



Urcaquí, 23 de abril de 2018

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE URKUAGRO UASAK S.A. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

Señores Accionistas:

El presente tiene por objeto informarles a ustedes las labores desarrolladas por esta Gerencia durante el Ejercicio Económico del 2017.

1.- CONSIDERACIONES GENERALES

a).- Mi representada inicio sus actividades económicas en el mes de Octubre de 2013, siendo su principal actividad la crianza de cuyes en unidades de actividad mixta.

b).- Considero muy importante realizar algunas reflexiones sobre la situación económica de nuestro país en el ejercicio económico 2017:

Fue un año marcado por la incertidumbre de las elecciones y por las decisiones económicas del nuevo gobierno. Según analistas económicos, la economía ecuatoriana creció el 2.7% esto responde al incremento del precio del crudo y al mayor financiamiento que ha estado disponible para el país.

Para el 2018 según la CEPAL se estima que la economía crecerá 1.8% lo cual marca la continuación de la recuperación económica.

2.- SITUACIÓN ECONOMICA - FINANCIERA

Durante el ejercicio económico 2017, mi representada se enfocó en incrementar la producción, con particular énfasis a partir del segundo semestre, y crecer en los actuales mercados

El crecimiento de madres en producción durante el 2017 fue de 16%, ya que a enero el inventario de madres en producción fue de 5.740 y se incrementó a 6.823 en diciembre. En cuanto al inventario total animales en granja este creció en un 16% ya que a enero fue de 16.200 animales y en diciembre fue de 19.175.

Luego de realizar varios análisis y luego del día de la madre se consideró importante incrementar el número de madres en producción ya que se detectó un déficit de cuyes importante en el mercado nacional. Por lo tanto, a partir de julio se inició un plan agresivo de crecimiento que duró hasta el mes de noviembre.

Dado que el crecimiento fue orgánico (con nuestros propios cuyes) esto fue un

Urcaquí, Imbabura Km. 2,5
T: 06-304-8312 C: 099-735-0436
E: info@cuyeraandina.com
Coñaqui, Imbabura
www.cuyeraandina.com



efecto negativo en ventas durante el segundo semestre ya que en vez de vender nos tuvimos que comprar animales para crecer. Adicionalmente, el incremento de animales consume más recursos y suben los costos variables en particular la cantidad de balanceado consumido. Esta decisión de crecimiento afectó definitivamente los resultados económicos de 2017 pero fue una decisión estratégica de la cual se esperan recoger los beneficios durante el 2018 ya que vamos a tener mayor disponibilidad de animales para la venta y vamos a trabajar casi al 100% de la capacidad instalada.

Consecuente con lo explicado anteriormente, el incremento en número de cuyes vendidos fue del 7% llegando a 34.280 cuyes durante 2017 en comparación a los 32.094 vendidos en el 2016. Nuevamente, este incremento menor se debió a que no contábamos con suficiente cuy para atender la demanda ya que estábamos utilizando nuestros cuyes para crecer nuestra capacidad de producción.

Un logro importante del área comercial durante el 2016 fue el incremento de precios que se realizó en los diferentes mercados. Como consecuencia de esto el precio promedio de venta tuvo un incremento del 3% al pasar de 7.99 en 2016 a 8.27 en 2017. El mercado de los asaderos de Chaltura sigue siendo nuestro principal mercado y durante 2017 se incrementó el número de clientes y a pesar de tener escasez de inventario cuy para la venta se pudo manejar la relación con los clientes adecuadamente.

El mercado de 1500 g lo conforma un solo cliente y durante el 2017 incrementamos el nivel de ventas a este cliente en un 24% llegando a los 4.064 animales.

Consecuente con el incremento en producción de cuyes se ejecutaron los planes de siembra de los distintos forrajes para su alimentación y se ha cumplido con la extensión y variedad de pastos necesarios. Se cumplieron con los planes de fertilización tanto química como orgánica, lo cual comienza a arrojar mejores rendimientos de los cultivos. Se debe continuar con el plan de fertilización química y orgánica durante los próximos años para elevar la productividad de los cultivos. En el 2018 hay que tener atención a los cultivos de alfalfa que ya cumplen con su ciclo de vida y hay que reemplazar.

Durante el ejercicio económico se realizaron una serie de actividades y gastos en mantenimiento de maquinaria. Adicionalmente, se invirtió en la revisión de la maquinaria existente y en mantenimiento preventivo para evitar daños mayores y mantener la productividad de la maquinaria.

Cabe mencionar que en este año fiscal se realizó el aumento de capital social de la empresa a \$ 500.000. Esto con el fin de darle mayor solidez desde el punto de vista contable y nuevamente reafirma el compromiso de los accionistas con la empresa y el negocio.

Via Urcuquí-Imantag Km. 2.5
T: 06-304-8312 C:099-735-0436
E: info@cuyeraandina.com
Coflaquí, Imbabura
www.cuyeraandina.com



En cuanto a los resultados del período terminado al 31 de diciembre del 2017 se presentan mejoras en comparación con el año 2016. Los ingresos fueron de US\$ 283 484.75 lo cual representa un incremento del 7% en comparación al período anterior. Los costos de producción y venta fueron de US\$ 252,329, un incremento del 13% en relación al año anterior. El margen bruto disminuyó del 17% en 2016 a 11% en 2017 fue del 17%. Esta reducción en el margen bruto obedece a las consecuencias de la decisión de invertir en crecimiento que disminuyó los ingresos por ventas e incrementó los costos de balanceado al tener una mayor población de cuyes.

El resultado final del año 2017 presenta una pérdida de US\$ 36.307.13 dólares. Este incremento de la pérdida en relación al período anterior obedece a la decisión estratégica de crecimiento, al disminuir los ingresos e incrementar costos pero que en el siguiente período nos va a permitir un nivel de ventas superior y de eficiencia ya que vamos a estar trabajando a la capacidad instalada total de producción.

Cabe señalar además que la compañía se encuentra al día con todas sus obligaciones fiscales, municipales y sociales.

3.- RECOMENDACIONES DE LA GERENCIA

Durante el ejercicio económico 2018 se deberá llegar al nivel máximo de producción de la capacidad instalada y se debe capitalizar el incremento en ventas cuidando cuidadosamente el incremento en costos y gastos y se debe revisar la eficiencia de los procesos productivos.

Dado el entorno de recesión y crisis económica del país, se deben explorar alternativas para desarrollar fuentes adicionales de ingresos que contribuyan con los resultados de la empresa pero que no la desenfocan de su actividad principal.

4.- CONCLUSIONES

Para concluir, mi representada ha desarrollado sus actividades apeguándose estrictamente a todas las normas legales y reglamentarias vigentes

Atentamente,


Enrique Chiriboga González
REPRESENTANTE LEGAL
URKUAGRO UASAK S.A.

Via Urququi- Imantag Km. 2,5
T: 06-304-8312 C:099-735-0436
E: info@cuyeraandina.com
Coñacui, Imbabura
www.cuyeraandina.com