



Urcuquí, 23 de abril de 2017

INFORME DEL GERENTE GENERAL DE URKUAGRO UASAK S.A. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

Señores Accionistas:

El presente tiene por objeto informarles a ustedes las labores desarrolladas por esta Gerencia durante el Ejercicio Económico del 2016.

1.- CONSIDERACIONES GENERALES

a).- Mi representada inicio sus actividades económicas en el mes de Octubre de 2013, siendo su principal actividad la crianza de cuyes en unidades de actividad mixta.

b).- Considero muy importante realizar algunas reflexiones sobre la situación económica de nuestro país en el ejercicio económico 2016:

Según analistas económicos, la economía ecuatoriana iba a crecer en un 0.4% sin embargo la realidad fue que decreció el 2.2% esto debido a la caída del precio del petróleo y la apreciación del dólar que afectaron seriamente la balanza comercial y la financiación de la inversión pública y la competitividad de las exportaciones ecuatorianas, el terremoto del 16 de abril y contingentes legales que afectaron al desempeño de la actividad económica de 2016.

Esta desaceleración de la economía del país se reflejó en el consumo de todos los bienes y servicios incluido el consumo de cuy en el país. Los meses más críticos fueron septiembre, octubre.

Para el 2017 según el Banco Mundial se estima que la economía decrecerá en un 2.9% debido principalmente a sus escasos ingresos fiscales derivados de los bajos precios del petróleo.

2.- SITUACIÓN ECONOMICA – FINANCIERA

Durante el ejercicio económico 2016, mi representada se enfocó en incrementar la producción y diversificar los mercados de venta y crecer en los actuales mercados.

Vía Urcuquí- Imantag Km. 2.5
T: 06-304-8312 C:099-735-0436
E: info@cuyeraandina.com
Coñaguí, Imbabura
www.cuyeraandina.com



El crecimiento en madres de producción durante el 2016 fue de 34%, ya que a enero el inventario de madres en producción fue de 4.234 y se incrementó a 5.743 a diciembre. En cuanto al inventario total animales en granja este creció en un 15% ya que a enero fue de 14.210 animales y en diciembre de fue de 16.297.

El incremento de producción más importante fue en el número de cuyes vendidos. Durante el 2016 se vendieron 32.034 cuyes. Esto representa un incremento del 80% en comparación con lo vendido en el año 2015.

El mercado de los asaderos de Chaltura sigue siendo nuestro principal mercado y durante 2016 no se incrementó el número de clientes, pero si se incrementó considerablemente la cantidad de cuyes que se vende a cada uno de ellos. Nuestro principal mercado de venta de cuyes son los asaderos de Chaltura.

Conforme a la planeación se comenzó a buscar mercados adicionales con el fin de diversificar la fuente de ingresos. Como resultado de esta gestión se comenzó a vender cuyes a uno de los más importantes asaderos de Amaguaña. Este cliente demanda cuyes de 1.500 g. Este es un logro importante para lograr el objetivo de diversificar mercados y también para diversificar tipo de cuy que se vende. Durante el año se despacharon 3.092 cuyes a este cliente lo cual representa el 10% del total de ventas.

Consecuente con el incremento en producción de cuyes se ejecutaron los planes de siembra de los distintos forrajes para su alimentación y se ha cumplido con los extensión y variedad de pastos necesarios. Se cumplieron con los planes de fertilización tanto química como orgánica, lo cual comienza a arrojar mejores rendimientos de los cultivos. Se debe continuar con el plan de fertilización química y orgánica durante los próximos años para elevar la productividad de los cultivos.

Con el fin de incrementar los ingresos se decidió sembrar siete hectáreas de maíz. Los resultados económicos fueron menores de lo esperado por una baja en el precio del producto que hubo en el mercado. A futuro se tendrá en consideración estos factores para tomar la decisión de siembra y tipo de producto.

El período de verano fue muy intenso en particular los meses de julio y agosto. El efecto de la falta de lluvias y alta temperatura causó una disminución considerable del rendimiento de los cultivos, razón por la cual se incrementó la producción de balanceado y por ende el costo de materia primera se elevó considerablemente durante esos meses. Adicionalmente, el efecto de clima incrementó la mortalidad de los animales. Se recomienda evaluar alternativas para mitigar este efecto negativo a futuro.

Durante el ejercicio económico se realizaron una serie de actividades y gastos en mantenimiento de maquinaria ya que se presentaron fallas considerables en el tractor y en el carretón recogedor. Adicionalmente, se invirtió en la revisión de la

Via Urcuquí- Imantag Km. 2.5
T: 06-304-8312 C:099-735-0436
E: info@cuyeraandina.com
Coñacuí, Imbabura
www.cuyeraandina.com





maquinaria existente y en mantenimiento preventivo para evitar daños mayores y mantener la productividad de la maquinaria.

Cabe mencionar que en este año fiscal se realizó el ajuste contable al valor de los terrenos ya que se incluyó los US\$ 100.000 dólares que se entregaron en la promesa de compra y venta de la propiedad que sucedió meses antes a la creación de la sociedad y ahora están debidamente contabilizadas.

En cuanto a los resultados del período terminado al 31 de Diciembre del 2016 se presentan mejoras significativas en comparación con el año 2015. Los ingresos fueron de US\$ 267,339.56 lo cual representa un incremento del 84% en comparación al período anterior. Los costos de producción y venta fueron de US\$ 220,767.89, un incremento del 38% en relación al año anterior. El cambio de margen bruto es el más significativo ya que en 2015 fue del 8% y en 2016 fue del 17%. Este indicador nos permite concluir que la operación de la empresa se encuentra ya en niveles positivos y que el incremento en producción y ventas fue superior al incremento en los costos de producción y ventas.

El resultado final del año 2016 presenta una pérdida de **US\$ 23.302,13** dólares. Esta pérdida es un 84% menor a la pérdida del período anterior que fue de **US\$ 123.146,30**. Este resultado obedece a que estamos cerca de llegar a la capacidad de producción de la totalidad de la capacidad instalada y estamos muy cerca de todavía no de absorber todos los costos fijos, gastos administrativos y de ventas y llegar a tener utilidad neta positiva para el cuarto año de operación.

Cabe señalar además que la compañía se encuentra al día con todas sus obligaciones fiscales, municipales y sociales.

3.- RECOMENDACIONES DE LA GERENCIA

Durante el ejercicio económico 2017 se deberá llegar al nivel máximo de producción de la capacidad instalada cuidando celosamente el incremento en costos y gastos, y se debe ejecutar la estrategia comercial y de marketing para obtener más clientes y profundizar las ventas con los clientes existentes.

Dado el entorno de recesión y crisis económica, se debe continuar en la búsqueda de mecanizar algunas actividades que se realizan a mano para reducir los costos de personal y evaluar detenidamente las inversiones que vayan a realizar en el crecimiento de la empresa.

Via Urcuquí- Imantag Km. 2.5
T: 06-304-8312 C: 099-735-0436
E: info@cuyeraandina.com
Cofaqui, Imbabura
www.cuyeraandina.com



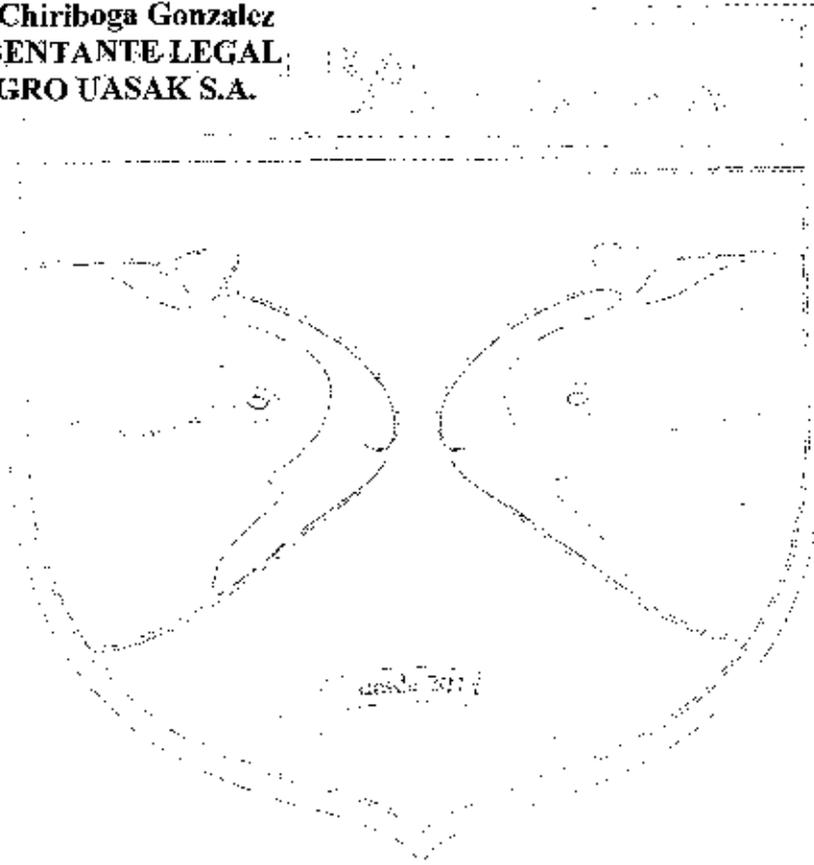


4.- CONCLUSIONES

Para concluir, mi representada ha desarrollado sus actividades apegándose estrictamente a todas las normas legales y reglamentarias vigentes

Atentamente,

Enrique Chiriboga Gonzalez
REPRESENTANTE LEGAL
URKUAGRO UASAK S.A.



Via Urququí-Imantag Km. 2.5
T: 06-304-8312 C:099-735-0436
E: Info@cuyeraandina.com
Coñaquí, Imbabura
www.cuyeraandina.com

