Quito, 11 de abril de 2020

Señores Accionistas INDUSTRIA DE MATERIALES DE FRICCIÓN S.A. IMFRISA Presente -

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE INDUSTRIA DE MATERIALES DE FRICCION S.A. (IMFRISA) CORRESPONDIENTE AL AÑO 2.019.

Con el fin de dar cumplimiento a la ley de compañías, elaboro a continuación un resumen ejecutivo de la situación del Ecuador y de las actividades administrativas realizadas durante el año 2.019.

# SITUACIÓN ECUADOR

## - Actividad Económica

Por segunda vez en los últimos 20 años, Ecuador registró una cifra negativa de inflación anual. El Instituto Ecuatoriano de Estadística y Censos (INEC) informó que la inflación del 2019 cerró en -0,07%. La última vez que el país tuvo una inflación negativa fue en el 2017, cuando alcanzó un -0,2%. Un año antes, en el 2016, la economía había atravesado una recesión, el PIB cayó 1,5%, por factores como la caída del precio del barril de petróleo. En el 2019 varios organismos proyectaron que la economía ecuatoriana tendría una contracción nuevamente, entre ellas, el Fondo Monetario Internacional (FMI), que estima un -0,5% de reducción del PIB.

Según el reporte del INEC, la inflación mensual de diciembre también fue negativa y llegó al -0,01%. En los últimos 20 años, en cinco ocasiones se registró una inflación negativa durante el último mes del año. En la inflación mensual alcanzada en el 2019, los rubros que tuvieron más incidencia, según el INEC, fueron el de alimentos y bebidas no alcohólicas (-0,05); restaurantes y hoteles (-0,006) y muebles, artículos para el hogar y para la conservación ordinaria del hogar (-0,004). La división de alimentos y bebidas no alcohólicas está compuesta por 115 productos y representan el 22,45% de la ponderación de la canasta que se toma en cuenta para elaborar el Índice de Precios al Consumidor y medir la inflación. Los rubros con mayor alza de precios fueron recreación y cultura y transporte.

Durante la bonanza de los precios del petróleo, entre el 2007 y el 2015, el país experimentó crecimiento económico, mayor circulación de recursos en los hogares y un alza de sueldos que encareció los costos de producción durante esa época, Ecuador registraba inflación positiva de un dígito, a diferencia de la época previa a la dolarización, cuando el indicador era de dos dígitos y llegó a 91% en el 2000, Ahora el escenario es otro. En el 2018, el país tuvo cinco meses

de inflación negativa; en el 2019 fueron ocho, se considera que los precios van a seguir ajustándose a la realidad de los hogares. "Las personas no perciben el descenso de precios porque en muchas ocasiones está enmascarado en promociones o descuentos que están aplicando las empresas para vender", y que los precios que han caído han sido principalmente de los productos que tienen competencia internacional, no así de los servicios u otros rubros como la educación, transporte y salud. Un factor positivo en esta reducción de precios es que el país se vuelve más competitivo en exportaciones,

Ecuador se volvió un país caro para la producción a medida que los salarios fueron creciendo a un ritmo mayor que la capacidad de producción. el precio de la canasta familiar básica del 2019, que se ubicó en USD 715,08, mientras que el ingreso familiar mensual fue de USD 715,08.

Ecuador estimaba que la economía crecería un 0,2% en el 2019, pero luego del paro de octubre, la Gerenta del ente adelantó que hubo pérdidas por USD 800 millones, por lo que el PIB registraría un decrecimiento.

## - Precios

La inflación mensual en diciembre 2019, respecto a noviembre 2019, fue de -0,01%. La inflación anual de precios de diciembre de 2019, respecto a diciembre de 2018, alcanzó -0,07%; como referencia, en diciembre de 2018 fue del 0,27%. Finalmente, en diciembre de 2019 el costo de la Canasta Familiar Básica (CFB) se ubicó en USD 715,08, mientras que, el ingreso familiar mensual de un hogar tipo fue de USD 735,47, lo cual representa el 102,85% del costo de la CFB.

### - Reserva Internacional de Libre Disponibilidad

Las reservas internacionales (RI), que son las divisas que respaldan el dinero que circula en el país, debían llegar a acumularse en \$ 3.132 millones, desde diciembre 2018 hasta diciembre 2019; esta medida se relajó en la tercera revisión del FMI a \$ 2.830 millones.

No obstante, las reservas internacionales brutas (RIB) que se logró acumular fueron de \$ 3.397 millones, no muy lejanas a las RIN, lo que hace pensar que tampoco se cumplió. En tanto, queda pendiente la cuarta revisión del FMI que culminará en el primer bimestre del 2020.

## - Deuda Pública

Ecuador cerró el 2019 con una deuda pública de \$ 41.492,88 millones, lo que equivale a una relación deuda/PIB de 38,94%. Por tercer año consecutivo, los saldos a pagar a China han disminuido (\$ 6 mil millones); sin embargo, sigue siendo el principal acreedor bilateral y representa 64% de la deuda total con los países. En contraste, la deuda con los organismos multilaterales duplica la deuda con China, cubriendo 29% de la deuda externa total. Sin embargo, ambos rubros son superados por los bonos emitidos a los mercados internacionales, que representan cerca del 50% del total de la deuda externa.

## - Riesgo País

El riesgo país es una de las variables que más alertas despierta en el sector privado y en el público. En concreto, el índice impacta en las capacidades de financiamiento de un país. Se trata de un índice que arma el banco JP Morgan que funciona como un punto de referencia a la hora de medir el rendimiento total de los bonos gubernamentales internacionales emitidos por países emergentes.

El Riesgo País de Ecuador, que mide el nivel de posible insolvencia de un Estado, llegó a 826 puntos, al 31 de diciembre 2019, y el primer mes del 2020 ha marcado una tendencia creciente alcanzando para el último corte (11 de febrero) los 1.129 puntos

Los factores actuales que han llevado a esta tendencia son varios, internos y externos. El coronavirus ha alterado el mercado mundial, entre ellos, al mercado petrolero. La caída del precio del crudo que este acontecimiento provocó es significativa; desde su anuncio, el 20 de enero, hasta el 4 de febrero, el precio el precio del WTI –referencia para Ecuador- cayó un 15,5% En China, el gasto de petróleo se desplomó en 20%, que equivale a la demanda de Reino Unido e Italia juntos, hecho que se relaciona directamente con el alza del riesgo país, considerando la dependencia del Ecuador hacia el crudo.

## - Balanza Comercial

Ecuador obtuvo un saldo total a favor de \$ 820 millones, gracias al empuje de las ventas no petroleras y una caída en las importaciones, según las cifras del Banco Central del Ecuador (BCE). Esto debido al mejor desempeño que tuvieron las exportaciones no petroleras, motivadas principalmente por un despunte del 22% en los ingresos por camarón, y por la debilidad de las importaciones, las ventas totales sumaron \$ 22.329 millones, por encima de los que marcaron las compras o importaciones (\$ 21.509 millones). La resta de ambos valores no solo generó el saldo a favor de más de \$ 800 millones sino que permitió que la balanza saliera del terreno rojo en el que estaba el 2018 (\$ -477 millones). Los números también dieron un alivio al déficit de la balanza comercial no petrolera. Este, según el Banco Central, cerró en \$ 3.700 millones, \$ 1.236 millones menos que el 2018.

Si se revisa solo el dato total de las exportaciones, este rubro creció un 3,2%, gracias a una mejor dinámica de las ventas no petroleras (6,4%). Un resultado distinto presentó la oferta petrolera, tras obtener una caída del 1,4%.

El año de inestabilidad económica, se vio reflejado en las compras internacionales. Las importaciones totales tuvieron un descenso del 2,7%; no obstante, la mayor parte, responde a la caída que registró la compra de materias primas (7,3%). Es decir, el año pasado, las empresas optaron por adquirir menos insumos para producir, influenciado por un contexto de menor consumo y demanda. Las compras internacionales de bienes de consumo también estuvieron a la baja (2,1%)

#### - Mercado Laboral

Para el año 2019, el número de desempleados subió a 311.134 personas, las cifras del mercado laboral a diciembre de 2019. El desempleo en Ecuador aumentó 0,1 puntos porcentuales en diciembre de 2019 frente al mismo mes de 2018, ubicándose en 3,8%. Esto significa que cerca de 15.000 personas perdieron su trabajo en el último año. Ecuador cerró 2019 con una cifra total de 311.134 personas desempleadas frente a los 296.097 desempleados que el INEC registró en diciembre de 2018.

La tasa de empleo adecuado o pleno, es decir, aquel que demanda 40 horas de trabajo a la semana y es sujeto al pago de un salario básico mensual o más cayó, al pasar de 40,6% en 2018 a 38,8% en 2019.

La tasa de subempleo, uno de los tipos de empleo inadecuado, se ubicó en 17,8%. Esto representa un incremento de 1,3 puntos porcentuales entre 2018 y 2019. Todo pese a que en 2019 la población económicamente activa (PEA) creció apenas 0,89%, al pasar de 8.027.130 a 8.099.030 personas.

#### - Remesas del Exterior

Los extranjeros residentes en el Ecuador enviaron remesas a sus países de origen. Durante el 2019 mandaron USD 639,24 millones, que representaron un incremento del 41,18% con relación 2018. En ese año se enviaron USD 452,8 millones. El monto que salió el 2019 fue el más alto de la última década. Colombia, Perú y México fueron los principales destinos del dinero que salió del Ecuador. En estos casos fueron USD 524,74 millones, que representaron el 82,09% del total de remesas enviadas. Además, los residentes cubanos, bolivianos, nicaragüenses, haitíanos y venezolanos enviaron a sus naciones USD 17,1 millones. Esa cantidad representó el 2,69% del total enviado al resto del mundo.

En este año 2019, USD 49.125,5 millones recibió Ecuador por concepto de remesas en los últimos 20 años. Esos recursos representan junto con las exportaciones e inversión extranjera las principales fuentes de liquidez para mantener el esquema de dolarización. Incluso, las remesas representaron 3,6 veces la inversión extranjera directa. Este último rubro alcanzó los USD 13.562,25 millones, en estas dos últimas décadas.

## SITUACION DE LA EMPRESA

1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe:

La Gerencia General ha desarrollado actividades dirigidas a cumplir los objetivos previstos para el ejercicio 2019; mismos que han sido desempeñados a cabalidad, llenando las expectativas generadas en el ejercicio anterior.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio:

Se ha cumplido con todas las disposiciones encargadas, para el ejercicio 2019.

3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal:

Se cumple con informar a la Junta General de Accionistas de la compañía INDUSTRIA DE MATERIALES DE FRICCIÓN S.A. IMFRISA, que durante el ejercicio 2019, el hecho que afectó a la economía del país, es la paralización por el paro ocurrido en el mes de octubre, que aproximadamente por el tiempo de 15 días, el país suspendió las labores normales de trabajo, a raíz de este efecto, el gobierno decretó la Ley orgánica de simplificación y progresividad tributaria afectando a las empresas que generan sobre el millón de dólares a una contribución solidaria la cual genera pagos en los años 2020, 2021 y 2022, esta contribución no es considerada como un gasto deducible y tampoco sirve como crédito tributario.

Para el año 2020 debido a la pandemia del COVID 19, el país suspende actividades desde marzo 17, para todos los negocios exceptuando los negocios de venta de primera necesidad, este suceso ha provocado baja en el nivel de ventas y cobranzas.

4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente:

Se cumple con informar a la Junta General de Accionistas de la compañía INDUSTRIA DE MATERIALES DE FRICCION S.A. IMFRISA, que la actividad económica del presente ejercicio se encuentra reflejada en el Balance General que se adjuntan al presente informe. En comparación con el ejercicio anterior, la Gerencia General informa a la Junta que ha existido una disminución de las utilidades obtenidas por la compañía.

La Gerencia General realiza una síntesis sobre la situación generada en la Compañía:

# **VENTAS:**

En el 2.019 las ventas totales de la compañía fueron de US\$ 15.555 mil (US\$ 1.296 mil/mes) representando un cumplimiento del 85,05% frente al presupuesto de US\$ 18.288 mil, las ventas del año 2019 tuvieron un decrecimiento del – 37,96% comparada con las ventas del año 2.018 (US\$25.072 mil). El decrecimiento se debe a negociaciones que se maneja con el comportamiento del ensamblaje de vehículos por parte de General Motors en los modelos que se fabrican en la planta actual de suspensiones en Imfrisa.

Las ventas de Equipo Original ascendieran a US\$4.119 mil frente a US\$ 4.557 mil lo que representa el 90,39% de lo presupuestado y un decrecimiento del -66,81% comparado con el 2018.

En ventas de reposición y otros, la cifra ascendió a U\$ 11.436 míl, frente a un presupuesto de U\$ 13.731 mil lo que representó un 83,29% de cumplimiento y un decrecimiento del -9,86% comparado con el 2018.

Dentro de estas se evidencia la venta de las siguientes líneas:

En las líneas de fricción la venta fue de US\$3.574 mil con un cumplimiento del 78,97% frente al presupuesto y un decrecimiento del -16,36% frente al 2.018. Se evidencia una baja en la dinámica en el segmento liviano y el bloque por la competencia en el parque automotor en los últimos años.

Para el año 2.020 se tiene un presupuesto total de US\$15.238 mil, con un crecimiento del 2,08% frente al 2019 de los cuales US\$12.669 mil son del mercado de reposición y otros que crecería un 8,2% frente al 2019 y US\$2.568 mil corresponderían a las ventas de equipo original, las cuales decrecerá un -43,64% frente al año anterior al año anterior 2019.

#### **FINANCIERO:**

Con unas ventas de US\$15.555 mil se obtuvo una utilidad bruta de US\$3.318 mil (21,33%); con un decrecimiento del -38,13% frente al año anterior.

Los gastos de operación fueron de US\$ 2.386 mil (15,34% de la venta), los cuales decrecieron un -14,09% con respecto al 2.019.

La utilidad operacional fue de US\$ 933 mil (6,0% de la venta) con un decrecimiento del -63,94% frente al 2.019 que fue de US\$ 2.586 mil.

Los gastos financieros decrecen en el -31.15%, pasando de US\$ 258.mil en el 2.018 a US\$177.mil en el 2.019, la variación se debe al pago de los préstamos bancarios que mantiene la empresa con las instituciones del sector financiero.

La utilidad antes de impuestos y participación a trabajadores asciende a \$789 mil con un decrecimiento del -66,54 % frente al 2018.

Los días de cartera de reposición terminaron en 92 en el 2019, con un incremento de 6 días frente a los 86 del 2018.

# Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico:

La Gerencia General propone a la Junta General de Accionistas de la compañía INDUSTRIA DE MATERIALES DE FRICCION S.A. IMFRISA, que las utilidades obtenidas por la compañía durante el ejercicio 2019, no sean registradas en la cuenta de pasivo a ser repartidas a los accionistas de la misma.

6. Recomendaciones a la Junta General de Accionistas respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico:

Se recomienda que para el ejercicio 2020 se implementen las acciones tendientes al cumplimiento de las estrategias y se ejecuten los controles pertinentes para el buen ejercicio de la compañía en los diferentes procesos, como también establecer los parámetros de contingencia frente a la pandemia mundial que se ve puede tener impactos relevantes para este año.

Adicionalmente manifiesto que hemos dado cumplimiento con las disposiciones iegales, estatutarias, reglamentarias y tributarias, así como las emanadas por la Junta General de accionistas.

Finalmente, la compañía la componen 70 personas con las cuales se alcanzaron los resultados del período y a quienes debemos hacer un reconocimiento a la labor y compromiso demostrados durante el año e invitarlos a continuar con el mismo ánimo para enfrentar los nuevos retos que nos esperan en el año 2.019.

Atentamente.

LUIS CARLOS GARCIA M.

Gerente General