

INFORME DE GERENCIA AÑO 2015

Quito, 24 de Marzo de 2016

Señores
Junta General de Socios
FORHEGA CIA.LTDA.
Ciudad.-

Señores Socios:

De acuerdo a disposiciones específicas de la Superintendencia de Compañías y a lo establecido en los estatutos de la Empresa, me permito presentar a ustedes el Informe de Gerencia por el ejercicio económico del año 2015.

Durante el 2015 se trabajó en el análisis de factibilidad de diferentes proyectos forestales e incluso un proyecto de aguacate en la Sierra del país. Básicamente se analizaron las condiciones topográficas, climáticas y edáficas del sitio, el entorno natural del sector y la situación legal. En el caso del Proyecto Forestal La Josefina, se presentó el proyecto forestal con un flujo de caja para todo el ciclo. Este fue el proyecto con mayor avance y estuvo casi firmado el contrato, lamentablemente quedó estancado debido a que los propietarios consideran que la situación económica y política del país no es la adecuada para este tipo de inversión. El único proyecto que salió adelante fue el proyecto forestal Zuleta para la plantación de 45 ha aproximadamente. Si bien la rentabilidad de este proyecto no es significativa, se asume que abrirá nuevas oportunidades en la Zona de Imbabura y Cayambe.

La gestión del incentivo forestal con fines comerciales continúa con los clientes habituales e incluso se firmó nuevos contratos con dos de ellos. Sin embargo la situación actual del país ha frenado a estos y a otros clientes potenciales en invertir en plantaciones forestales. En general los propietarios dudan de que se realice el desembolso y por lo tanto no han seguido adelante con los proyectos o en algunos casos están reacios a realizar los pagos a la compañía según lo acordado en los contratos. A pesar de ello la compañía ha cumplido a cabalidad con las responsabilidades adquiridas.

La compañía no ha trabajado más en la comercialización en la costa con madera delgada a nivel local ya que el margen es muy pequeño y no existen proveedores serios en el radio de distancia a las industrias que permita que sea factible el transporte. Se trabajó arduamente en investigar el mercado de exportación de teca, se ha logrado entender las debilidades de la situación actual y las oportunidades para incursionar en este negocio. El proyecto de exportación de madera no se materializó por falta de certeza o seguridad en

clientes del extranjero que no definieron un cupo ni precios constantes, sin embargo se capacitó al personal en temas de exportación principalmente mediante PROECUADOR. Fluctuaciones en la economía asiática aumentaron la incertidumbre al proyecto de exportación de teca.

A principios de año se continuó con el contrato de Expoforestal, donde se movilizó madera de Esmeraldas hacia Novopan. Lamentablemente no se llegó a un acuerdo con la empresa para continuar con la logística para el resto del año.

Los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2015 se encuentran preparados según disposiciones legales, en dólares norteamericanos.

Las cuentas por cobrar a clientes en el año 2015 fueron analizadas en su totalidad previo al crédito, y es así que gracias a ello los flujos fueron solventando en relación a los ingresos.

Los ingresos por ventas disminuyeron radicalmente, sin embargo se situaron dentro de los parámetros aceptados y se cumplieron las metas del ajuste del presupuestado para el 2015.

Los costos y gastos se mantuvieron dentro de los parámetros normales.

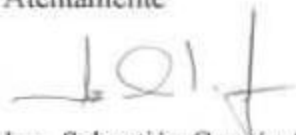
PROYECCIONES PARA EL 2016

La Administración se encuentra empeñada en promover más sus servicios especialmente en la región Sierra por lo cual aspiramos incrementar las ventas con el menor costo posible.

La Administración seguirá velando para que FORHEGA CIA.LTDA., alcance un alto nivel de calidad en la venta de los servicios que da a sus clientes.

Aspiramos que los resultados que se originen en el 2016, cumplan con las expectativas de los señores socios.

Atentamente



Ing. Sebastián Garzón Samper
GERENTE GENERAL
FORHEGA CIA.LTDA.