



## INFORME DE GERENCIA

Periodo: Enero – Diciembre 2016

A los señores accionistas de TRANSAMTAG S.A.:

A continuación me es grato detallar el informe de gestión de la compañía **TRANSAMTAG S.A.** correspondiente al ejercicio económico 2016.

En cumplimiento de lo dispuesto en el numeral 2 del Artículo 231 de la Ley de Compañías, en concordancia con la Resolución 92.1.4.3.0013 emitida por la Superintendencia de Compañías, y el estatuto de TRANSAMTAG S.A. remito a disposición de ustedes, los socios, el Informe anual de labores desempeñado por la administración durante el ejercicio económico del 2016, según consta a continuación:

### INTRODUCCION

El 2016, se constituyó en un año dramático para la economía ecuatoriana, principalmente por la caída del precio del petróleo de \$100 de años anteriores a \$16 aproximadamente a inicio de año del 2016, por lo tanto la reducción de ingresos para el estado el impacto en las finanzas públicas sumó USD 300 millones aproximadamente este año, pues por cada dólar que cae el precio hay un impacto de entre USD 70 millones y 80 millones en el presupuesto estatal según fuentes del Banco Central del Ecuador, con estas cifras se comprueba que la dependencia de los ingresos por venta de petróleo sigue siendo alta para el desarrollo del país y a pesar de la reciente recuperación en la cotización del petróleo, no se espera de igual manera un incremento importante en su precio para este período. El acuerdo con la Organización de los Países Exportadores de Petróleo (OPEP) no es fue ni será suficiente para observar un aumento en el precio del commodity por tal motivo la economía decreció en el 2016:



- De acuerdo al Fondo Monetario Internacional (FMI), la economía ecuatoriana decreció -2,3% en 2016.
- La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) estima que la economía decreció -2,0% en 2016.
- Las estimaciones del Banco Mundial indican que el Producto Interno Bruto (PIB) cayó -2,3% en 2016.

La elevación de los aranceles para las importaciones generó el incremento del precio de las mercaderías y otros insumos que normalmente se consume en nuestro país por lo que el sector comercial reportó menores ventas en comparación al año anterior. De acuerdo a las previsiones macroeconómicas del Banco Central del Ecuador (BCE), el sector comercial registró un decrecimiento por segundo año consecutivo. En el 2016, la tendencia a la baja se profundizó fuertemente. El monto acumulado en ventas a nivel nacional disminuyó desde USD 144.909 millones en diciembre de 2015 hasta USD 130.845 millones en diciembre de 2016. Dicha reducción en las ventas representa un decrecimiento del 9,7% durante un año. Además en términos nominales, las ventas nacionales acumuladas a diciembre de 2016 están en un nivel cercano al observado en diciembre de 2012.



Fuente: SRI - Estadísticas Multidimensionales (17-Feb-2017)



Por otro lado, el índice de confianza empresarial (ICE) del sector comercial publicado por el Banco Central del Ecuador se encuentra contraído. Actualmente se ubica en -1,5% debajo de su tendencia de largo plazo (BCE, Índice de confianza del consumidor e índice de confianza empresarial).

En cuanto al dólar, la Reserva Federal incrementó su tasa de interés por lo que el financiamiento y el servicio de deuda dolarizada se vuelve más caro y pone presión en capitales extranjeros en economías emergentes. Ecuador se convirtió en un país caro en relación a sus vecinos, a pesar de estar dolarizado. Por lo que actualmente, el desafío de la economía radica en el bajo consumo y la dificultad para generar nuevos empleos, debido a la desaceleración económica. De acuerdo a estimaciones del BCE, la demanda interna se contrajo en 6,0% en 2016

Ante este escenario las proyecciones de crecimiento económico de Ecuador para el 2017 son:

PROYECCIONES PRELIMINARES DE CRECIMIENTO ECONÓMICO 2017 - ECUADOR	
INSTITUCIÓN	CRECIMIENTO del PIB (%)
Fondo Monetario Internacional	-2,7
CEPAL	0,3
Credit Suisse	0,7
Banco Mundial	-2,9
Banco Central del Ecuador	1,42%



Sin embargo el dólar se fortaleció en relación a las monedas latinoamericanas, las monedas latinoamericanas se han depreciado más después de la elección de Donald Trump, debido al retorno de capitales a EE.UU. ante la expectativa de una fuerte inversión pública e incentivos tributarios al sector privado que impulsará la administración de Trump. Adicional se debe mencionar un estudio de la consultora Sigetrans, donde detalla que la economía genera 423 millones de toneladas de carga, para una capacidad de transporte de 334 millones de toneladas; considerando 22 días laborables, y el 78% de la capacidad operativa. Abarcando productos entre la industria manufacturera, de producción agrícola, importaciones, construcción y bebidas no alcohólicas, y recorriendo 86 887 millones de kilómetros, dando una clara muestra que existe un mercado aun por conquistar.

Es importante señalar además que en esta línea animica reciente la firma del Acuerdo Comercial con la Unión Europea ayudará al sector externo de la economía ecuatoriana, aumentado en el nivel de importaciones y exportaciones dirigidas a Europa. De acuerdo a proyecciones realizadas por la Comisión Económica para América Latina (CEPAL), la entrada en vigencia del Acuerdo Comercial representará para el Ecuador un incremento anual del 0,10 del PIB, del 0,15% en el consumo y de un 0,13 % en la inversión, además se espera que esto produzca un efecto positivo en la generación de empleos y en mejores ingresos para la población, ya que según una entrevista realizada a Rodrigo Gómez de la Torre, presidente de la Cámara de Agricultura de la zona 1, la Firma del Acuerdo Comercial con la Unión Europea considera que las ventajas competitivas que el Ecuador tiene son grandes, con productos diferenciadores en el mercado internacional, por sus características únicas producto de la mega-biodiversidad del país, la ubicación geográfica que da ventajas competitivas por tiempos de transporte y costos del mismo; planteando retos a nuestro segmento de negocio y se lo debe considerar como una oportunidad de crecimiento.





## AREA ADMINISTRATIVA

- Se renovó los contratos seguros con pólizas que amparan los vehículos o cabezales, pólizas de responsabilidad civil, transporte interno, equipo y maquinaria, sumando un valor asegurado por \$280.795,00; manteniendo el bróker, Sr. Jorge Zurita (ZIGCOAPS) como asesor de la cuenta.
- Por el homenaje de un año más de inicio de operaciones de TRANSAMTAG SA se realizó una cena en el mes de Enero donde se invitó a cada uno de los accionistas con sus respectivas familias enfatizando en el concepto de unidad societaria permitiendo de esta manera estrechar los lazos de los socios y sus familias.
- En vista de lo acontecido en el 2015 en cuanto al robo que sufrió las oficinas de la CIA se procedió a contratar el seguro con pólizas a nombre de TRANSAMTAG SA que cubren los activos fijos, inventario de mercaderías y un básico seguro de vida para el personal administrativo afiliado a la CIA; adicional se instaló un sistema de seguridad tipo alarma con sensores en las puertas de acceso y de las áreas internas de las instalaciones de la CIA, permitiendo estar cubiertos ante estos riesgos y de cierta forma estar más tranquilos ante estas eventualidades.
- Se realizó el agasajo a los empleados por el 1ero de Mayo para lo cual se invitó a la empresa del Sr. Juan Ricaute, proveedor de generadores, a una mañana deportiva permitiendo estrechar los lazos comerciales y a su vez homenajear al personal que labora en la CIA.
- En la búsqueda de continuar con una eficiente, oportuna y sobre todo atención personalizada que caracteriza al equipo y orientada al servicio de los señores clientes, se elaboró el MANUAL AREA OPERATIVA el cual se orientó y capacitó al personal operativo, permitiendo alcanzar resultados positivos tanto a nivel de selección del equipo operativo como en el cumplimiento de las actividades asignadas, gestión que es monitoreada por el área logística constantemente.



- Se incorporó finalmente en el mes de diciembre la unidad GHD068 de propiedad de la Sra. Iliana Alvarado que sufrió un siniestro lamentable en diciembre del año 2015, se espera completar la flota requerida por los clientes.
- Como es de su conocimiento en Diciembre se realizó el programa navideño para todo el equipo societario – personal – proveedores y sus respectivas familias homenaje que representa para la compañía un enorme esfuerzo económico y administrativo organizarlo, realizándose el mismo conforme al presupuesto y cronograma aprobado por la asamblea, motivando a todo el equipo y familiares para continuar con el apoyo brindado durante el periodo 2016.
- Como ustedes conocen, luego de la selección del comisario externo por parte de la Asamblea General de Representantes, se contrató al Ing. Edwin Gonzales para examinar las cuentas del periodo económico y financiero cerrado al 31 de diciembre del 2016. El resultado de la prueba en el análisis de los balances serán entregados el 24 de marzo del 2017 por parte del comisario mencionado.
- Finalmente concluyo el primer periodo completo con la dirección de la Ing. Graciela Simbaña en calidad de CONTADORA de la CIA, y con la pruebas respectivas de una periodo del sistema contable, mostrando avances en la sistematización de los procesos contables incluidos los diferentes módulos de COMPRAS-VENTAS-CXC-CXP-BANCOS-INVENTARIOS; es importante señalar que se mantuvo el registro en Excel por parte de la Ing. Katerine Vásquez como respaldo comparativo a la información que genera el sistema contable, lo que permitió convalidar por parte del área contable los informes financieros – estadísticos – contables que arroja el sistema.



#### AREA VENTAS

- Por la situación política que el país enfrentó se generó ventas en el 2016 por \$702,178.25, mientras que en el 2015 fueron de \$760,646.70 reflejando una disminución del 7.686%.
- La cartera de cuentas por cobrar en lita negra por superar los 90 días se redujo en un 95% en comparación al periodo 2015, pero lamentablemente por la situación país mencionadas anteriormente los días promedio para recaudación de cuentas por cobrar se aumentó de 3 semanas a 6 semanas en promedio.

#### AREA FINANCIERA

- En base a la demanda del mercado y conforme a lo explicado anteriormente por las situación acontecidas en el país, se procedió adquirir 3 equipos tipo GENERADOR JEN SET por un valor de \$27,000.00 en total, consiguiendo de esta manera asegurar la competitividad de nuestro segmento de negocio y se estima que en el periodo 2016 esto permita subir el ingreso por el rubro de transporte de generador en un 48% aproximadamente.
- Con el objetivo de estar respaldado en caso de siniestros se procedió a negociar mediante acuerdo mutuo con el cliente FRUTADELI, reducir del valor de venta \$10 en cada viaje, el cual nos ampara ante los posibles valores que generen un siniestro donde se vean afectados los contenedores y fruta transportados por nuestras unidades.
- Por problemas de liquidez al cambiar el promedio de la recaudación de las cuentas por cobrar a un promedio de 6 semanas como se explicó anteriormente, nos vimos en la necesidad de adquirir deudas a corto plazo y de esta manera cumplir con todas las obligaciones económicas.



- Para realizar el análisis económico de la Institución tomamos el Estado de Resultados del periodo entre el 1 de enero al 31 de diciembre del 2016. Sus principales cuentas son: por el lado de ingresos transporte contenedor 40 y transporte de generador. En cambio por el lado de los egresos tenemos los costos y gastos respectivamente. Generando al término del ejercicio un activo corriente de \$170,307.48 el cual por la situación país refleja una reducción en comparación al periodo anterior del 13.2929%. Lamentablemente no se cumplió la proyección de crecimiento por la gran oferta que existe en el mercado de transporte debido a que tanto en la frontera como en la zonas petroleras prácticamente la demanda del servicio se desplomo en este periodo. Por otro lado el pasivo corriente llego a \$152,781.00 aumentando en un porcentaje del 5.29% con relación al periodo anterior, debido al aumento en las cuentas por pagar a proveedores locales.
- Se procedió al pago de impuestos y tasas que gravan las actividades comerciales. Así por ejemplo, por la gestión comercial, impuesto al valor agregado como gasto 2016 se generó \$13,828.43; y por impuesto a la renta año 2015 se pagó el valor de \$1,936.27.

#### RECOMENDACIONES

- Establecer un programa de capacitación para el equipo operativo en cuanto al MANUAL OPERATIVO y normas de SEGURIDAD BASC.
- Comprometerse con la adecuación de las instalaciones del terreno para que finalmente preste las condiciones idóneas para las unidades puedan usartas, conforme fue el objetivo de su adquisición.
- Revisar los procesos administrativos para que en la noche se brinde mejores condiciones para la entrega de despachos y guías a los conductores.
- Comprometerse al cumplimiento de las obligaciones que cada uno de los directivos y comisarios adquieren en el transcurso del desarrollo de la empresa.
- Armar un cronograma de capacitación para el personal directivo en cuanto a la calificación de las NORMAS BASC.



- Con el propósito de renovar la imagen corporativa se solicita establecer un periodo para la renovación de uniformes administrativos y operativos.
- Coordinar la elaboración de un vehículo tipo remolque de rescate para los equipos generadores.
- Proveer las condiciones de movilidad idóneas para el equipo logístico y administrativo para garantizar el desenvolvimiento de las diferentes actividades.
- Buscar clientes alternativos al segmento del banano para que las ventas reflejen mejores prestaciones.
- Mantener el seguimiento al sistema contable para pulir las observaciones brindadas por el área de CONTABILIDAD.
- No está por demás, en estos momentos de crisis financiera, recomendar un consumo inteligente, aunque parece imposible es un buen momento para mejorar los hábitos y procurar establecer una reserva que permita enfrentar cualquier imprevisto.

#### AGRADECIMIENTO:

- Una vez más mi gratitud y agradecimiento a todos los señores socios por la permanente confianza en nuestra gestión, de igual manera a los señores representantes, directivos y empleados de la compañía que colaboran para el engrandecimiento de la institución.

At,

Sr. Franklin Rafael Almeida Flores  
C.I 1717061491

**REPRESENTANTE LEGAL**  
**TRANSAMTAG S.A**

