



INFORME DEL GERENTE GENERAL DE INDUSTRIA DE MATERIALES DE FRICCION S.A. (IMFRISA) CORRESPONDIENTE AL AÑO 2.010.

Con el fin de dar cumplimiento al artículo 305 literal 4 de la ley de compañías, elaboro a continuación un resumen ejecutivo de la situación del Ecuador y de las actividades administrativas realizadas durante el año 2.010.

SITUACIÓN ECUADOR

Superintendencia de COMPAÑÍAS

2 9 ABR. 2011

- Actividad Económica

El crecimiento de la economía ecuatoriana alcanzó el 6)5822 ADSORPAsado, lo que supone un repunte respecto al 0,36% alcanzado en 2069UITO

El Producto Interior Bruto (PIB) de Ecuador acumuló algo más de 24.983 millones de dólares en 2010, mientras que en 2009 el indicador alcanzó los 24.119 millones de dólares.

En el cuarto trimestre de 2010 el PIB ecuatoriano registró una importante subida del 6,98%, mientras que en el tercero aumentó en 4,98%.

Se prevé para el 2011 lograr un crecimiento de 5 % del Producto Interno Bruto (PIB)

- Precios

Se registró una inflación anual del 3,33% en el 2010. La cifra es una de las más bajas de los últimos años y es también menor a la tasa de 4,31% registrada en el 2009

En diciembre, la inflación fue de 0,51%, frente a una tasa del 0,58% en igual mes del año previo. En noviembre del 2010 los precios al consumidor subieron un 0,27 por ciento.

Para el 2011, las autoridades prevén una inflación promedio de 3,69 por ciento. La canasta básica se ubicó en 544,71 dólares en diciembre del 2010, mientras que el ingreso familiar mensual fue de 448 dólares.

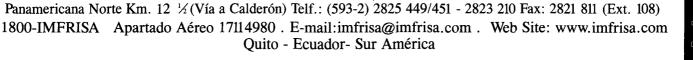
La canasta vital, con menos productos, en diciembre alcanzó los 390,1 dólares.

- Mercado Laboral

En diciembre de 2010, la tasa de desocupación se redujo en 1,8 puntos porcentuales en comparación con diciembre de 2009, ubicándose en 6,1%. El número total de empleados plenos presentó un importante crecimiento de 15,1%, ascendiendo a su valor más alto desde junio 2007. Por su parte, subempleo disminuyó hasta alcanzar 47,1%.

De acuerdo al INEC, en el cuarto trimestre de 2010,el mercado laboral urbano registró 4.077.357 ocupados totales. Frente al mismo período del año anterior,

Industria de Materiales de Fricción S.A.









la cantidad de empleados totales disminuyó en 2.548 plazas. El segmento de ocupados plenos presentó un crecimiento significativo de 259.656 plazas, lo que implicó una variación de 15,1% entre el último trimestre de 2009 y 2010. Como consecuencia de este incremento, la tasa de participación de los empleos plenos frente a la población económicamente activa (PEA) creció 6,8% frente al año anterior, la tasa más alta desde junio 2007.

- Reserva Internacional de Libre Disponibilidad

La Reserva Internacional de Libre Disponibilidad (RILD) al 31 de diciembre de 2010 se situó en \$2.622 MM, 743 MM menos que al finalizar noviembre. La RILD registró un decrecimiento mensual de 22,1% y una reducción anual de 30,9%.

- Deuda Pública

El nivel de la deuda pública total a diciembre de 2010 alcanzó \$13.287 MM, registrando un incremento de 30% con relación a 2009. El monto de la deuda externa se ubicó en \$8.622 MM, registrando un crecimiento anual de 17%, mientras que la deuda pública interna se ubicó en \$4.665 MM, registrando un incremento anual de 64%. El total de la deuda pública a diciembre 2010 representó el 23% del total de PIB estimado para ese año.

- Riesgo País

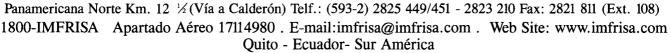
El EMBI+, que mide el riesgo país, al finalizar el mes de diciembre 2010 ubicó a Ecuador en 928 puntos y a América Latina en 350 puntos. Al término del mes de diciembre el riesgo país registró una caída de 70 puntos con respecto al me s de noviembre, mientras que para América Latina este índice aumentó en 4 puntos con relación al mes anterior.

- Balanza Comercial

Durante 2010 las exportaciones e importaciones crecieron en 25,9% y 32,7% respectivamente, en comparación al año 2009. El total de exportaciones alcanzó los \$17.369 MM, mientras que en 2009 se ubicaron en \$13.799 MM. En tanto, las importaciones pasaron de \$14.072 MM en el año 2009 a \$18.669 MM en 2010. Por su parte, la balanza comercial (BC), durante 2010 registró un déficit de -\$1.299 MM, 3,76% superior a la cifra de 2009. La balanza comercial petrolera registró un saldo positivo de \$6.216 MM, mientras que en 2009 el saldo fue de \$4.631 MM. Por su parte, la balanza comercial no petrolera finalizó en -\$7.515 MM, un incremento del 53% frente al déficit obtenido durante el año 2009 (-\$4.904 MM).

Las exportaciones de bienes industrializados durante 2010 sumaron \$3.933 MM. Las exportaciones de productos tradicionales aumentaron en 7,5% y las no tradicionales en 21,7% en comparación a 2009. Entre los productos con

Industria de Materiales de Fricción S.A.









mayor crecimiento en dólares fueron: otros no tradicionales (\$226,55 MM), vehículos (\$118,65 MM), químicos y fármacos (67,6 MM), otras manufacturas de metal (\$56,7 MM), derivados de petróleo (\$40,7 MM).

- Remesas de los migrantes

Las remesas en el 2010 alcanzaron \$2.504 MM, reflejando un ligero crecimiento del 0,36% con respecto al 2009. Los principales países de origen de las remesas fueron EE.UU. con el 41,5% y España con el 38%. Los recursos provenientes de España se contrajeron un 17,5% mientras que las de EE.UU se mantuvieron estables con un ligero crecimiento del 0,6%.

SITUACION EMPRESA

VENTAS:

En el 2.010 las ventas totales de la compañía fueron de US\$21.293 mil (US\$1.774 mil/mes) representando un cumplimiento del 112% frente al presupuesto de US\$ 19.082 mil, las cuales tuvieron un crecimiento del 93% contra el año 2.009 (US\$11.016 mil). Es importante tener en cuenta que gran parte del excedente en ventas sobre el presupuesto y el importante crecimiento frente al año anterior se debió al ingreso de un nuevo negocio justo a tiempo para General Motors; lo que significó que las ventas de equipo original ascendieran a US\$15.620 mil frente a US\$13.466 mil que se habían presupuestado y un crecimiento del 165% / 09.

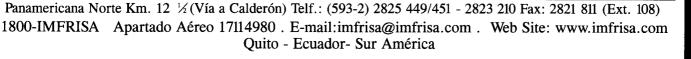
En las líneas de fricción la venta fue de US\$2.479 mil con un cumplimiento del 98% frente al presupuesto y un crecimiento del 6% frente al 2.009. En las líneas para segmento pesado se evidencia un decrecimiento cercano al 5%, que es compensado por ventas al segmento liviano principalmente en la línea de pastillas.

En las líneas de suspensión en reposición se tuvo una venta de US\$1.270 mil con un crecimiento del 42% frente al 2009. La línea de ballestas crece un 15% llegando a \$924 mil, la de helicoidales crece un 69% siendo \$70 mil su venta, la de rótulas y terminales asciende a \$115 mil creciendo un 112% y se introdujo a mediados de año la venta de amortiguadores que logró llegar a \$162 mil.

Los embragues llegan a \$300 mil con un cumplimiento del presupuesto del 107% y un crecimiento del 16% con respecto al 2009.

Las ventas de aros de acero y aluminio ascendieron a \$284 mil lo que representó un cumplimiento del 84% frente al presupuesto y un decrecimiento del 20% frente al 2009, como consecuencia de una disminución en los programas con Toyota del Ecuador.

Industria de Materiales de Fricción S.A.









En las líneas de discos y tambores de freno se tiene una venta de \$588 mil con un cumplimiento del 111% frente al presupuesto y un crecimiento del 23% frente al 2009. En estas líneas se ha tenido una mejor proveeduría y cumplimiento en los despachos lo que ha ayudado a su desarrollo.

Las exportaciones de pasta de embrague ascendieron a \$119 mil de \$234 mil presupuestados, presentando un decrecimiento del 48% frente al 2009. En el mes agosto se tomó la decisión de suspender la producción de este producto como consecuencia de la legislación ambiental, la ubicación de la planta y la imposibilidad de cumplir con los requerimientos; por lo tanto para el año 2011 no se estará realizando producción ni exportaciones de esta línea.

Para el año 2.011 se tiene un presupuesto total de US\$21.072 mil, con un decrecimiento del 1% frente al 2010 de los cuales US\$6.322 mil son del mercado de reposición que crecería un 14% y US\$14.750 mil corresponderían a las ventas de equipo original con un decrecimiento del 6% básicamente por la salida de dos negocios de justo a tiempo con GM.

Es importante recalcar que para el año 2011 se estaría montando la planta de suspensiones en Imfrisa, por lo que gran parte de las importaciones para EO serían reemplazadas por la fabricación local del producto.

FINANCIERO:

Con unas ventas de US\$21.292 mil se obtuvo una utilidad bruta de US\$2.998 mil (14,08%); con un crecimiento del 44% frente al año anterior.

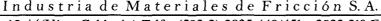
Los gastos de operación fueron de US\$1.596 mil (7,5% de la venta), los cuales crecieron un 39% con respecto al 2.009, siendo los que más crecen los de ventas (54%) por incremento en la estructura comercial.

La utilidad operacional fue de US\$1.402 mil (6,6% de la venta) con un crecimiento del 50% frente al 2.009 que fue de US\$934 mil.

Los gastos financieros crecen en el 210%, pasando de US\$93 mil en el 2.009 a US\$288 mil en el 2.010 básicamente por el fuerte impacto que tiene el Impuesto a la Salida de las Divisas (ISD) al pasar de 1 a 2%.

La utilidad antes de impuestos y participación a trabajadores asciende a \$1.114 mil con un crecimiento del 32% frente al 2009.

Los días de cartera de reposición terminaron en 81, teniendo una mejora frente al 2.009 que fueron de 85, y los inventarios pasan de 85 a 103 días respectivamente como consecuencia del ingreso de nuevas líneas.









Adicionalmente manifiesto que hemos dado cumplimiento con las disposiciones legales, estatutarias, reglamentarias y tributarias, así como las emanadas por la Junta General de accionistas.

Finalmente, la compañía la componen 63 personas con las cuales se alcanzaron los resultados del período y a quienes debemos hacer un reconocimiento a la labor y compromiso demostrados durante el año e invitarlos a continuar con el mismo ánimo para enfrentar los nuevos retos que nos esperan en el año 2.011.

Atentamente,

LUIS CARLOS GARCIA M.

Gerente General



