

INFORME DE GERENCIA

Periodo: Enero-Diciembre 2018

Sr. Florentino Calle, Presidente de la Compañía de Transporte Mixto Paccha S.A

Sra. María Auquilla, Comisaria de la Compañía de Transporte Mixto Paccha S.A

Sr. German Auquilla, Comisario de Gestión y Riesgos de la Compañía de Transporte Mixto Paccha S.A.

Señores. Vocales de la compañía

Señoras y señores socios:

Tengo el agrado y placer de dirigirme a ustedes para dar un resumen detallado y completo de todas las actividades desarrolladas por gerencia durante el año 2018.

1. INFORME DE GESTIÓN DE GERENCIA 2018:

1.1. Introducción

Luego de 1 año más de trabajo y gestión al frente de nuestra querida compañía, estimados compañeros quiero reiterar mi compromiso con la transparencia con la que se ha venido trabajando durante todo este tiempo, y comprometiéndome a aclarar cualquier inquietud o duda que se encuentre en los informes presentados por mí persona.

Quiero brindar un agradecimiento a los compañeros de la directiva: Florentino Calle, María Auquilla, German Auquilla, Carlos Guartatanga, Mirian Zhañay, Juan Tenesaca sin el apoyo y compromiso de cada uno de los compañeros que me acompañaron día a día en este año de gestión destacándose en cada uno de los ámbitos para los cuales han sido designados, además gracias a todos ellos por su tiempo desinteresado para que cada uno de los proyectos a los cuáles les he designado y comprometido lo han hecho de la mejor manera.

También es necesario a parte de los compañeros de la directiva, brindar un fuerte agradecimiento a todos y cada uno de los socios de la compañía, ustedes han sido los que se han comprometido y de una manera u otra me han brindado su apoyo para poder seguir adelante en todos los proyectos emprendidos en la compañía.

Al estar al frente de la mejor compañía de transporte mixto de la ciudad es para mí un gran orgullo, ya que al representar a todos los 23 socios que conformamos esta compañía es solo con la finalidad de dar a conocer como se debe laborar, gestionar y trabajar arduamente para que en las compañías de transporte mixto salgan a delante, es gracias a todos ustedes,

1

DIRECCIÓN: PANAMERICANA NORTE KM 6 ½ Y VIA A PACCHA _ SECTOR UCUBAMBA

OFICINA CENTRAL
Telf: 4035409 - 4175018
ciatramipasa@hotmail.com



que este año nuestra compañía ha sido reconocida a nivel cantonal debido a que al haberme designado en la Federación de Transporte Mixto del Azuay como su presidente significa un logro importante como compañía ya que con esa designación además de ganar experiencia a nivel personal, significa que todo el transporte mixto reconoce la gestión y el trabajo desempeñado en nuestra compañía y a partir de eso toman a nuestra compañía como ejemplo para todas las demás.

Sin más voy a proceder a dar un resumen detallado de las gestiones realizadas en varios aspectos en la compañía:

1.2. Aspectos Financieros

Como es de conocimiento de todos los compañeros toda esta información se maneja en coordinación con la contadora de nuestra compañía. Todo esto puede ser verificado en los Estados Financieros de la compañía.

Estamos seguros y consientes que actualmente la compañía se encuentra totalmente estable en aspectos financieros, sobre todo vale recalcar que gracias al esfuerzo de nosotros mismos los 23 socios que conformamos la CIATRAMIPASA se está logrando cancelar deudas que se venían arrastrando desde otras administraciones, pagando exorbitantes cantidades de dinero en interés, gracias a la gestión y sobre todo gracias al hecho de entender todos como compañía que no podemos seguir cancelando esas sumas altas de dinero durante este año hemos tomado la firme decisión de acabar con esas deudas que heredamos de otras administraciones. El 2019 será un año de terminar una gestión sumamente importante, la más importante dentro de los últimos años que he estado al frente de esta compañía que es librarnos totalmente de deudas en los bancos, y emprender nuevos proyectos con nuevas visiones de administración y nuevas visiones para la adquisición de bienes que benefician a toda la compañía.

1.3. Aspectos Tecnológicos

En este aspecto vale recalcar que por el manejo económico que tuvo un nuevo giro este año ya que nos centramos en pagar deudas, se ha bajado la inversión en tecnología sin embargo no nos hemos descuidado de este aspecto que es muy importante para nuestra compañía.

- 1.3.1.** Se hizo la adquisición de 10 equipos GPS conjuntamente con los compañeros para que los podamos localizar en sus turnos, y sobre todo para la seguridad de sus unidades, implementado un sistema totalmente novedoso, ya que lo pueden administrar desde sus celulares.
- 1.3.2.** Además de eso gracias a mi gestión por la empresa proveedora LOCATION WORLD se pudo conseguir un auspicio para una central de monitoreo que consta de una pantalla de 18", un CPU con procesador I3, mouse y teclado, que desde el momento que se implementó nos sirve para poder llevar un rastreo de nuestras unidades.



- 1.3.3. Por mejorar nuestra comunicación a través de internet se tuvo que hacer la adquisición de un nuevo modem para la conexión, esto nos sirvió y nos sirve para continuar manejando nuestras redes sociales, y mantener una continua comunicación con nuestros clientes.

1.4. Aspectos Laborales

Seguimos trabajando de manera correcta con todos nuestros colaboradores, tal como manda la ley para evitarnos inconvenientes futuros judiciales o extrajudiciales.

Se ha trabajado constantemente ahora por intermedio de la federación con las autoridades para agilizar el estudio técnico para el incremento de cupos de nuestra compañía, sabiendo que el próximo año se vendrán grandes gestiones y grandes logros para nuestra compañía en este ámbito.

1.5. Aspecto Estructural

Gracias a la gestión realizada se pudo tener un nuevo espacio de trabajo para el funcionamiento de nuestra oficina, ya que el espacio cada vez se reducía por las adquisiciones que hacíamos y como compañía se pudo mejorar el espacio para recibir a nuestros socios y clientes.

Se logró gracias a gestión realizada por intermedio de la federación tener la resolución de parada de nuestra compañía para 3 años, en la entrada de Paccha, vale recalcar que fue una gestión ardua debido a que al estar ubicados en un sector urbano nuestra parada principal, se nos intentó mover hacia un sector rural, luego de 3 meses de constantes reuniones y gestiones se logró que nuestra parada principal no sea removida sino aprobada para 3 años más, además de eso se hizo ya la gestión para la renovación de nuestra extensión, debido a estudios técnicos todas esas resoluciones de extensiones saldrán en el 2019.

Dentro de este mismo ámbito se mejorado la publicidad de nuestra compañía con la implementación de letreros con una nueva imagen en sectores estratégicos para los clientes, en la subida a Paccha, y subida a Nulti. Además, constantemente se ha mejorado la comunicación con nuestros clientes mediante redes sociales, también en el mismo aspecto día a día se hace todo lo posible por mejorar la imagen que se proyecta en tarjeta, vehículos y redes sociales.

1.6. Aspecto Institucional

En agosto de este año se cumplió de manera oficial para nuestra compañía y varias compañías el estar ya 5 años con el permiso de operación limite en el cual se iba a proyectar ya un nuevo estudio técnico, estudio que se ha terminado en su totalidad, y estamos solamente a la espera del reglamento para las compañías que van a ser beneficiadas con los

permisos de operación. Siendo nuestra compañía una de las primeras que en el 2019 gracias a gestión realizada en recibir los incrementos.

Con este pequeño resumen, pero grande con respecto al trabajo de cada tópico que se ha logrado mejorar, cambiar o implementar que es lo que más se ha hecho y trabajado, quiero una vez más agradecer y decir que en mi persona tienen a más de un gerente un amigo que siempre voy a estar velando por el bienestar de todos mis compañeros, nuestra compañía, y hoy por hoy por el bienestar de todo el transporte mixto de Cuenca. Siempre a pesar de ser representante del transporte mixto he pensado y he de pensar primero en el crecimiento de nuestra compañía.



Omar Quito

0105381867

GERENTE GENERAL CIATRAMIPASA

Tel: 4033409-4175015

Cel: 0983624293-0987614306