

Guayaquil, julio 17 del 2020

**Señores
Junta General de Accionistas
Compañía FOODMARIN S.A.
Ciudad. -**

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONÓMICO AÑO 2019

De acuerdo con las disposiciones legales, a continuación, se presenta el informe para los accionistas referente a la gestión realizada en el año 2019.

Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe.

Las operaciones de FOODMARIN S.A., durante el año 2019 se han efectuado con normalidad, debido a los esfuerzos tanto de la Gerencia como del personal a cargo, sin embargo, no se obtuvo el resultado esperado ya que el precio del producto durante todo el periodo económico se mantuvo a la baja, y a pesar de realizar periódicamente los mantenimientos de las maquinarias y equipos, el arreglo de muros y compuertas, y limpieza de las piscina en la camaronera; control y supervisión de la alimentación en las piscina; los costos principalmente en balanceados aumentaron, sin lograr la producción esperada lo que ocasiono perdidas en el periodo económico.

Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Accionistas

Durante el año 2019, las disposiciones de Junta General de Accionistas de FOODMARIN S.A. se han cumplido a cabalidad, especialmente en la compra de maquinarias y mejoramiento de la camaronera; así como también el financiamiento a largo plazo con proveedores importantes.

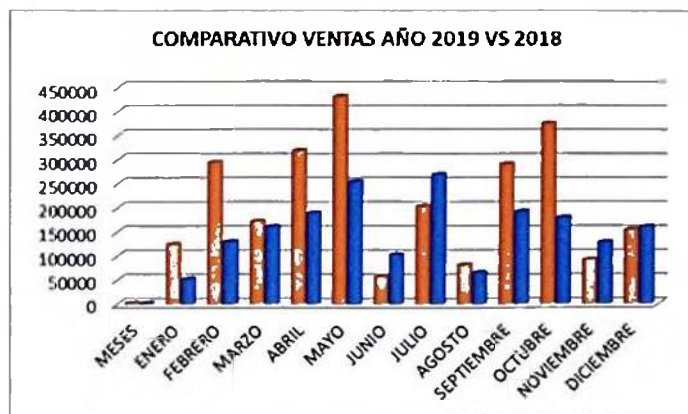
Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.

Durante el año 2019, se realizaron varios cambios dentro del personal de camaronera para el mejor control de los trabajos y acciones de los empleados, se ha realizado adecuaciones en los campamentos para comodidad de nuestros empleados y así evitar la continua salida del personal; se ha cancelado las actas de finiquito en el tiempo correspondiente, así como los beneficios sociales que se mensualizan. Se ha realizado convenios de pagos con el IESS.

Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.

En el 2019, se realizó una facturación por \$1.880.396,72. El año 2018 las ventas fueron de \$2.590.117,73. Una vez restados los costos y gastos, en el 2019, la utilidad es de \$1.254,15, en el 2018 la utilidad fue de \$97.539,19 antes de impuestos y participación trabajadores.

MESES	2019	2018
ENERO	52.568,64	124.106,04
FEBRERO	129.182,42	294.164,75
MARZO	160.794,24	171.110,51
ABRIL	189.154,48	318.048,62
MAYO	253.768,46	431.601,28
JUNIO	102.068,10	56.957,25
JULIO	268.537,77	202.680,94
AGOSTO	65.307,36	81.256,78
SEPTIEMBRE	191.878,29	290.047,68
OCTUBRE	179.317,80	374.520,52
NOVIEMBRE	127.876,58	91.651,51
DICIEMBRE	159.942,58	153.971,85
TOTAL	1.880.396,72	2.590.117,73



Como se observa en la gráfica en el periodo 2019 hubo un decrecimiento de \$709.721,01 es decir que se vendió un 27% menos que el año anterior; esto se debe a que, el precio del producto estuvo contantemente a la baja resultando en menos ingresos. En cuanto al costo de ventas, en el año 2019, totalizaron \$1'626.219,5020, mientras que, en el año 2018, el costo de ventas ascendió a \$2.216.765,51. En cuanto a los gastos, en el año 2019, totalizaron \$259.992,79, mientras que en el año 2018 los gastos ascendieron a \$292.777,36.

Cabe mencionar que tenemos otros rubros de gastos los cuales se incrementaron debido al mal manejo de los empleados, lo cual es difícil identificar a pesar de los controles.

INDICADORES FINANCIEROS PARA EL PERÍODO 2019 EN FORMA COMPARATIVA CON EL PERIODO DEL AÑO 2018.

Realizando el análisis de los estados financieros del período 2019, es posible determinar indicadores financieros muy importantes los cuales permiten ver la gestión administrativa y la evolución de la empresa, a través del balance de situación y el estado de resultados. Cada una de estas razones financieras tiene como fin revisar su liquidez y endeudamiento, así como su eficiencia - rentabilidad, por medio de los siguientes índices:

Liquidez:

Con la venta que hemos obtenido en los años 2018-2019 se ha podido invertir en maquinarias y materiales para el mejor funcionamiento de la camaronera.

Liquidez	2019	Índice	2018	Índice
Total Activo Corriente	1,186,223.78		686,502.98	
Capital de Trabajo		173,716.85		34,316.53
Total Pasivo Corriente	1,012,506.93		652,186.45	
Razón Corriente		1.17		1.05

Endeudamiento:

La empresa FOODMARIN S.A., ha extendido los periodos de pago a proveedores de Insumos para camaronera de 180 días a 210 días, como estrategia para mantener capital de trabajo. Se realizo un convenio con la empresa Culticamaron para obtener el crédito de esta para la compra de Balanceado.

HECHOS OCURRIDOS DURANTE EL AÑO 2019 REFERENTE A LA SITUACION GENERAL DE LA EMPRESA:**Activos Financieros:**

Los Bancos al 31 de diciembre del 2019 están en saldo positivo con un total de \$31.791,62 Y Caja Chica \$276,863 por ingresos de actividad ordinaria y préstamos a terceros.

Los documentos y cuentas por cobrar que mantiene el Balance General año 2019, fueron conciliados y presenta Cuentas por cobrar Clientes \$10.333,90; no se ha considerado provisión de cuentas incobrables para este periodo ya que los valores que indican dichos saldos son recuperables.

Otras cuentas por cobrar \$96.496,52, se refiere a proveedores a los cuales se les han entregado anticipo para compra suministros, materiales e insumos para camaronera.

Activo Fijo:

Durante el año 2019 se adquirió un servidor y un nuevo sistema contable por el valor de \$4.647,72; una moto RS150 Thunder por \$1.390,00 para personal de camaronera y un motor fuera de borda pata larga por \$5.800,00.

Pasivo Corriente:

Los documentos y cuentas por pagar que mantiene el Balance General del año 2019 corresponden a las inversiones que se han realizado en la adquisición y puesta en marcha de la camaronera.

La empresa mantiene obligaciones bancarias al 31 de diciembre del año 2019 por \$208.654,60

Todos los beneficios y valores correspondientes a empleados han sido cancelados de manera oportuna, por lo que la empresa no tiene obligaciones pendientes, con sus empleados.

Obligaciones tributarias, se realizaron convenio a 12 meses para cancelar valores pendientes.

Patrimonio:

Durante el año 2019 se obtuvo una utilidad de \$1.254,15. El Balance refleja utilidades de años anteriores que no ha sido distribuida por lo que se genera una utilidad por repartir Accionistas de \$332.136,50

Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

El año 2020 se caracterizará por ser un año de nuevas inversiones y emprendimiento empresarial, ya que existen interesantes proyectos.

Atentamente,


Carlos Hernán Loaiza Guerrón
C.C. 1707383665
Gerente General