ENKADOR®
FIBRAS SINTETICAS Y TEXTILES

Marzo, 2013

Señores accionistas,

De acuerdo con lo dispuesto por los estatutos del Enkador S.A. y conforme a las normas societarias vigentes en el país, tengo el agrado de presentar a ustedes el Informe de Gestión correspondiente al ejercicio fiscal del año 2012.

El crecimiento de la economía ecuatoriana en el año 2012 fue de 5.01%, mientras que las ventas de la compañía en el segmento textil lo hicieron en un 8.4%. Este índice, muy por encima del crecimiento de la Economía, refleja la consolidación de los proyectos ejecutados en años anteriores en el segmento textil.

Adicionalmente, el año 2012 marcó el inicio de la operación del nuevo proyecto de reciclaje (RECYPET), el cual constituye un punto de inflexión para el desarrollo de la compañía en los próximos años.

LA ECONOMÍA ECUATORIANA EN EL AÑO 2012 Y SUS PERSPECTIVAS PARA EL 2013

Producto Interno Bruto

A nivel mundial, el año 2012 estuvo marcado por el fantasma del estancamiento de la economía globalizada, debido principalmente a la permanencia de la crisis económica en varios países de Europa y la posibilidad de que Grecia abandone el euro, lo que indudablemente restaría credibilidad a la economía de la zona en conjunto.

Estimaciones publicadas por la Comisión Económica para América Latina (CEPAL) señalan que la economía mundial habría crecido en el 3.5%, una desaceleración frente al 3,9% en el 2011 y 5.3% en 2010. China con 8.0% e India con 6.1% sostuvieron el crecimiento mundial: América Latina creció 3.4%, una cifra insuficiente si se compara al 4.5% en 2011 y 6.2% en 2010. Estados Unidos habría crecido en el 2.0% y la Zona Euro -0.3%.

Europa se rezaga con respecto a la capacidad tecnológica de Norteamérica y Asia. Dentro de Europa, Alemania se mantiene a la vanguardia de la producción de maquinaria de alta precisión, como maquinaria industrial o automóviles, sin embargo, no ha realizado aportes de importancia para la generación de nueva tecnología.

Por su parte China, ante la menor demanda para sus productos en los principales mercados, ha estimulado su mercado interno y este incremento de la capacidad adquisitiva de sus habitantes ha generado un incremento del consumo interno.

En lo referente a Ecuador, la economía ha registrado un incremento de su PIB en un 5.01%, superior al promedio de la región pero inferior al 7.98% registrado en el 2011.

Planta Sangolquí : Barrio Selva Alegre Km. 1 Vía San Fernando. Casilla 1711-04856 CCI. PBX (593-2) 2870183
Ventas: (593-2) 287-0104 / 184 / 823. Fax: (593-2) 287 0818
Oficina Comercial Quito: Av. Naciones Unidas y Av. Amazonas (esq.) Edif. La Previsora, Torre B, 5to. Piso,Ofc. 505 Telf.: (593-2) 226-2269, 292- 3891
Puntos de Venta Quito: Av. Los Shyris N42-125 y Thomas de Berlanga, Edif. Orión. Telf: (593 2) 246-9206
Punto de Venta Atuntaqui: Calle Río Amazonas N°1539, entre Espejo y Juan de Velasco. Telf: (593 6) 290-9797
Punto de Venta Ambato: C.C. Caracol Av. De los Guaytambos y Juan Montalvo Local 75. Telf: (593 3) 242-3528

El precio del barril de petróleo no presentó variaciones significativas en el promedio del año (USD 98.50 /barril) comparado con el del año anterior (USD 97.65 /barril).

Balanza comercial

Las exportaciones totales del país en el año 2012 alcanzaron USD 23.899 millones (FOB) y las importaciones USD 24.018 millones (FOB), de tal modo que el déficit de la balanza comercial fue de USD 119 millones de dólares, menor en un 81% a la cifra alcanzada el año 2011 (USD 624 millones), mientras que el déficit de la balanza comercial no petrolera fue de USD 8.481 millones.

Las exportaciones registraron un crecimiento del 7.1% y las importaciones del 4.7%. Durante el 2012 el principal destino de las exportaciones fue Estados Unidos con el 60.7%. Por su parte las importaciones petroleras procedieron principalmente de Estados Unidos en un 45.9%, Panamá 19.6%, Reino Unido 7%, y las compras externas no petroleras de Estados Unidos (21.5%), China (14%), Colombia (11.3%) entre otras.

Como resultado se registraron balanzas comerciales no petroleras desfavorables con los principales socios comerciales del país: China (USD -2.396 millones), Estados Unidos (USD -1.673 millones) y Colombia (USD -1.050 millones). Con Venezuela se registró una balanza comercial favorable en USD 823 millones, lo que demuestra la importancia de este país en el destino de las exportaciones.

Inflación

En el año 2012 la inflación se ubicó en 4.16%, dato inferior al alcanzado en el año 2011 (5.41%) y por debajo del promedio de América Latina (5.10%). Cabe señalar que en este mismo período la inflación en Estados Unidos fue de 1.76%

Uno de los principales efectos sobre la variación de precios registrada en el año es el incremento del Impuesto a la Salida de Divisas (ISD) que subió del 2% al 5% que afecta a los bienes importados.

Por su parte, el Índice de Precios al Productor (IPP) muestra una leve tendencia a la baja. Este se ubica en el 2.12% frente al 3.10% del año anterior.

Expectativas económicas para el año 2013

De acuerdo a la CEPAL, la economía mundial crecería en un 3.9%, continuando con el impulso de China (8.5%) e India (6.5%), Estados Unidos lo haría al 2.3% y la Zona Euro en el 0.7%.

Las previsiones del Banco Mundial señalan un crecimiento de la economía ecuatoriana en el 3.3%, mientras que la CEPAL lo ubica en un 4.5%. Por su parte, el Banco Central del Ecuador estima un crecimiento del 3.98%.

La crisis europea podría tener una repercusión en el precio del petróleo y sobre las estimaciones de crecimiento, un colapso de la economía de la eurozona provocaría que los capitales del mundo se refugien en el dólar y que éste se fortalezca frente a

Planta Sangolquí : Barrio Selva Alegre Km. 1 Vía San Fernando. Casilla 1711-04856 CCI. PBX (593-2) 2870183
Ventas: (593-2) 287-0104 / 184 / 823. Fax: (593-2) 287 0818
Oficina Comercial Quito: Av. Naciones Unidas y Av. Amazonas (esq.) Edif. La Previsora, Torre B, 5to. Piso,Ofc. 505 Telf.: (593-2) 226-2269, 292- 3891
Puntos de Venta Quito: Av. Los Shyris N42-125 y Thomas de Berlanga, Edif. Orión. Telf: (593 2) 246-9206
Punto de Venta Atuntaqui: Calle Río Amazonas Nº1539, entre Espejo y Juan de Velasco. Telf: (593 6) 290-9797
Punto de Venta Ambato: C.C. Caracol Av. De los Guaytambos y Juan Montalvo Local 75. Telf: (593 3) 242-3528

otras monedas, lo que afectaría las exportaciones. Otro freno a las exportaciones es la falta de acuerdos comerciales bilaterales y políticas de incentivos.

El año 2013 viene lleno de expectativas para el sector exportador debido a la presencia de varios aspectos que afectarían su desempeño. Entre ellos cabe mencionar:

a) La próxima expiración de las preferencias otorgadas en el ATPDEA por los Estados Unidos y las probabilidades de que estas sean renovadas;

b) El vencimiento del Sistema General de Preferencias (SGP+) obligará al gobierno a incluir en su agenda la negociación del Acuerdo comercial para el Desarrollo con la Unión Europea;

c) La posible inserción de Ecuador como miembro pleno del MERCOSUR, la cual se considera desfavorable para el país.

d) La evolución de la economía Venezolana, la cual constituye uno de los principales mercados para las exportaciones de productos no petroleros. Además de la necesidad de renegociar con este país los términos del Acuerdo firmado en el 2011 en lo referente a normas de origen.

Por su parte, el mercado local se vería dinamizado por el incremento de la demanda interna, producto del incremento salarial, la continuidad del gasto fiscal y de los nuevos proyectos de inversión del Gobierno en el sector energético.

A continuación se señalan los principales indicadores macroeconómicos del año 2012 y sus comparativos con el 2010 y 2011.

INDICADORES		2010	2011	2012
PIB	USD MILLONES CORRIENTES	56,603	61,121	64,189
TASA VARIACION PIB	% (USD 2000)	3.27	7.98	5.01
INFLACIÓN	%	3.33	5.41	4.16
TASA DE INTERES SEGMENTO EMPRESARIAL	%	9.54	9.53	9.53
EXPORTACIONES	USD MILLONES FOB	17,490	22,322	23,899
IMPORTACIONES	USD MILLONES FOB	19,469	22,946	24,018
BALANZA COMERCIAL TOTAL	USD MILLONES	-1,979	-624	-119

Fuente: Información estadística mensual y Cifras económicas del Ecuador - BCE

Planta Sangolquí : Barrio Selva Alegre Km. 1 Vía San Fernando. Casilla 1711-04856 CCI. PBX (593-2) 2870183
Ventas: (593-2) 287-0104 / 184 / 823. Fax: (593-2) 287 0818
Oficina Comercial Quito: Av. Naciones Unidas y Av. Amazonas (esq.) Edif. La Previsora, Torre B, 5to. Piso,Ofc. 505 Telf.: (593-2) 226-2269, 292- 3891
Puntos de Venta Quito: Av. Los Shyris N42-125 y Thomas de Berlanga, Edif. Orión. Telf: (593 2) 246-9206
Punto de Venta Atuntaqui: Calle Río Amazonas N°1539, entre Espejo y Juan de Velasco. Telf: (593 6) 290-9797
Punto de Venta Ambato: C.C. Caracol Av. De los Guaytambos y Juan Montalvo Local 75. Telf: (593 3) 242-3528

LA INDUSTRIA TEXTIL EN EL AÑO 2012 Y SUS PERSPECTIVAS PARA EL 2013

En el año 2012, se estima que el sector textil registró un crecimiento del 1.2%, superior al crecimiento promedio de la economía en su conjunto lo hizo en el 5.01%.

En el período, se registraron exportaciones de textiles por USD 155.3 millones mientras que las importaciones alcanzaron USD 714.2 millones, originando un déficit de balanza comercial de USD – 558.9 millones, superior en un 3.2% al registrado en el año anterior.

INDICADORES SECTOR TEXTIL

	2010	2011	2012	% VAR. 2012/2011
% VARIACION PIB SECTOR TEXTIL	2.29	1.60	1.20	
% PARTICIPACION PIB TEXTIL / PIB TOTAL	0.97	0.91	0.88	
IMPORTACIONES (en millones USD)	561.7	736.6	714.2	-3.0
EXPORTACIONES (en millones USD)	229.0	194.9	155.3	-20.3
BALANZA COMERCIAL TEXTIL(en millones USD)	-332.7	-541.7	-558.9	3.2

Fuente: Información BCE, AITE

Importaciones

IMPORTACIONES DEL SECTOR TEXTIL
- Valores en millones USD –

	2010	2011	2012	% VAR. 2012/2011
FIBRAS Y FILAMENTOS	80.9	127.4	88.0	-30.9
HILADOS	56.5	66.0	51.3	-22.3
TEJIDOS	189.6	216.8	216.0	-0.3
PRENDAS DE VESTIR	112.8	185.2	217.8	17.6
MANUFACTURAS TEXTILES	51.3	63.5	62.5	-1.7
OTROS TEXTILES	70.6	77.8	78.6	1.0
TOTAL IMPORTACIONES TEXTILES	**561.7**	**736.6**	**714.2**	**-3.0**

Fuente: Información BCE, AITE

En dólares, las importaciones se contrajeron en el 3.0%, siendo las principales Fibras y Filamentos (-30.9%) e Hilados (-22.3%). Por su parte, las importaciones de Prendas de Vestir crecen en un 17.6%.

El principal origen de las importaciones lo constituye la Comunidad Andina, con una participación del 41% del total, seguido por las importaciones de China con un 16% y de Estados Unidos con el 12%.

Exportaciones

Planta Sangolquí : Barrio Selva Alegre Km. 1 Vía San Fernando. Casilla 1711-04856 CCI. PBX (593-2) 2870183
Ventas: (593-2) 287-0104 / 184 / 823. Fax: (593-2) 287 0818
Oficina Comercial Quito: Av. Naciones Unidas y Av. Amazonas (esq.) Edif. La Previsora, Torre B, 5to. Piso,Ofc. 505 Telf.: (593-2) 226-2269, 292- 3891
Puntos de Venta Quito: Av. Los Shyris N42-125 y Thomas de Berlanga, Edif. Orión. Telf: (593 2) 246-9206
Punto de Venta Atuntaqui: Calle Río Amazonas N°1539, entre Espejo y Juan de Velasco. Telf: (593 6) 290-9797
Punto de Venta Ambato: C.C. Caracol Av. De los Guaytambos y Juan Montalvo Local 75. Telf: (593 3) 242-3528

EXPORTACIONES DEL SECTOR TEXTIL

- Valores en millones USD -

	2010	2011	2012	% VAR. 2012/2011
FIBRAS Y FILAMENTOS	13.3	13.2	17.6	33.6
HILADOS	13.8	16.8	16.0	-5.0
TEJIDOS	23.3	36.5	50.0	37.0
PRENDAS DE VESTIR	22.0	26.1	24.9	-4.8
MANUFACTURAS TEXTILES	65.0	48.0	42.1	-12.2
OTROS TEXTILES	91.6	54.3	4.7	-91.4
TOTAL EXPORTACIONES TEXTILES	**229.0**	**194.9**	**155.3**	**-20.3**

Fuente: Información BCE, AITE

Las exportaciones se redujeron el 20.3% respecto a las registradas en el año anterior. El principal destino de las exportaciones es la Comunidad Andina con el 59%, seguido por Venezuela (13%) y la Unión Europea (8%).

Las exportaciones a Venezuela se han contraído de manera importante por segundo año consecutivo, al disminuir en USD 44.7 millones (68%), respecto de las ventas realizadas a ese país en el año 2011.

De otro lado, las exportaciones a los países de la Comunidad Andina se han incrementado en USD 10 millones (12%), ampliando su participación del 42% al 59% de las ventas.

EXPORTACIONES ENKADOR - SECTOR TEXTIL

- Valores en millones USD –

	2010	2011	2012	% VAR. 2012/2011
TOTAL EXPORTACIONES TEXTILES	229.0	194.9	155.3	-20.3
ENKADOR	7.5	8.7	9.3	7.4
% PART. ENKADOR/EXPORTACIONES	3.3	4.5	6.0	

Las exportaciones de ENKADOR, únicamente del segmento textil, en el año 2012, se incrementaron en un 7.4% y su participación respecto del total de exportaciones del sector pasó del 4.8% al 6.0%.

Cifras del mercado local de fibras sintéticas

Debido a que no se dispone de cifras de las importaciones del Ecuador de los meses de noviembre y diciembre, se ha realizado una estimación del cierre del año considerando el monto de las importaciones de estos dos meses del año 2011.

En el año 2012, la compañía incrementó sus ventas en toneladas el mercado local en un 16.1% para alcanzar 4.611 ton, mientras que se estima un crecimiento del mercado de fibras sintéticas nacional en el orden del 7.5%.

MERCADO ECUATORIANO FIBRAS SINTETICAS[1]

- Valores en toneladas -

Planta Sangolquí : Barrio Selva Alegre Km. 1 Vía San Fernando. Casilla 1711-04856 CCI. PBX (593-2) 2870183
Ventas: (593-2) 287-0104 / 184 / 823. Fax: (593-2) 287 0818
Oficina Comercial Quito: Av. Naciones Unidas y Av. Amazonas (esq.) Edif. La Previsora, Torre B, 5to. Piso,Ofc. 505 Telf.: (593-2) 226-2269, 292- 3891
Puntos de Venta Quito: Av. Los Shyris N42-125 y Thomas de Berlanga, Edif. Orión. Telf: (593 2) 246-9206
Punto de Venta Atuntaqui: Calle Río Amazonas N°1539, entre Espejo y Juan de Velasco. Telf: (593 6) 290-9797
Punto de Venta Ambato: C.C. Caracol Av. De los Guaytambos y Juan Montalvo Local 75. Telf: (593 3) 242-3528

	2010	2011	2012 [2]	% VARIACION
IMPORTACIONES DE HILOS DE TERCEROS				
IMPORTADORES POLIÉSTER	3,500	2,912	2,715	-6.8
IMPORTADORES NYLON	41	53	19	-65.1
TOTAL IMPORTACIONES HILOS TERCEROS (NYLON Y POLIESTER) (A)	**3,541**	**2,365**	**2,734**	**-7.8**
PRODUCCION LOCAL				
Importación chips Poliéster	640	640	800	25.0
Importación chips Nylon	0	0	0	
TOTAL PRODUCCION LOCAL (NYLON Y POLIESTER) (B)	**640**	**640**	**800**	**25.0**
VENTAS ENKADOR				
LOCAL (C)	3,576	3,971	4,611	16.1
EXPORTACION	1,655	1,512	1,676	10.8
TOTAL VENTAS ENKADOR	**5,231**	**5,483**	**6,287**	**14.7**
TOTAL MERCADO LOCAL (D = A+B+C)	**7,757**	**7,576**	**8,145**	**7.5**
% PARTICIPACIÓN MERCADO PRODUCTOS FABRICADOS POR ENKADOR (C / D)	**46**	**52**	**57**	

1. Se ha excluido del cálculo del tamaño del mercado los títulos de nylon y poliéster que Enkador S.A. no produce.
2. Las importaciones del 2012 consideran cifras reales de enero a octubre y estimadas noviembre y diciembre.

Enkador incrementó su participación en el mercado al 57%.

Perspectivas del mercado textil

El año 2012 no ha generado buenos resultados para el sector textil en general, ya que el crecimiento generado por el sector ha sido bajo y las exportaciones se han contraído.

Los factores que han afectado el desarrollo de este mercado han sido: el alto costo de la materia prima y/o el incremento del Impuesto de la Salida de Divisas; el incremento del comercio no registrado; el sobre endeudamiento que frenó el consumo; el incremento de las importaciones frente a la reducción de las exportaciones; la dificultad de operación del sistema de compras públicas para el programa "hilando el desarrollo", entre otros.

La incertidumbre es tal vez el mayor desafío que enfrenta la industria textil en el 2013. La situación económica en Europa y en Estados Unidos, los cambios en los precios de las materias primas, la escasez de mano de obra y el aumento de costos de producción, especialmente en China, contribuyen a esta incertidumbre.

Los exportadores textiles ecuatorianos, además de esas variables, también deberán considerar:

Planta Sangolquí : Barrio Selva Alegre Km. 1 Vía San Fernando. Casilla 1711-04856 CCI. PBX (593-2) 2870183
Ventas: (593-2) 287-0104 / 184 / 823. Fax: (593-2) 287 0818
Oficina Comercial Quito: Av. Naciones Unidas y Av. Amazonas (esq.) Edif. La Previsora, Torre B, 5to. Piso,Ofc. 505 Telf.: (593-2) 226-2269, 292- 3891
Puntos de Venta Quito: Av. Los Shyris N42-125 y Thomas de Berlanga, Edif. Orión. Telf: (593 2) 246-9206
Punto de Venta Atuntaqui: Calle Río Amazonas N°1539, entre Espejo y Juan de Velasco. Telf: (593 6) 290-9797
Punto de Venta Ambato: C.C. Caracol Av. De los Guaytambos y Juan Montalvo Local 75. Telf: (593 3) 242-3528

- La persistencia de las dificultades de exportación al mercado venezolano que, sin embargo, sigue teniendo una participación importante en el destino de las ventas al exterior.

- Las medidas arancelarias adoptadas por el gobierno colombiano para proteger el sector textil y calzado, que buscan desincentivar las importaciones a bajo costo y que no son aplicadas para importaciones de países con los que Colombia tenga acuerdos comerciales vigentes, entre los que se encuentra Ecuador. Si bien este arancel se aplicará por seis meses, puede ser prorrogado.

Esta última medida genera una gran oportunidad para los industriales locales, ya que podrán exportar productos a Colombia sin los sobrecostos que implica el nuevo arancel adoptado. Y por otro lado, se estima una menor presión de los exportadores colombianos sobre el mercado interno ecuatoriano.

OPERACIÓN DE ENKADOR S.A. EN EL AÑO 2012 Y PERSPECTIVAS PARA EL 2013

En el año 2012, al igual que en 2011 se están presentando la información financiera conforme lo establecido en las normas internacionales de información financiera (NIIF).

Este año se caracteriza por la puesta en marcha del proyecto de reciclaje PET, que significó para la compañía una inversión de USD 14.4 millones en la adquisición de maquinaria y capital de trabajo.

Los principales resultados de la gestión de la compañía en el año en análisis fueron los siguientes:

- Las ventas totales (incluyendo al segmento de reciclaje- RECYPET) se incrementaron en un 15.7% al pasar de USD 25.04 millones en el 2011 a USD 28.97 millones en el 2012. De este crecimiento el 47.9% se explica por el incremento del volumen, mientras que el precio promedio se reduce en el 21.8%. Las ventas del segmento RECYPET representan el 6.3%

- En el segmento textil, las ventas en dólares el mercado local se incrementaron en un 8.9% con respecto al año previo. Las exportaciones se incrementaron en un 7.5%, y representan el 34% de las ventas totales. Por su parte, en el segmento de reciclaje – RECYPET, las exportaciones representan el 99.3% de las ventas.

- El Margen Bruto se ubicó USD 7.17 millones que representa un incremento del 44.9%, respeto del valor alcanzado en el año 2011.

- La Utilidad antes de Participación Trabajadores e Impuesto a la Renta alcanza USD 2.7 millones, 83.1% más que en el año anterior; mientras que la Utilidad

Planta Sangolquí : Barrio Selva Alegre Km. 1 Vía San Fernando. Casilla 1711-04856 CCI. PBX (593-2) 2870183
Ventas: (593-2) 287-0104 / 184 / 823. Fax: (593-2) 287 0818
Oficina Comercial Quito: Av. Naciones Unidas y Av. Amazonas (esq.) Edif. La Previsora, Torre B, 5to. Piso,Ofc. 505 Telf.: (593-2) 226-2269, 292- 3891
Puntos de Venta Quito: Av. Los Shyris N42-125 y Thomas de Berlanga, Edif. Orión. Telf: (593 2) 246-9206
Punto de Venta Atuntaqui: Calle Río Amazonas N°1539, entre Espejo y Juan de Velasco. Telf: (593 6) 290-9797
Punto de Venta Ambato: C.C. Caracol Av. De los Guaytambos y Juan Montalvo Local 75. Telf: (593 3) 242-3528

Neta del Ejercicio se sitúa en USD 1.7 millones (incluyendo la variación de Impuestos Diferidos) superior en el 78.8% al resultado anterior.

- El ingreso de la planta de reciclado a producción y el incremento de producción y ventas del segmento textil nos permitió crear 129 nuevos puesto de trabajo, un 29% de crecimiento, cumpliendo así con el objeto social de la empresa: generar nuevas fuentes de trabajo digno.

Calidad y productividad

La calidad en la producción de la planta textil ha registrado una mejora en sus indicadores promedio anual, el cual ha pasado del 89.4% al 90.7%. Por su parte, la producción de segundas calidades ha reducido del 6.9% al 5.5%.

La producción de la planta textil registra un crecimiento del 32%, al pasar de 5.263 toneladas en el 2011 a 6.965 toneladas en el 2012.

Los costos de conversión (costos de producción a excepción de la materia prima) se redujeron en el 13%, siendo lo más relevante la disminución de los costos de mano de obra, variables de energía y materiales auxiliares. El 40% de esta reducción se justifica por el incremento de volumen de producción y el 60% restante por mejoras en la productividad y mezcla.

El índice de productividad del personal pasó de 23 horas/tonelada a 18.7 horas/tonelada, representando una mejora de la eficiencia de la mano de obra en un 19%.

Cartera de clientes

A pesar del incremento de ventas, la cartera total bruta se contrae en USD 881 mil, ya que en el año 2012 se realizó el castigo de USD 837.7 mil de cartera vencida de años anteriores que estaba provisionada.

Los días de cartera total promedio se ubicaron en 87.4 mientras que los días de cartera vencida promedio (con más de un día) se ubican en 22.1.

En el año 2012 la provisión total de cartera vencida asciende a USD 604.5 mil, mientras que la cobertura del seguro por riesgo de incobrabilidad de la cartera se ubicó en el 64.3% a diciembre del 2012.

Cabe señalar que las ventas del segmento de reciclaje RECYPET se venden a un plazo promedio de 25 días contados desde la fecha de facturación.

Inventarios

Los requerimientos más importantes de capital de trabajo en el año 2012 han sido los inventarios, mismos que se incrementaron en un 52%. Este incremento se explica en los siguientes puntos, en orden de importancia:

Planta Sangolquí : Barrio Selva Alegre Km. 1 Vía San Fernando. Casilla 1711-04856 CCI. PBX (593-2) 2870183
Ventas: (593-2) 287-0104 / 184 / 823. Fax: (593-2) 287 0818
Oficina Comercial Quito: Av. Naciones Unidas y Av. Amazonas (esq.) Edif. La Previsora, Torre B, 5to. Piso,Ofc. 505 Telf.: (593-2) 226-2269, 292- 3891
Puntos de Venta Quito: Av. Los Shyris N42-125 y Thomas de Berlanga, Edif. Orión. Telf: (593 2) 246-9206
Punto de Venta Atuntaqui: Calle Río Amazonas N°1539, entre Espejo y Juan de Velasco. Telf: (593 6) 290-9797
Punto de Venta Ambato: C.C. Caracol Av. De los Guaytambos y Juan Montalvo Local 75. Telf: (593 3) 242-3528

- Incremento de inventarios en producto en proceso por el arranque del proyecto H5 de hilatura de nylon.
- Incremento del inventario de producto terminado, con el fin de cumplir con los requerimientos de los clientes debido al paro programado para los primeros días de enero del 2013.

Cabe señalar que, del total del inventario, el proyecto RECYPET representa USD 149.5 mil.

Gastos administrativos y de ventas

Los gastos administrativos y de ventas pasaron de representar el 11.9% de las ventas al 13.2%, principalmente debido al arranque del proyecto ya que durante el año 2012 se incurrieron en gastos administrativos y de ventas aun cuando el proyecto no estuvo en una fase plena de operación.

Resultados financieros

Los principales resultados financieros del año 2011 se detallan a continuación:

- El EBITDA alcanzó USD 4.6 millones, lo que constituye el 15.7% de las ventas, con un crecimiento del 44.3% respeto al 2011.

- En el período se realizaron depreciaciones por USD 1.1 millones, las cuales incluyen depreciación por revalorización de activos (Edificios) y la depreciación acelerada de la maquinaria de producción, políticas adoptadas bajo NIIF.

Perspectivas 2013

Se ha establecido como objetivo para el año 2013 superar los USD 30 millones en ventas para el segmento textil, de los cuales el 33% se destinarán a la exportación y el 67% al mercado local.

Las ventas de productos estratégicos dentro de este segmento se estiman en el 35% del total de las ventas.

Por su parte, el segmento de reciclaje RECYPET estima para este año superar los USD 10 millones en ventas, de los cuales más del 70% se destinarán al mercado de exportación.

Para alcanzar las metas señaladas, se han definido las siguientes estrategias:

Comerciales

- Incrementar las ventas de la línea de productos de limpieza (Microlimpia) con la importación que nos permitan complementar el portafolio de productos.

- Desarrollo del hilo reciclado para aplicación textil, marca LOVECO

Operativas

Planta Sangolquí : Barrio Selva Alegre Km. 1 Vía San Fernando. Casilla 1711-04856 CCI. PBX (593-2) 2870183
Ventas: (593-2) 287-0104 / 184 / 823. Fax: (593-2) 287 0818
Oficina Comercial Quito: Av. Naciones Unidas y Av. Amazonas (esq.) Edif. La Previsora, Torre B, 5to. Piso,Ofc. 505 Telf.: (593-2) 226-2269, 292- 3891
Puntos de Venta Quito: Av. Los Shyris N42-125 y Thomas de Berlanga, Edif. Orión. Telf: (593 2) 246-9206
Punto de Venta Atuntaqui: Calle Río Amazonas Nº1539, entre Espejo y Juan de Velasco. Telf: (593 6) 290-9797
Punto de Venta Ambato: C.C. Caracol Av. De los Guaytambos y Juan Montalvo Local 75. Telf: (593 3) 242-3528

- Reducción de los costos de producción a través de acuerdos de largo plazo con proveedores.

- Incrementar la capacidad de producción de hilos estratégicos, incluyendo el hilo LOVECO.

Proyecto recuperación botellas RECYPET

- Desarrollo de nuevos centros de acopio de materia prima
- Realizar inversiones en nuevos proyectos que permitan dar un mayor valor agregado al producto.

Principales indicadores operativos y financieros

A continuación se adjunta un cuadro comparativo de los principales indicadores financieros de la compañía del período 2011 – 2012, en cifras comparables bajo NIIF:

INDICADORES		2011	2012 (SIN REINVERS.)	2012 (CON REINVERS.)
Ventas Totales	Tn.	5,494	8,125	8,125
Ventas Totales	USD MILES	25,039	28,969	28,969
Participación exportación	%	35	38	38
Resultado Operacional	USD MILES	1,989	3,362	3,362
Resultado Financiero	USD MILES	-556	-820	-820
Otros Ingresos	USD MILES	16	111	111
Participación trabajadores e Impuestos	USD MILES	-493	-943	-796
Utilidad Neta	USD MILES	956	1,710	1,857
Resultado operativo vs. Ventas	%	7.9	11.6	11.6
Resultado Neto vs. Ventas	%	3.8	5.9	6.4
Resultado Neto vs. Patrimonio	%	5.3	8.6	9.3
Deuda neta (incluye cartas de crédito)	USD MILES	5,991	13,831	13,831

Planta Sangolquí : Barrio Selva Alegre Km. 1 Vía San Fernando. Casilla 1711-04856 CCI. PBX (593-2) 2870183
Ventas: (593-2) 287-0104 / 184 / 823. Fax: (593-2) 287 0818
Oficina Comercial Quito: Av. Naciones Unidas y Av. Amazonas (esq.) Edif. La Previsora, Torre B, 5to. Piso,Ofc. 505 Telf.: (593-2) 226-2269, 292- 3891
Puntos de Venta Quito: Av. Los Shyris N42-125 y Thomas de Berlanga, Edif. Orión. Telf: (593 2) 246-9206
Punto de Venta Atuntaqui: Calle Río Amazonas N°1539, entre Espejo y Juan de Velasco. Telf: (593 6) 290-9797
Punto de Venta Ambato: C.C. Caracol Av. De los Guaytambos y Juan Montalvo Local 75. Telf: (593 3) 242-3528

Propiedad Intelectual

La compañía ha cumplido con todas las normas referentes a propiedad intelectual e industrial.

ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros de ENKADOR S.A. forman parte integral del presente informe.

Confiamos que las cifras presentadas reflejen los resultados del arduo trabajo que se ha venido realizando en estos años para lograr una compañía más grande, sólida y rentable. Una compañía que sea partícipe importante del sector empresarial y que influya de manera positiva en la sociedad, a través de la generación de empleo, de la conservación del ambiente y la generación de valor para nuestros accionistas.

Agradezco el apoyo permanentemente recibido de los señores Directores y Accionistas en la visión de una empresa Enkador más sólida y fortalecida. Este objetivo no sería posible sin la colaboración de nuestros funcionarios y empleados; la confianza demostrada por los proveedores y las instituciones financieras y la preferencia de la que hemos sido merecedores por parte de nuestros clientes.

Un agradecimiento y mención especial merece en este informe el respaldo recibido del Gobierno Nacional, quienes a través de entidades como la Corporación Financiera Nacional, el Ministerio Coordinador de Producción, Empleo y Competitividad, el Ministerio del Ambiente, el Servicio de Rentas Internas, gobiernos seccionales, entre otros, han apoyado el desarrollo del proyecto RECYPET.

Atentamente,

Carlos Mario Saldarriaga
Gerente General

Planta Sangolquí : Barrio Selva Alegre Km. 1 Vía San Fernando. Casilla 1711-04856 CCI. PBX (593-2) 2870183
Ventas: (593-2) 287-0104 / 184 / 823. Fax: (593-2) 287 0818
Oficina Comercial Quito: Av. Naciones Unidas y Av. Amazonas (esq.) Edif. La Previsora, Torre B, 5to. Piso,Ofc. 505 Telf.: (593-2) 226-2269, 292- 3891
Puntos de Venta Quito: Av. Los Shyris N42-125 y Thomas de Berlanga, Edif. Orión. Telf: (593 2) 246-9206
Punto de Venta Atuntaqui: Calle Río Amazonas N°1539, entre Espejo y Juan de Velasco. Telf: (593 6) 290-9797
Punto de Venta Ambato: C.C. Caracol Av. De los Guaytambos y Juan Montalvo Local 75. Telf: (593 3) 242-3528