



**IBAMOTORS
INTERNATIONAL**

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE
IBAMOTORS CIA. LTDA. CORRESPONDIENTE AL PERIODO ECONÓMICO
DE ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DE 2016**

Estimados socios; el presente informe de gerencia tiene como objetivo; someter a consideración de la Junta General Ordinaria de IBAMOTORS CIA. LTDA. los temas de mayor relevancia que se han suscitado dentro del desarrollo de las actividades operativas, comerciales y administrativas de la empresa durante el periodo económico 2016. Se incluye también los resultados de gestión alcanzados en este periodo, en el cual me he desempeñado como Gerente General de la Compañía.

Para lo cual tengo a bien exponer los siguientes aspectos:

1.1 CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Dentro de este punto es necesario mencionar que dentro de la difícil situación económica que atravesamos en el país se ha logrado salir y de alguna manera cumplir con los objetivos previstos para el periodo económico comprendido entre el 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2016, entre los fundamentales podemos mencionar:

1. Dentro de la gestión de venta de chasis y buses, hemos tenido varias restricciones como son la exigencia de buses motor posterior en las principales operadoras de transporte, la restricción de créditos por la recesión económica, la competencia excesiva principalmente con una reducción muy significativa de precios en los vehículos de la competencia, entre otras, todo esto a complicado totalmente el cierre de ventas, sin embargo la facturación de ventas de vehículos asciende a USD 1'222.500,00
2. En el tema de servicio técnico y mantenimiento se concretó la conformación de un Consorcio con Austral Cia Ltda. mediante el cual participamos y salimos adjudicados en la licitación para realizar el mantenimiento de la flota de vehículos pesados de la EPMMOP, cuyo contrato finalmente se firmó en el mes de enero del 2017 por el valor de USD 176.000,00 con el cuál se podrá cobrar el monto de los trabajos realizados en los primeros meses del 2016 que ascienden a USD 127.000,00 más IVA aproximadamente y la diferencia se devengó en servicios de mantenimiento realizados hasta el mes de abril del 2017.

Concesionario: Panamericana Sur km. 15 Diagonal a Gasolinera Petroecuador
PBX: (593 2) 3651850. FAX: (593 2) 365 1850
Movil: 0995105037 / 0993461519
E-mail: wibarra@ibamotors.com.ec www.ibamotors.com.ec
Quito - Ecuador



IBAMOTORS INTERNATIONAL

3. En base al servicio prestado, esperamos salir adjudicados en la licitación para brindar el servicio de mantenimiento para el resto del año 2017, cuyo proceso saldrá a concurso en el mes de mayo del presente.
4. Se ha logrado incorporar nuevos clientes particulares y empresas los cuales han sido atendidos satisfactoriamente en nuestros talleres, con lo cual se busca ir diversificando la cartera de clientes de la Compañía.
5. Se ha cumplido a cabalidad con todos los trámites relacionados a temas tributarios y legales como permisos de funcionamiento, registros en el SRI, matriculación de vehículos, reportes UAF, registros en el SERCOP que nos habilita además como proveedor del estado.
6. De la misma forma se ha dado total cumplimiento a los compromisos financieros, económicos, comerciales, proveedores, etc.

1.2 CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES LEGALES Y DE JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Dentro de este punto debo mencionar que se han dado cumplimiento a todas las disposiciones, leyes y normativa pertinente que rigen a las Compañías de nuestro país, el desempeño de actividades además se ha dado en estricto apego a lo que se dispone en los estatutos sociales de la empresa, misma que al cierre del periodo económico 2016, se encuentra al día en todas sus obligaciones con los diferentes organismos de control, además se han adoptado cabalmente todas las disposiciones dadas por la Junta General de socios, que es la máxima autoridad de la entidad.

1.3 ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA.

A continuación expondré las principales cifras e información correspondiente a la situación financiera de la compañía y realizaré un análisis en relación al cierre del ejercicio económico 2016.

1.3.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

A continuación haré una breve explicación de las principales cifras que presenta el Estado de Situación Financiera al 31 de Diciembre del 2016:

Concesionario: Panamericana Sur km. 15 Diagonal a Gasolinera Petroecuador

PBX: (593 2) 3651850. FAX: (593 2) 365 1850

Movil: 0995105037 / 0993461519

E-mail: wibarra@ibamotors.com.ec

www.ibamotors.com.ec

Quito - Ecuador



IBAMOTORS INTERNATIONAL

IBAMOTORS CIA LTDA.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016
(EXPRESADO EN \$USD DÓLARES)

	2015	2016
ACTIVOS		
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y equivalentes	171,174.35	26,116.14
Cuentas y documentos por cobrar	265,346.85	128,004.86
Anticipos a proveedores	251,725.99	38,743.29
Otras cuentas por cobrar	12,158.48	91,072.13
Gastos pagados por anticipado	499.00	2,515.68
Inventarios	472,778.66	161,890.85
Credito Tributario de IVA	30,651.14	1,186.41
Credito Tributario de IR	3,406.85	7,068.68
Otros activos	0.00	0.00
Total activos corrientes	1,207,741.32	456,598.04
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Propiedad planta y equipos (Depreciación acumulada)	260,551.22 -8,703.85	264,208.11 -20,143.65
Activos intangibles (Amortización acumulada)	0.00 0.00	5,000.00 -83.33
Total activos no corrientes	251,847.37	248,981.13
TOTAL ACTIVOS	1,459,588.69	705,579.17
PASIVOS		
PASIVOS CORRIENTES		
Cuentas por pagar comerciales	134,410.16	94,974.15
Obligaciones con organismos de control	10,879.41	4,428.04
Obligaciones financieras	36,276.45	6,449.47
Anticipos de clientes	419,336.00	1,930.28
Gastos acumulados y otras cuentas por pagar	14,966.13	9,366.93
15% Participación trabajadores	4,761.06	779.49
Impuesto a la renta	214.26	1,240.27
Obligaciones con socios y terceros CP	192,560.00	161,167.14
Provisiones	121,428.58	1,574.42
Total pasivos corrientes	934,832.05	281,910.19
PASIVOS NO CORRIENTES		
Provisiones laborales	3,181.00	4,134.00
Obligaciones financieras	6,449.47	0.00
Préstamos y obligaciones con socios	280,000.00	180,000.00
Total Pasivo no Corriente	289,630.47	184,134.00
TOTAL PASIVOS	1,224,462.52	466,044.19
PATRIMONIO		
Capital pagado	10,000.00	10,000.00
Aportes Futuras Capitalizaciones	210,000.00	0.00
Reserva Legal	0.00	1,338.26
Reserva Facultativa	0.00	210,000.00
Pérdidas Acumuladas	-11,638.94	-11,638.94
Utilidades Retenidas de Ejercicios Anteriores	0.00	25,426.85
Ganancia y Pérdidas actuariales acumuladas	0.00	1,232.00
Utilidad (Pérdida) del periodo	26,765.11	3,176.81
TOTAL PATRIMONIO	235,126.17	239,534.98
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1,459,588.69	705,579.17
	0.00	0.00

Del cuadro comparativo podemos rescatar algunos aspectos importantes, entre los cuales considero los siguientes:

Concesionario: Panamericana Sur km. 15 Diagonal a Gasolinera Petroecuador
PBX: (593 2) 3651850. FAX: (593 2) 365 1850
Movil: 0995105037 / 0993461519
E-mail: wibarra@ibamotors.com.ec www.ibamotors.com.ec
Quito - Ecuador



IBAMOTORS INTERNATIONAL

1. **Efectivo y equivalentes.-** Se debe mencionar que la empresa mediante financiamiento por parte de los socios, así como dinero recibido por la negociación y ventas del periodo ha conseguido mantener la liquidez suficiente, para cubrir con sus obligaciones corrientes durante el periodo 2016. El saldo de efectivo y sus equivalentes corresponde al 3,70% del total del activo.
2. **Cuentas y documentos por cobrar.-** Corresponde al saldo de la cartera pendiente de cobro al cierre del ejercicio fiscal 2016, el saldo global representa el 18.14% del total de activos.
3. **Anticipo a proveedores.-** corresponde al efectivo entregado en calidad de anticipo para la fabricación de Carrocerías al Sr. Rodrigo Guzmán, el saldo general es de \$USD 38.743,29, mismo que corresponde en un 5.49% al total de activos.
4. **Otras cuentas por cobrar.-** se registra en esta cuenta el valor de \$ USD 90.000,00 por la provisión de Ingresos ordinarios de los trabajos efectuados para EPMMOP en el 2016, que aún no han podido ser facturados por temas contractuales considerando el principio de devengo, pues fueron servicios prestados y costeados en el año 2016.
5. **Inventarios.-** El saldo general de la cuenta presenta una disminución en \$USD 310.887,81 con respecto al año 2015. Al cierre del año 2016 el saldo global asciende a \$ USD 161.890,85, la disminución se justifica en la facturación definitiva a los clientes de todas las unidades que ya se encontraban reservadas e inventariadas como en proceso de carrozado al concluir este proceso y entregar las unidades a los propietarios. Dentro de este saldo final de Inventarios se encuentra ingresada la unidad carrozada con Ibimco, así como el inventario de repuestos en stock.
6. **Crédito tributario de IVA e IR.-** Se refleja los saldos en lo que corresponde al IVA, que al cierre del periodo representan un crédito tributario para las declaraciones de IVA. En la parte de Renta, las retenciones que hemos recibido de nuestros clientes durante el periodo así como el crédito tributario de impuesto a la renta de años anteriores, estos dos últimos rubros se ajustarán al liquidar el impuesto a la renta corriente 2016.
7. **Propiedad planta y equipo.-** El saldo global neto de este grupo representa el 34.59 % del activo total, se registran con cargo a esta cuenta la construcción, adecuaciones y mejoras realizadas en el inmueble, la herramienta y equipo adquiridas para uso del taller, los muebles de uso en las oficinas de la compañía así como los equipos de computo y demás mobiliario que se utiliza en la empresa.

Concesionario: Panamericana Sur km. 15 Diagonal a Gasolinera Petroecuador

PBX: (593 2) 3651850. FAX: (593 2) 365 1850

Movil: 0995105037 / 0993461519

E-mail: wibarra@ibamotors.com.ec

www.ibamotors.com.ec

Quito - Ecuador



IBAMOTORS INTERNATIONAL

8. **Activos Intangibles.**- Se registra en esta cuenta, la licencia del software de gestión contable y de taller adquirido a Austral por un costo de \$USD 5.000,00, el mismo se ha estimado se amortice en un plazo de 5 años a razón del 20% anual.
9. **Cuentas por pagar comerciales.**- Corresponde a las cuentas por pagar con proveedores y cargos por gastos que han sido facturados a Ibamotors y se encuentran pendientes de pago al cierre del 2016, los rubros más representativos corresponde a un saldo por pagar de \$ USD 32.421,05 a Carrocerías Ibimco, y \$ USD 40.179,99 por pagar a relacionados que se totalizan por la facturación de rendimientos financieros sobre los préstamos a Ibamotors por parte de los socios Carlos Ibarra, William Ibarra y Bélgica Ibarra. el saldo restante se distribuye en saldos por pagar a proveedores por asuntos netamente operativos del negocio.
10. **Préstamos y obligaciones con socios.**- Se presenta esta cuenta dentro del grupo del largo plazo y corresponde a los préstamos de los socios Carlos Ibarra y William Ibarra, el saldo al cierre del ejercicio del 2016, presenta una variación en \$USD 100.000,00 con relación al 2015, la que se generó por la compensación de obligaciones de las cuentas por cobrar del Socio Ing. Germánico Ibarra por la venta de un bus International en el 2016 y los préstamos a favor del Socio Sr. Carlos Ibarra, dicho movimiento fue sometido a aprobación de la Junta general y el acta correspondiente se suscribió en conformidad por parte de todos los socios.
11. **Reserva Facultativa.**- dentro de la composición patrimonial la variación más representativa se observa en la constitución de una Reserva Facultativa, misma que nace de la reclasificación de los Aportes para Futuras Capitalizaciones a dicha reserva por un valor de \$ 210.000,00, este movimiento se efectuó acogiendo la recomendación realizada por auditoría externa de manera que se extinga el riesgo de notificación de disolución por parte del organismo de control, dicho movimiento se ha sometido a aprobación de la junta y se ha suscrito el acta correspondiente con la aprobación de todos los socios de la empresa.

Concesionario: Panamericana Sur km. 15 Diagonal a Gasolinera Petroecuador

PBX: (593 2) 3651850. FAX: (593 2) 365 1850

Movil: 0995105037 / 0993461519

E-mail: wibarra@ibamotors.com.ec

www.ibamotors.com.ec

Quito - Ecuador



IBAMOTORS INTERNATIONAL

1.3.2 ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

IBAMOTORS CIA LTDA.
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL
POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016
(EXPRESADO EN \$USD DOLARES)

	2015	2016
INGRESOS ORDINARIOS:		
Venta de bienes	1,813,027.00	1,221,657.92
Venta de servicios	61,283.14	83,890.68
Otros ingresos	2,354.79	87,152.81
(-) Descuentos y devoluciones	-2,804.43	-25,368.10
TOTAL INGRESOS NETOS ORDINARIOS	1,873,860.50	1,367,333.31
COSTO DE VENTA	(1,608,362.23)	(1,106,407.89)
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	265,498.27	260,925.42
GASTOS		
GASTOS DE VENTA		
Gastos de personal	(48,393.14)	(45,500.39)
Gastos gestión de ventas	(22,100.74)	(9,822.84)
Gastos de viaje	(2,356.72)	(1,588.75)
GASTOS ADMINISTRATIVOS		
Gastos de personal	(78,367.44)	(104,143.86)
Gastos generales	(30,847.49)	(26,908.00)
Servicios básicos	(3,027.04)	(2,667.19)
Depreciaciones y Amortizaciones	(8,430.20)	(11,523.13)
Impuestos, contribuciones y carga fiscal	(2,876.74)	(6,515.73)
Otros gastos	(464.47)	(1,623.82)
UTILIDAD (PÉRDIDA) OPERATIVA	68,634.29	50,631.71
GASTOS FINANCIEROS		
Gastos Financieros	(36,893.86)	(45,435.14)
UTILIDAD ANTES DEL 15% TRABAJADORES E IMP. A LA RENTA	31,740.43	5,196.57
15% Participación a Trabajadores	(4,761.06)	(779.49)
Impuesto a la Renta	(214.26)	(1,240.27)
UTILIDAD/PERDIDA NETA DEL PERIODO	26,765.11	3,176.81
Otros resultados integrales	0.00	1,232.00
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL AÑO	26,765.11	4,408.81

El Estado de Resultados Integral, presenta las cifras detalladas en el cuadro anterior del mismo podemos recalcar los siguientes puntos:

Concesionario: Panamericana Sur km. 15 Diagonal a Gasolinera Petroecuador
PBX: (593 2) 3651850. FAX: (593 2) 365 1850
Movil: 0995105037 / 0993461519
E-mail: wibarra@ibamotors.com.ec www.ibamotors.com.ec
Quito - Ecuador



IBAMOTORS INTERNATIONAL

1. El margen bruto de utilidad que se ha obtenido por nuestras ventas sobre el costo es aceptable corresponde a un 19.08%, hay que informar a la junta que tanto en el ingreso como en el costo, por evaluación y decisión de la gerencia se ha reconocido una provisión de \$ 90.000,00 en el ingreso y una provisión del Costo de Ventas por \$ 30.754,19 ambas correspondientes a los trabajos efectuados en los meses de Enero a Abril para la EPMMOP, que sin embargo que los mismos fueron devengados en dichos meses por temas contractuales no fue posible efectuar la facturación en el periodo 2016.

Se observa adicionalmente que la venta de nuestros servicios en talleres ha crecido frente al total de ventas generadas en el 2015, existe una variación absoluta de \$ 22.607,54 que corresponde a un incremento del 36% en el 2016, podemos concluir que la inversión que se ha realizado en adquirir el equipo y herramienta necesaria así como contar con el personal técnico adecuado nos ha permitido mejorar en este 2016 el área de Mantenimiento Vehicular y avanzar con la visión de posicionarlo como uno de los mejores del sector.

Se han generado otros ingresos por un total de \$ 87.152,81 que en un 98% corresponden a los descuentos generados por aplicación del descuento contractual con Carrocerías Guzmán para llegar al precio pactado de la carrocería y de igual manera por la aplicación de penalidades por el retraso en la fecha de la entrega de las unidades debidamente carrozadas de acuerdo con los plazos y términos suscritos en el contrato, lo que ha permitido que en la liquidación de saldos finales dichos descuentos disminuyan la suma total cancelada. La diferencia del 2% corresponde básicamente a los ingresos contabilizados de acuerdo al Estudio Actuarial 2016 como ganancias por liquidaciones anticipadas de empleados. Lo que generan un reverso de las provisiones de Jubilación Patronal y Desahucio con cargo a un ingreso reconocido en resultados.

Se aprecia de igual manera que como base en los descuentos recibidos por el tema de negociaciones con Carrocerías Guzmán hemos reconocido descuentos en nuestras ventas por \$ 25.368,10 por reconocimiento de la demora en la fecha de entrega de los buses a los clientes.

2. El Costo de Ventas del periodo corresponde al 84.75% del total de venta de bienes y servicios, presenta una variación absoluta de \$USD 501.954,34 disminuyendo con relación al saldo registrado al cierre del periodo 2015
3. Los gastos se presentan divididos de acuerdo al departamento al que fueron destinados, ventas y administración, se totaliza el gasto antes del movimiento financiero en un total de \$USD 210.293,71 que comparado frente al mismo total del año 2015 ha sufrido un incremento del 6.82 % que sobre el total de ingresos representa el 15.38 %.

Concesionario: Panamericana Sur km. 15 Diagonal a Gasolinera Petroecuador

PBX: (593 2) 3651850. FAX: (593 2) 365 1850

Movil: 0995105037 / 0993461519

E-mail: wibarra@ibamotors.com.ec

www.ibamotors.com.ec

Quito - Ecuador



IBAMOTORS INTERNATIONAL

4. El gasto financiero corresponde en un 90% a los intereses generados sobre los préstamos de los socios, los que fueron facturados y cargados al resultado de la entidad en el mes de diciembre de 2016, el valor absoluto registrado por este rubro es de \$ USD 41.000,00, la diferencia del 10% se distribuye entre los intereses pagados como reembolso del crédito del Banco Bolivariano otorgado a Fibromaderas y los intereses cancelados a la Sra. Tatiana Barriga.
5. La utilidad de actividades ordinarias asciende a un valor de \$USD 5.196,57, que corresponde al 0.38% del ingreso neto del periodo.
6. El resultado integral total del año asciende a \$ USD 4.408,81 mismo que está conformado por dos componentes que son: la utilidad neta del periodo luego de descontado el 15% de Participación Laboral y el Impuesto a la Renta, esta asciende a \$ 3.176,81 y otros resultados integrales por un valor de \$USD 1.232,00 que provienen básicamente de las variaciones en los supuestos actuariales consignados en el estudio actuarial del 2016, el valor de esta cuenta Otros resultados integrales fueron reclasificados y reconocidos en una cuenta Patrimonial separada del resultado del periodo de acuerdo a lo que se establece en las normas NIIF para pymes.

1.4 PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES

Como resultado de las operaciones de la compañía en el periodo 2016 se obtuvo una utilidad neta por un valor de \$ 3.176,81 USD, a lo cual en mi calidad de Gerente General, propongo a la Junta General de Socios de la Compañía darle el tratamiento que se detalla en el recuadro siguiente:

Utilidad neta del ejercicio 2016	USD	3,176.81
(-) Reserva Legal 5%		158.84
Utilidades retenidas del ejercicio 2016	USD	3,017.97

La Gerencia General considerando lo establecido en la Ley de Compañías, en su sección V de las compañías de Responsabilidad Limitada, en su artículo 109 y en concordancia con el estatuto social de la compañía pone en consideración de la Junta General de Socios de IBAMOTORS CIA. LTDA., la necesidad de cumplir con la formación de un fondo de reserva que por ley corresponde en un 5% de la utilidad neta del periodo, de acuerdo al detalle precedente la misma asciende a \$ 158,84 USD (CIENTO CINCUENTA Y OCHO CON OCHENTA Y CUATRO CENTAVOS), este último adicionado al saldo actual de la reserva legal se presentarán por un saldo acumulado de \$ 1.497,10 USD (MIL CUATROSCIENTOS NOVENTA Y CINCO CON DIEZ CENTAVOS), observado este saldo final, la junta debe considerar que para los posteriores ejercicios económicos en el

Concesionario: Panamericana Sur km. 15 Diagonal a Gasolinera Petroecuador

PBX: (593 2) 3651850. FAX: (593 2) 365 1850

Movil: 0995105037 / 0993461519

E-mail: wibarra@ibamotors.com.ec

www.ibamotors.com.ec

Quito - Ecuador



IBAMOTORS INTERNATIONAL

®
caso de generarse utilidades será necesario continuar segregando de las mismas el porcentaje correspondiente hasta que la reserva legal por lo menos alcance los \$ 2.000,00 USD que representan el 20% del capital social.

La gerencia propone a la Junta General de Socios dejar el saldo de la utilidad del periodo 2016 descontada la reserva legal, por un valor de \$ 3.017,97 USD (TRES MIL DIEZ Y SIETE CON NOVENTA Y SIETE CENTAVOS) en Utilidades Retenidas del ejercicio 2016, de manera que se pueda usar para el financiamiento y continuidad de los proyectos de inversión de la compañía.

Hasta aquí el informe sobre la situación financiera de la compañía, aprovecho la oportunidad para expresar mi agradecimiento a los señores socios de la Compañía por la confianza depositada en mi persona y la colaboración recibida durante el ejercicio económico terminado al 31 de Diciembre de 2016, para la ejecución de mis labores, así como también a todo el personal de la empresa que brindó su apoyo constante y oportuno, mismo que permitió alcanzar los objetivos planteados.

Atentamente,

Ing. William Rodolfo Ibarra Quiroz
GERENTE GENERAL
IBAMOTORS CIA. LTDA.

Quito, abril 24 del 2017

Concesionario: Panamericana Sur km. 15 Diagonal a Gasolinera Petroecuador
PBX: (593 2) 3651850. FAX: (593 2) 365 1850
Movil: 0995105037 / 0993461519
E-mail: wibarra@ibamotors.com.ec www.ibamotors.com.ec
Quito - Ecuador