

INFORME DE GERENCIA AÑO 2016

Quito, 24 de Marzo de 2017

Señores
Junta General de Socios
FORHEGA CIA.LTDA.
Ciudad.-

Señores Socios:

De acuerdo a disposiciones específicas de la Superintendencia de Compañías y a lo establecido en los estatutos de la Empresa, me permito presentar a ustedes el Informe de Gerencia por el ejercicio económico del año 2016.

Durante el 2016 se ejecutó el contrato de plantación de 45 hectáreas con Zuleta y Anexas Cia. Ltda. Según la planificación la plantación debió establecerse en 4 meses, sin embargo esto no fue posible por distintos factores externos como la disponibilidad de mano de obra, el abastecimiento de plantas, el retraso de la estación invernal y las condiciones adversas de la vegetación en el sector de Santa Rosa. El contrato se cumplió en su totalidad en 7 meses. Esta demora generó costos adicionales y por ende la utilidad para la empresa se redujo drásticamente. Si bien este contrato no tuvo éxito desde el punto de vista económico, si logró consolidar la relación comercial con este cliente y con otros referidos por el mismo. A mediados del año Forhega se hizo cargo de la gestión del trámite de incentivos forestales con Zuleta y pasó a ser su asesor forestal para todo el patrimonio (300 ha aproximadamente).

Gracias a la recomendación de Zuleta, se negoció con el señor Esteban Crespo la compra venta de 30 hectáreas de eucalipto en la zona de Ayora-Cayambe, con un total de 7 mil m³. Los trabajos de explotación se iniciaron en septiembre y se mantienen hasta la fecha. En este caso Forhega ha buscado mercado para madera rustica enfocada a la construcción. Se detectó un alto potencial al comercializar esta madera al detalle, buscando maximizar la rentabilidad de la plantación. Si bien el mercado es informal en comparación con las grandes empresas, la rentabilidad del bosque se incrementa entre el 10% y 40%.

La gestión del incentivo forestal con fines comerciales continua con los clientes habituales pero al menos el 50% han abandonado el trámite por la desconfianza que tienen en la situación política/económica del país la cual ha frenado a estos y a otros clientes potenciales en invertir en plantaciones forestales. En general los propietarios dudan de que se realice el desembolso y por lo tanto no han seguido adelante con los

proyectos o en algunos casos están reacios a realizar los pagos a la compañía según lo acordado en los contratos. A pesar de ello la compañía a cumplido a cabalidad con las responsabilidades adquiridas.

Durante el último trimestre del año se diseñó un proyecto forestal de teca para 1.000 hectáreas. La presentación del proyecto se envió a México a la empresa Emergelat la cual gestiona diversos fondos de inversión. El proyecto ha sido difundido en México y Estados Unidos buscando captar fondos, ha tenido buena acogida pero nuevamente el contexto político/económico ha frenado drásticamente este tipo de inversiones.

Los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2016 se encuentran preparados según disposiciones legales, en dólares norteamericanos.

Las cuentas por cobrar a clientes en el año 2016 fueron analizadas en su totalidad previo al crédito, y es así que gracias a ello los flujos fueron solventados en relación a los ingresos.

Los ingresos por ventas disminuyeron con respecto al año anterior, sin embargo se situaron dentro de los parámetros aceptados y se cumplieron las metas del ajuste del presupuestado para el 2016.

Los costos y gastos se mantuvieron dentro de los parámetros normales.

PROYECCIONES PARA EL 2017

La Administración se encuentra empeñada en promover más sus servicios especialmente en la región Sierra y Costa por lo cual aspiramos incrementar las ventas con el menor costo posible.

La Administración seguirá velando para que FORHEGA CIA.LTDA., alcance un alto nivel de calidad en la venta de los servicios que da a sus clientes.

Aspiramos que los resultados que se originen en el 2017, cumplan con las expectativas de los señores socios.

Atentamente



Ing. Sebastián Garzón Samper
GERENTE GENERAL
FORHEGA CIA.LTDA.