22.000,00 usd entre el 2016 y 2017, 4.900,00 usd corresponden al 2017. La ganancia total es relativa ya que al menos 15.000,00 usd están pendientes de pago entre clientes y contratistas. En la etapa de planificación se estimó que la ganancia podría estar entre 10.000,00 y 25.000,00 usd lo cual es bueno pensando en el trabajo técnico que se realizó para la compra del bosque. El trabajo tuvo muchos problemas por la calidad de la gente y las condiciones climáticas, prácticamente se trabajó durante todo el invierno. Otro gran inconveniente al trabajar con esta madera es la informalidad de clientes, el mercado limitado y la dificultad de cobrar.

En relación a los Incentivos Forestales, los desembolsos están congelados y no habido ningún avance al respecto. Hay molestia por parte los clientes pero no hay mucho que pueda hacer la empresa por agilizar más que seguir insistiendo.

El proyecto de plantación de teca quedó en proyecto, no se encontró el interés necesario para una inversión de esta escala. Durante el año se trabajó en varios proyectos forestales de plantación, manejo y compraventa, sin embargo no se concretó ninguno.

Los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2017 se encuentran preparados según disposiciones legales, en dólares norteamericanos.

Las cuentas por cobrar a clientes en el año 2017 fueron analizadas en su totalidad, y es así que gracias a ello los flujos fueron solventando en relación a los ingresos.

Los ingresos por ventas aumentaron en un 90% con respecto al año anterior, sin embargo la utilidad final fue solamente de 2.565,23 usd debido a costos fijos que se debió cubrir.

Los costos y gastos fueron altos pero se mantuvieron dentro de los parámetros normales, si bien la empresa no tuvo mayor utilidad, se mantiene a flote afrontando la difícil situación económica del país.

PROYECCIONES PARA EL 2018

La Administración se encuentra buscando plantaciones para la compraventa y a su vez se está trabajando en proyectos de servicios forestales que pueden dar un importante impulso a la empresa.

La compra de plantaciones este año se enfocará en las laderas del Pichincha donde se está negociando dos plantaciones de 15 y 101 hectáreas lo cual es un reto tomando en cuenta la ubicación de las plantaciones. Están en zona AIER lo cual implica mayor complejidad a la hora de obtener los permisos, pero lo que más preocupa a la empresa es la percepción social que va a tener este proyecto, por lo cual habrá que hacer una difusión en los barrios aledaños. Por otro lado la empresa pretende participar en una licitación para el desbroce de 500-hectáreas en el oriente. Es un contrato grande y con un nivel de exigencia alto. De ser el caso habrá que establecer campamentos en la selva sin ningún recurso disponible, se requerirá inversiones en equipos, garantías, etc. Es un proyecto interesante que deberá ser tomado con "pinzas" para evitar pérdidas.

La Administración seguirá velando para que FORHEGA CIA.LTDA., sea rentable y alcance un alto nivel de calidad en la venta de los servicios que da a sus clientes. Por el momento no habrá remuneración para el Gerente para reducir costos. A pensa se cuente con más actividades se retomará e inclusive se incluirá los valores que se ha dejado de pagar durante el tiempo que sea necesario.

Aspiramos que los resultados que se originen en el 2018, permitan crecer a la empresa y cubrir cumplan con las expectativas de los señores socios.

Atentamente



Ing. Sebastián Gatzón Samper
GERENTE GENERAL
FORHEGA CIA.LTDA.