



## INFORME DE GERENTE

Señores accionistas, en cumplimiento con las disposiciones legales y estatutarias, presento este informe sobre la marcha de la compañía durante el año 2018, el que someto a su consideración y resolución.

### SITUACIÓN DE LA INDUSTRIA

La industria textil cada vez está con problemas más graves, debido a varios factores:

- Cantidades de contrabando muy alto, sin que las autoridades puedan ejercer verdaderamente un control.
- Precios de nuestros productos extremadamente bajos, debido a la presión de los productos provenientes de Asia y la India. Esto afecta directamente al margen de rentabilidad.
- Importaciones de productos a un costo muy bajo y de inferior calidad, no somos competitivos frente a esos precios.
- Competencia ilegal y desleal, de manufactura local y de comerciantes que no pagan impuestos, o que no pagan prestaciones sociales.
- Falta de acuerdos internacionales que apoyen efectivamente al sector textil.

### OBJETIVOS

Lamentablemente no se ha podido cumplir con los objetivos en ventas proyectados, debido a los antecedentes señalados anteriormente.

### ASPECTOS TÉCNICOS

Desde años atrás, la empresa ha visto una disminución de ventas. Por lo tanto, nos hemos visto obligados a operar solamente 40 horas semanales para evitar costos adicionales en horas extras. Esto significa que operamos a aproximadamente 40% de la capacidad instalada. Durante el año 2018 se realizaron mantenimientos normales y preventivos de la maquinaria.

### ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

Los ingresos totales del año 2018 fueron de \$ 2.966.936,05 incluidos venta de ciertos activos, más otros ingresos por reversiones de pasivos por beneficios a empleados, específicamente la jubilación patronal. Comparativamente al año 2017, es un incremento en ventas, pero las ventas operacionales son muy similares al año anterior

### PROYECCIÓN

Para el año 2019, las expectativas para la industria textil son similares al 2018. Para nuestra empresa específicamente, estamos entrando en una fase de reestructuración tanto organizacional



como la gama de productos que estamos ofreciendo. Estimamos que, con los nuevos productos, estos mantengan un nivel de precios más estable y poder incrementar el volumen. Proyectamos un mix de productos tanto importados como de producción local.

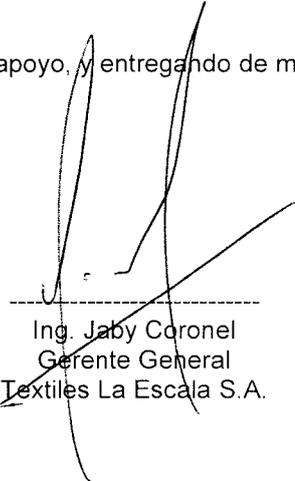
### ASPECTOS FINANCIEROS

En el 2018 se lograron reducciones en costos significativas, pero todavía la empresa demuestra una pérdida en este período fiscal.

Me permito adjuntar el Balance General correspondiente al período del 1 de enero al 31 de diciembre del 2018, el Estado de Resultados y Anexos Explicativos de las diferentes cuentas.

Estimamos que el año 2019 la empresa podrá mejorar los resultados y lograr una rentabilidad que cubra las aspiraciones de los Accionistas.

Esperando como siempre, su invaluable apoyo, y entregando de mi parte el mejor esfuerzo, pongo a consideración este informe.



-----  
Ing. Jaby Coronel  
Gerente General  
Textiles La Escala S.A.