

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE
IBAMOTORS CIA. LTDA. CORRESPONDIENTE AL PERIODO ECONÓMICO
DE ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DEL 2018**

Estimados socios; el presente informe de gerencia tiene como objetivo; someter a consideración de la Junta General Ordinaria de IBAMOTORS CIA. LTDA. los temas de mayor relevancia que se han suscitado dentro del desarrollo de las actividades operativas, comerciales y administrativas de la compañía durante el periodo económico 2018. Se incluye también los resultados de la gestión alcanzados en este periodo, en el cual me he desempeñado como Gerente General de la empresa, para lo cual tengo a bien exponer los siguientes aspectos:

1.1 CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS

En este punto es necesario considerar que el 2018 fue un año crucial para la compañía pues se reinició nuevamente las operaciones de la empresa con la Distribución de dos nuevas marcas de vehículos con son JACMOTORS Y FAW, mediante la firma de un Contrato de Distribución con Comercial Carlos Roldán Cía. Ltda. y Ecuabeibén Cía. Ltda respectivamente, teniendo principalmente la fortaleza de la marca JACMOTORS que ya está posesionada desde hace muchos años en nuestro país y que tiene una amplio portafolio de vehículos homologados para todas las aplicaciones, lo que amplía grandemente nuestras posibilidades de negocio respecto a la anterior distribución que mantenemos con la marca INTERNATIONAL.

Para el arranque de las nuevas operaciones se contó con el apalancamiento financiero de todos los accionistas que decidieron volver a confiar en la compañía realizando un aporte importante para capital de trabajo.

En los meses de marzo y abril se trabajó en las adecuaciones del Concesionario con el cambio de imagen corporativa y rotulación con las nuevas marcas JAC y FAW, además se procedió con la contratación del personal necesario para el arranque de operaciones que prácticamente se realizó en mayo del 2018.

Durante este tiempo se han venido realizando convenios y acercamientos con diferentes entidades financieras con el fin de poder ofrecer más opciones de financiamiento para nuestros clientes, realizamos también convenio y homologaciones con todas las tarjetas de crédito.

Es importante resaltar el posicionamiento comercial de las marcas que manejamos las cuales tuvieron un crecimiento importante en el año 2018 principalmente en la marca JAC pasando de 811 unidades vendidas en el 2017 a 2280 unidades en el 2018 cuyo crecimiento por tipos de vehículos se puede observar en el siguiente cuadro:

JACMOTORS	Ventas en unidades 2017	Ventas en unidades 2018	Incremento Porcentual	Proyección Ventas en unidades 2019
CAMIONETAS T6	426	1566	267 %	2412
CAMIONES LIV	264	382	44%	660
CAMIONES MED	14	44	214%	90
CAMIONES PES	64	192	200%	264
VAN/BUSES	42	79	88%	103
MONTACARGAS	1	17	1600%	32
TOTAL	811	2280		3561

En base a los buenos resultados obtenidos en el año 2018 el representante de la marca ha realizado las proyecciones para el 2019 con un incremento del 56% en ventas que se traduciría en el mismo crecimiento para cada distribuidor, por lo que el reto y las oportunidades para el año 2019 son grandes.

Respecto a la marca FAW en el 2018 tuvo un crecimiento del 43% respecto al 2017 donde la mayor participación fue la Actis Van V80, seguida en porcentajes similares por el D60 y R7, pese al crecimiento observado es necesario desarrollar una mejor estrategia comercial y posicionamiento de la marca.

Debo agradecer a los accionistas el apoyo decidido para el fortalecimiento de la compañía para lo cual resolvieron pasar al patrimonio USD 300.000 de préstamos realizados que antes formaban parte del pasivo en los Estados Financieros.

Con el fin de buscar apalancamiento se procedió a presentar requerimientos de financiamiento para capital de trabajo con la banca privada, obteniendo resultados favorables en base al análisis de los números y proyecciones de la compañía, al momento contamos con una línea de crédito aprobada de USD 150.000 en Banco Procredit y de USD 350.000 con Banco de Loja.

Durante el año 2018 se participó activamente en eventos comerciales como exhibiciones, ferias especializadas de vehículos, visitas a clientes, promoción en revistas y redes sociales, con el fin de dar a conocer a nuestra compañía y mejorar las ventas.

Es importante mencionar la incorporación del Econ. Pablo Jaramillo a finales del año 2018 con el fin de ayudar a organizar la estructura administrativa y comercial de la compañía en base a su amplia experiencia en el sector automotor.

Se ha cumplido a cabalidad con todos los trámites relacionados a temas de cumplimiento de obligaciones tributarias, societarias y legales como permisos de funcionamiento, registros y declaraciones con el SRI, reportes UAFE, liquidación y pago de obligaciones laborales.

Se ha dado total cumplimiento a los compromisos financieros, económicos, comerciales, con proveedores y demás que mantiene la Compañía.

1.2 CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES LEGALES Y DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Dentro de este punto debo mencionar que se han dado cumplimiento a todas las disposiciones, leyes y normativa pertinente que rigen a las Compañías de nuestro país, el desarrollo de actividades además se ha dado en estricto apego a lo que se dispone en los estatutos sociales de la empresa, así como se han adoptado cabalmente todas las disposiciones dadas por la Junta General de socios, que es la máxima autoridad de la entidad.

1.3 ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA.

A continuación expondré las principales cifras e información correspondiente a la situación financiera de la compañía y realizaré un análisis en relación al cierre del ejercicio económico 2018.

1.3.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

A continuación haré una breve explicación de las principales cifras que presenta el Estado de Situación Financiera al 31 de Diciembre del 2018:

IBAMOTORS CIA LTDA.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018
(EXPRESADO EN \$USD DÓLARES)

ACTIVOS	2018	2017
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y equivalentes	6,688.43	8,746.92
Inversiones a valor razonable	10.00	0.00
Cuentas y documentos por cobrar	608,932.60	76,751.81
Anticipos a proveedores	5,601.05	53,828.19
Otras cuentas por cobrar	10,935.60	60,207.61
Gastos pagados por anticipado	17,938.16	0.00
Inventarios	351,252.99	82,243.69
Credito Tributario de IVA	23,350.11	0.00
Credito Tributario de IR	19,896.30	15,386.34
Total activos corrientes	1,044,605.24	297,164.56
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Propiedad planta y equipos	116,274.37	58,370.80
(Depreciación acumulada)	-27,099.73	-17,696.39
Activos por impuestos diferidos	13,479.32	13,596.59
Activos intangibles	5,000.00	5,000.00
(Amortización acumulada)	-2,083.25	-1,166.62
Total activos no corrientes	105,570.71	58,104.38
TOTAL ACTIVOS	1,150,175.95	355,268.94
PASIVOS		
PASIVOS CORRIENTES		
Cuentas por pagar comerciales	166,055.16	22,687.18
Obligaciones con organismos de control	5,961.60	8,231.26
Obligaciones financieras	-	375.64
Anticipos de clientes	86,528.45	-
Gastos acumulados y otras cuentas por pagar	327,804.83	-
15% Participación trabajadores	770.35	-
Impuesto a la renta	3,565.92	6,712.72
Obligaciones con socios y terceros CP	62,854.95	60,000.00
Provisiones	12,384.30	3,693.87
Total pasivos corrientes	665,925.56	101,700.67
PASIVOS NO CORRIENTES		
Provisiones laborales	0.00	0.00
Préstamos y obligaciones con socios	0.00	70,000.00
Total Pasivo no Corriente	0.00	70,000.00
TOTAL PASIVOS	665,925.56	171,700.67
PATRIMONIO		
Capital pagado	10,000.00	10,000.00
Aportes Futuras Capitalizaciones	510,000.00	210,000.00
Reserva Legal	1,497.10	1,497.10
Reserva Facultativa	0.00	0.00
Pérdidas Acumuladas	-67,605.65	-11,638.94
Utilidades Retenidas de Ejercicios Anteriores	28,444.82	28,444.82
Ganancia y Pérdidas actuariales acumuladas	1,232.00	1,232.00
Utilidad (Pérdida) del periodo	682.12	-55,966.71
TOTAL PATRIMONIO	484,250.39	183,568.27
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1,150,175.95	355,268.94

Del resumen comparativo del Estado de Situación Financiera podemos rescatar algunos aspectos importantes, entre los cuales considero los siguientes:

1. **Efectivo y equivalentes.-** Se debe mencionar que la empresa mediante financiamiento por parte de los socios, así como dinero recibido por las negociaciones y ventas del periodo ha conseguido mantener la liquidez suficiente, para cubrir con sus obligaciones corrientes durante el periodo 2018. El saldo de efectivo y sus equivalentes corresponde al 0,58% del total del activo.
2. **Cuentas y documentos por cobrar.-** Corresponde al saldo de la cartera comercial pendiente de cobro al cierre del ejercicio fiscal 2018, el saldo global representa el 52.94% del total de activos. Dentro del saldo por cobrar se incluyen \$USD 4.045.38, que corresponden a cartera comercial por cobrar a los socios.
3. **Anticipo a proveedores.-** corresponde al efectivo entregado en calidad de abonos y anticipos a los diferentes proveedores de la empresa los cuales al cierre del 2018 se mantienen pendientes de amortizar, el saldo general es de \$USD 5.601,05, este presenta una disminución del 89,59% frente al saldo del año 2017.
4. **Otras cuentas por cobrar.-** se registran agrupadas en esta cuenta las obligaciones pendientes de cobro con empleados, socios y terceros que se cobrarán en el corto plazo en el siguiente ejercicio económico el saldo absoluto de la cuenta es de \$ USD 10.935,60, correspondiente al 0,95% del total del activo.
5. **Gastos pagados por anticipado.-** se registran en esta cuenta los pagos realizados por bienes o servicios que por su naturaleza o en función de los periodos de vigencia del contrato, se deben amortizar conforme a la efectivización de los servicios de manera periódica es el caso del seguro, publicidad y gastos pagados por readecuación del concesionario, la suma total de estos rubros representa el 1.56% del total de activos.
6. **Inventarios.-** El saldo general de la cuenta presenta un incremento en \$USD 269.009,30 con respecto al año 2017. Al cierre del año 2018 el saldo global asciende a \$ USD 351.252,99 que corresponde al 30.54% del total del activo, el inventario que pertenece al stock de vehículos representa el 82.81% del saldo global del inventario, sobre el cual al cierre del ejercicio se mantenían 10 vehículos disponibles para la venta o en su defecto pendientes de facturación a nuestros clientes, la diferencia corresponde al stock de repuestos en bodega.
7. **Crédito tributario de IVA-** Corresponde al IVA que hemos cancelado por nuestras compras, las mismas que han sido mayores a las ventas por lo cual al cierre del

periodo se encuentran pendientes por compensar, el saldo se irá utilizando de acuerdo a la necesidad que presente la empresa en las posteriores declaraciones de IVA. El saldo representa el 2% del total del activo.

8. **Crédito tributario de IR.-** Se refleja el saldo de las retenciones que hemos recibido de nuestros clientes durante el periodo así como el crédito tributario de impuesto a la renta de años anteriores y el valor de las dos cuotas canceladas por concepto de anticipo de impuesto a la renta en los meses de Julio y septiembre respectivamente.
9. **Propiedad planta y equipo.-** El saldo global neto de este grupo representa el 7.75 % del activo total, se registran con cargo a esta cuenta las instalaciones necesarias para el trabajo en el área de talleres, la herramienta y equipo adquiridas para uso del taller, los muebles de uso en las oficinas administrativas de la compañía así como los equipos de computación, mobiliario y vehículos que son utilizados para el giro normal de negocio de la empresa.
10. **Activos por impuestos diferidos.-** se ha registrado con cargo a esta cuenta un saldo de \$USD 13.479,32 correspondiente al reconocimiento de los impuestos diferidos de acuerdo a lo establecido a las NIIF para pymes en su sección 29, básicamente se han reconocido activos por impuestos diferidos por la diferencia temporaria sobre la provisión de VNR cargada a resultados por un valor de \$USD 394.22 y por la deducción fiscal correspondiente a la amortización de pérdidas tributarias de ejercicios anteriores que será aplicada en posteriores ejercicios en función de las utilidades por un valor de \$USD 13.085,09.
11. **Cuentas por pagar comerciales.-** Corresponde a las cuentas por pagar con proveedores y cargos por gastos que han sido facturados a Ibamotors y se encuentran pendientes de pago al cierre del 2018, el saldo general representa el 24.94% del total del pasivo.
12. **Anticipos de clientes.-** se registran los valores recibidos en la empresa por parte de nuestros clientes, sobre los que se han confirmado las respectivas negociaciones para la venta de vehículos, el saldo representa el 13% del pasivo total.
13. **Préstamos y obligaciones con socios.-** Se presenta esta cuenta dentro del grupo del corto plazo los préstamos de los socios William Ibarra, Germánico Ibarra y Bélgica Ibarra por un valor total de \$USD 62.854,95, este saldo representa el 9.44% del pasivo total.
14. **Aportes futuras capitalizaciones.-** dentro de la composición patrimonial la variación más representativa se observa por la reclasificación de las obligaciones

por pasivos a largo plazo que mantenía la empresa con los socios por un saldo global de \$USD 300.000,00 a la cuenta de aportes para capitalización dicho movimiento fue aprobado por acta de la Junta General de socios con la finalidad de apalancar y mejorar la composición patrimonial de la compañía.

1.3.2 ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

IBAMOTORS CIA LTDA.
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL
POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018
(EXPRESADO EN \$USD DOLARES)

	2018	2017
INGRESOS ORDINARIOS:		
Venta de bienes	2,487,098.16	290,247.72
Venta de servicios	24,114.80	60,043.32
Otros ingresos	5,564.20	38,599.85
(-) Descuentos y devoluciones	-54,859.97	-3,057.02
TOTAL INGRESOS NETOS ORDINARIOS	2,461,917.19	385,833.87
COSTO DE VENTA	-2,223,163.44	-238,198.69
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	238,753.75	147,635.18
GASTOS		
GASTOS DE VENTA		
Gastos de personal	(50,159.76)	(43,714.77)
Gastos gestión de ventas	(40,298.50)	(5,865.16)
Gastos de viaje	(592.97)	(583.35)
GASTOS ADMINISTRATIVOS		
Gastos de personal	(33,790.55)	(64,343.78)
Gastos generales	(58,141.80)	(45,713.68)
Servicios básicos	(4,168.63)	(2,114.52)
Depreciaciones y Amortizaciones	(12,137.94)	(11,720.37)
Impuestos, contribuciones y carga fiscal	(3,421.73)	(5,762.44)
Mantenimiento y reparaciones	(5,320.16)	-
Otros gastos	(306.95)	(2,498.48)
UTILIDAD (PÉRDIDA) OPERATIVA	-208,338.99	-34,681.37
GASTOS FINANCIEROS		
Gastos Financieros	(25,279.10)	(28,169.21)
RESULTADO ANTES DEL 15% TRABAJADORES E IMP. A LA RENT	5,135.66	-62,850.58
15% Participación a Trabajadores	770.35	0.00
Gasto por Impuesto a la Renta		
Corriente	-3,565.92	-6,712.72
Diferido	-117.27	13,596.59
UTILIDAD/(PERDIDA) NETA DEL PERIODO	682.12	-55,966.71
Otros resultados integrales	0.00	0.00
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL AÑO	682.12	-55,966.71

El Estado de Resultados Integral, presenta las cifras detalladas en el cuadro anterior del mismo podemos recalcar los siguientes puntos:

1. El margen bruto de utilidad que se ha obtenido por nuestras ventas sobre el costo es aceptable corresponde a un 9.70%. Se observa un incremento en las ventas de bienes con relación al año 2017 del 750% en la parte correspondiente a servicios la ventas ha disminuido en un 59.84% con una variación absoluta de \$USD 35.928,52 en menos con respecto al 2017, es necesario realizar más acciones para en el 2019 consolidar el Concesionario mejorando a su vez el ingreso por servicios y postventa de la empresa, para esto es fundamental el seguimiento que se le debe dar a cada uno de nuestros clientes y sus necesidades posteriores a la compra.
2. El Costo de Ventas del periodo corresponde al 90,30 % del total de venta de bienes y servicios, presenta una variación absoluta de \$USD 1.984.964.75 incrementándose considerablemente con relación al saldo registrado al cierre del periodo 2017.
3. Los gastos se presentan divididos de acuerdo al departamento al que fueron destinados, ventas y administración, se totaliza el gasto antes del movimiento financiero en un total de \$USD 208.338,99 que comparado frente al mismo total del año 2017 ha tenido un incremento del 14.27 %.
4. El gasto financiero corresponde en un 95.83 % a los intereses generados sobre los préstamos de los socios, los que fueron facturados y cargados al resultado de la entidad en el mes de diciembre de 2018, el valor absoluto registrado por este rubro es de \$ USD 24.225,00, la diferencia corresponde a las comisiones cobradas por los diferentes emisores de las tarjetas de crédito al realizar cobros utilizando este medio de pago, así como los intereses pagados a Diners al realizar compras con la tarjeta de crédito corporativa.
5. La utilidad por actividades ordinarias asciende a un valor de \$USD 5.135,66, que corresponde al 0.21% del ingreso neto del periodo.
6. El resultado integral total del año es una utilidad y asciende a \$ USD 682,12 la mismo nace de la utilidad del periodo afectada por la deducción para el pago del 15% de participación laboral así como el impuesto a la renta corriente y diferido del periodo que se han cargado a resultados.

1.4 TRATAMIENTO DE LA UTILIDAD

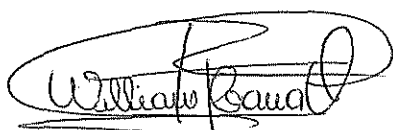
Como resultado de las operaciones de la empresa durante el 2018, se ha realizado una utilidad líquida que asciende a \$ USD 682,12 sobre la cual la gerencia en cumplimiento con la Ley de Compañías, pone en conocimiento de la junta que de acuerdo al Art. 109 de la norma antes citada se debe constituir una Reserva legal en un porcentaje del 5% de esta utilidad, reserva que asciende a \$ USD 39,97, por lo cual el saldo de la utilidad tendría el siguiente comportamiento:

Utilidad Neta del periodo	\$ 682.12
Constitución de Reserva Legal	\$ 39.97
Saldo de la utilidad a disposición de los socios	\$ 642.15

Acerca del saldo de la utilidad a disposición de los socios de Ibamotors Cia. Ltda., la gerencia sugiere que esta sea enviada a la cuenta de Utilidades acumuladas de ejercicios anteriores, esto con la finalidad de disponer de estos recursos en el apalancamiento de las actividades que se han planificado realizar en el periodo económico 2019.

Hasta aquí el informe sobre la situación financiera de la compañía, aprovecho la oportunidad para expresar mi agradecimiento a los señores socios de la Compañía por la confianza depositada en mi persona y la colaboración recibida durante el ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre de 2018, para la ejecución de mis labores, así como también a todo el personal de la empresa que brindó su apoyo constante y oportuno, mismo que permitió alcanzar los objetivos planteados.

Atentamente,



Ing. William Rodolfo Ibarra Quiroz
GERENTE GENERAL
IBAMOTORS CIA. LTDA.

Quito, marzo 25 del 2019