

**INFORME DEL GERENTE
POR EL EJERCICIO FISCAL DEL AÑO 2015**

Quito, 29 de abril de 2016

Señores Accionistas

DESARROLLO Y MANUFACTURAS ELECTRONICAS ECUATORIANAS DEMAEEC S.A.

Presente.-

De acuerdo a lo dispuesto en la Ley de Compañías, cúpleme presentar a vuestra consideración el informe de labores de mi representada por el período fiscal del año 2015.

1. Cumplimiento de los objetivos para el ejercicio económico del año 2015.

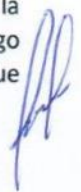
Al arranque del año 2015 la empresa confiaba en dos principales aristas para lo cual invirtió en personal y maquinaria:

- a) Ensamblaje de teléfonos celulares
- b) Ensamblaje y venta de cocinas de inducción

Durante todo el período 2015 existió incertidumbre generada por falta de política industrial clara del sector de Telefonía móvil lo que ocasionó que todo el programa de producción sufra a raíz de esto. Las autoridades sectoriales impusieron un fuerte incremento de integración nacional que superó ampliamente el arancel privilegiado que se mantiene hasta la actualidad. Así mismo, existió política de desinversión dada la incertidumbre generada por continuos cambios de política del sector.

Los clientes con quienes se programó producciones agresivas para este año optaron por esperar políticas claras ante de exponer sus flujos de fondos a la incertidumbre, lo que ocasionó una baja de la producción programada originalmente y la espera por señales de algún cambio. Cambio que nunca llegó y que se exasperó con el incremento estrepitoso de cupos de importación hacia finales del año. La producción final del año fue cayó de más de 210,000 unidades ensambladas de producto en el 2014 a menos de 25,000 unidades en el año 2015. Lo cual implicó costos fijos muy elevados y liquidación de personal permanente y costoso durante el periodo.

Así mismo, la decisión Presidencial y gubernamental de eliminar el IVA a las cocinas de inducción importadas, adquirir cocinas de inducción a la China para la venta directa y marcar precios al público por debajo de costo, ocasionó la caída de venta de producto de producción nacional y del producto nacional que producimos, que a través de MIPRO mantiene estrictos controles de integración nacional que supera cualquier oferta extranjera. Para sumar a este escenario negativo la venta a través del canal y financiamiento del gobierno fracasó y generó falta de pagos y tiempos extensos para cobros, lo que impactó terriblemente en los flujos de la empresa. Al ser un programa que prácticamente se basaba en este financiamiento a largo plazo gubernamental su fracaso implicó en la afectación directa de venta de producto porque optamos por NO usar el financiamiento del Estado.



En conclusión para el año 2015 ningún objetivo de la empresa se cumplió, y se puso freno a los proyectos adicionales que se tenía dado que entramos en problemas de flujo.

2. Cumplimiento de las disposiciones de las Juntas Generales de Accionistas

Dada la disposición de inicio de año de venta y ampliación de las líneas de ensamblaje, no se pudo cumplir la consigna de Junta General de crecimiento.

3. Información sobre los hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio fiscal en los ámbitos, administrativos, laboral y fiscal.

Se tuvo que entrar en un proceso de baja de personal contratado dado que se tenía una estructura muy grande para los requisitos productivos que tuvo durante el año. Se bajó mas del 50% de la nómina de inicio de año.

Dado el momento complicado se incurrió en atrasos de las autoridades fiscales y tuvimos que, en varias ocasiones, buscar a los socios para levantar fondos nuevos para poder cumplir con estas responsabilidades. De esta manera la empresa incurrió en mayor endeudamiento.

4. Situación General de la Compañía al cierre del ejercicio de los resultados anuales

Durante el ejercicio fiscal 2015, ha existido una pérdida importante lo que comió el Patrimonio de la empresa.

5. Recomendaciones a la Junta General respecto a las políticas y estrategias para el ejercicio económico.

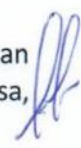
Se recomienda cambiar el giro diario del negocio, actualmente ambos ámbitos se encuentran con desincentivo productivo por parte del estado dado que sus políticas impulsan la salida de estos sectores en el Ecuador.

Se debe buscar un canal directo de comercialización dado que el mantener una empresa ensambladora sana por si sola y dependiendo de las gestiones de las marcas que representa no ha traído frutos positivos.

No existe coherencia entre el discurso nacionalista y las acciones de los ministerios encargados de la Producción Nacional.

A finales de 2015 la empresa inició este proceso con el arranque de la calificación de Ensambladora de Televisores.

DEMAELEC debe buscar negocios que no tengan afectación política ni que dependan del estado o éste diga que lo va a incentivar dado que en el caso de este año que pasa, se ha retractado de todas las promesas para inversión en estos sectores.



La empresa deberá mover su giro de negocio a productos que no dependen de Política Industrial.

Finalmente, la empresa requiere una inversión de capital para sustentar su pérdida y retraso en haberes con diferentes proveedores y personal siesque ésta desea continuar sus operaciones. Se recomienda a la junta buscar estos fondos frescos.

Atentamente,



Gabriel Garcés
GERENTE GENERAL