

Gualaceo, 28 de Marzo del 2019

Señores accionistas:

Cumplimiento con la ley de compañías y los estatutos de la empresa, es grato poner a consideración de Uds., el informe de labores en la empresa Compañía de Comercio y Representaciones Codecom Cia. Ltda., correspondiente al año 2018.

#### SITUACION DEL SECTOR DE CUERO Y CALZADO

La situación del sector de cuero y calzado se ha deteriorado aún más que en el año 2017, podríamos decir que estamos atravesando por una de las mayores crisis de los últimos años. Las razones son: crecimiento de la economía prácticamente nulo, incremento de las importaciones de calzado, apreciación del dólar, contracción de la demanda. Estos factores afectan a la comercialización de materiales e insumos para calzado.

#### ESTRATEGIA ADOPTADA

Para mejorar las ventas, promocionar los productos y conseguir más clientes, participamos en la feria Ficca en Ambato en el mes de julio del 2018. De esta manera se consiguieron contactos de potenciales clientes como una manera de incrementar las ventas.

Una fortaleza de la compañía es que somos fabricantes de partes y accesorios para calzado, incluso producimos nuestras propias matrices de suelas y tacones. Esto nos da una ventaja competitiva con relación a otros proveedores locales quienes dependen de matrices importadas

Con ese mismo objetivo de aumentar las ventas, se ajustaron precios reduciendo el margen de rentabilidad debido a que la competencia también ha reducido precios.

#### RESULTADOS

Las ventas en el año 2018 fueron de USD\$ 566668.83 frente a USD\$ 501866.57 vendido en el año 2017, esto representa un porcentaje del 11.44% de incremento en las ventas con respecto al año anterior, esto muestra un crecimiento en las ventas a pesar de ser un año difícil.

Como resultado de las ventas, se ha generado una Utilidad Liquida de USD\$ 69197.47 cifra inferior en el 11.06% comparada con el año 2017 que alcanzó el valor de USD\$ 76849.18, debido a la disminución en el margen de utilidad en ventas y el incremento en los gastos.

La liquidez es de 5.56 superior a la del año anterior que fue de 4.12, indicador que se considera bueno, porque permite a la empresa garantizar el cumplimiento de compromiso sin mayores riesgos.

#### RESUMEN

Los indicadores reflejan los resultados de la gestión de esta administración en el año 2018, los mismos se resumen a continuación:

Las ventas tienen un incremento moderado del 11.44 % con relación al año anterior, pero sin alcanzar los niveles que se aspiraban.

La rentabilidad experimenta una disminución del 11.06 % producto de la reducción de precios

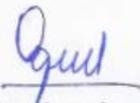
La liquidez alcanza un 5.56, superior al año anterior que fue del 4,12. Este indicador garantiza que la compañía puede cumplir con obligaciones a corto plazo sin dificultades

En resumen Codecom Cia. Ltda. es una empresa cuya estructura económico-financiera es sólida, lo cual genera confianza en que puede superar las condiciones actuales por las que esta atravesando la economía del país.

Confiamos en que la estrategia adoptada de mejorar los precios de las partes para calzado nos ayude a incrementar las ventas en el año 2019

Agradezco a los accionistas por la confianza depositada en esta administración, lo cual me compromete a poner mi mayor esfuerzo para lograr los objetivos de la organización.

Atentamente



Lino Anguisaca Chávez  
GERENTE CODECOM CIA. LTDA