

# INFORME ANUAL 2018 DE LA GERENCIA DE LA COMPAÑIA ADSEFUM ADMINISTRADORA DE SERVICIOS FUNERARIOS S.A.

Señores Accionistas, me permito entregar el Informe Anual de Gerencia para la Junta General de Accionistas:

## 1.1 Cumplimiento de Objetivos

Al inicio del año 2018, se elaboro un Plan de Trabajo administrativo, el cual contenia objetivos generales y especificos, los cuales son:

- ❖ **Objetivos Generales**
  - Solidez Económica
  - Endeudamiento Moderado
  - Control de costos y gastos
  - Maximización de la rentabilidad del negocio

Debo informar con mucha gratitud, que los objetivos Generales fueron cumplidos, logrando Estabilidad económica.

- ❖ **Objetivos Especificos**
  - Lograr mayor participación en el mercado
  - Estabilizar el Flujo de Caja de la compañía

La compañía logro los objetivos especificos, logrando captar el mercado y logrando hacernos conocer en un mayor número de personas que requieren nuestros servicios exequiales.

Nuestro flujo contable, no tuvo inconvenientes financieros, logrando solidez en nuestras operaciones, reflejado en nuestros excedentes del año reportado.

## 1.2 Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio

La Administración ha cumplido cabalmente todas las órdenes y encargos de las Juntas Generales de Accionistas, no teniendo ninguna novedad al respecto.

La empresa por su estructura societaria no posee directorio.

### **1.3 Información de Hechos Extraordinarios Administrativos**

Durante el año 2018, la Gerencia y el Departamento Administrativo- Financiero, no reflejo ningún cambio extraordinario en su conjunto, sin embargo se denoto, la necesidad de manejar un Flujo Financiero mensual, que se compare mensualmente con el Presupuesto Anual.

Así como de implementar un control tributario, debido a constantes retrasos en los pagos con las distintas administraciones tributarias.

A finales del año 2018, se realizó la mejora e implementación de un sistema operativo que facilite la funcionalidad de las áreas operativas, con la entrega de reportes y estados de cuenta consolidados.

### **1.4 Situación Financiera**

Concluido el trabajo contable, con la finalización de un balance definitivo, realizamos las siguientes acotaciones a los informes.

#### **Balance de Situación Final**

##### **Bancos**

Esta cuenta termina en el 2018, con un saldo positivo por USD 102,964 al 31 de diciembre. Se realizaron sobregiros bancarios en el año 2018, a pesar de que se tuvo un importante flujo financiero; pues esto ayudo a cumplir de mejor manera las obligaciones de la compañía.

##### **Cuentas por Cobrar**

Al cierre del 2018, la cartera de la compañía y sus sistemas de gestión son eficientes, sin embargo con la implementación y ampliación de la plataforma tecnológica los indicadores de cobranza deberán llegar al 95% de efectividad.

##### **Cuentas por pagar**

Al finalizar el 2018, se dejan acumuladas un paquete de Pasivos Corrientes, que reflejan obligaciones pendientes con el Servicio de Rentas Internas, el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, las obligaciones con proveedores y las determinadas por provisiones de nómina, para el siguiente año se prevé mejorar el indicador de cuentas por pagar para cumplir eficientemente las obligaciones de pago con los aliados estratégicos o proveedores de servicios funerarios en un menor número de días.

## **Utilidad del Ejercicio**

El año 2018, cierra sin problemas contables importantes, con saldo de utilidad previa a pago de trabajadores e impuestos por USD \$ 102,964 y una utilidad a ser distribuida entre los accionistas de USD61,290

Nos encontramos frente a un panorama alentador para la inversión en la compañía, con estas proyecciones, se puede mencionar que el año 2018 ha sido un año exitoso en la compañía.

### **1.5 Propuesta para el destino de las utilidades**

Se recomienda a los accionistas la capitalización de sus dividendos.

### **1.6 Recomendaciones a la Junta General de Accionistas**

Después de haber revisado los informes contables y financieros se determina:

- ✓ Manejo de la nómina prudencial.
- ✓ Optimizar las fuentes de apalancamiento financiero provenientes de entidades financieras.
- ✓ Elaborar en forma mensual presupuestos operativos
- ✓ Se debe incrementar las ventas

En consecuencia se determina que el año 2019, debe ser un año austero con una economía manejada con responsabilidad y criterio, se proyecta que si los resultados y los cambios esperados, la compañía cumplirá con el Plan de Trabajo del Año 2019.

La empresa presenta sus Estados Financieros, con una utilidad prudente, esperando en el año venidero mejorar sus condiciones financieras, mediante planes de acción.

### **1.7 Estado del cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual**

En cuanto a las normas de propiedad intelectual, debo informar que nos encontramos cumpliendo a cabalidad con la normativa vigente.

En cuanto a las licencias de Windows y Microsoft, nos encontramos al día, en los dos equipos de cómputo, que dispone la empresa, para sus operaciones.

Agradezco la oportunidad brindada, y me comprometo en mantener a la Empresa en un mejoramiento continuo.

p  
Atentamente,

  
**DR. PATRICIO SALINAS REYES**  
**GERENTE GENERAL**

6