

Urququí, 13 de abril de 2015

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE URKUAGRO UASAK S.A.
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

Señores Accionistas:

El presente tiene por objeto informarles a ustedes las labores desarrolladas por esta Gerencia durante el Ejercicio Económico del 2014.

1.- CONSIDERACIONES GENERALES

a).- Mi representada inicio sus actividades económicas en el mes de Octubre de 2013, siendo su principal actividad la crianza de cuyes en unidades de actividad mixta.

b).- Considero muy importante realizar algunas reflexiones sobre la situación económica de nuestro país en el ejercicio económico 2014:

Según analistas económicos, un factor que merece mucha atención es el crecimiento del país en el año 2014, según la CEPAL fue del 3,8%, Esto significa que el país sigue creciendo, pero con un dinamismo menor al observado en los años anteriores. Según el Banco Mundial, la caída del precio del petróleo y la apreciación del dólar afectaron seriamente la balanza comercial y la financiación de la inversión pública y la competitividad de la exportaciones ecuatorianas.

Para el 2015 se prevé que la economía crecerá, en el mejor de los casos, a una tasa similar al 3,5% , aunque es más probable que el ritmo sea algo menor por los el impacto de la caída del precio del petróleo y la apreciación del dólar.

2.- SITUACIÓN ECONOMICA - FINANCIERA

Durante el ejercicio económico 2014, mi representada se enfocó en preparar todos los elementos necesarios para iniciar con la etapa de producción y comercialización. Esto significó realizar altas inversiones en todos los aspectos necesarios para la preparación de la producción.

Una de las principales actividades fue la negociación y construcción de los galpones tanto de reproductoras como de engorde que se inicio en el mes de marzo y culminó en el mes de noviembre. Los galpones entregados a tiempo y con las condiciones especificadas por el contratista. La inversión en la construcción de 8 galpones (4 galpones de reproductoras con capacidad para 8.400 madres y 4 galpones de engorde con capacidad total de 16.000 cuyes) fue de US\$ 528.039.96.

GA

A medida que se contaba con la infraestructura física se comenzó con la adquisición de cuyes reproductores lo cual resultó ser complicado por la falta de oferta de animales con buena genética y como consecuencia el precio elevado de compra de animales de estas características. La inversión en cuyes reproductores fue de US\$ 80.901.

Se realizaron las gestiones e inversiones necesarias para contar con la maquinaria adecuada para el establecimiento y mantenimiento de los cultivos necesarios para alimentar a los cuyes así como también la contratación del recurso humano. La inversión de maquinaria agrícola fue de US\$ 42.0000.

De la misma forma se realizaron las gestiones e inversiones para contar con la maquinaria adecuada para el procesamiento del alimento balanceado para los cuyes, actividad crítica en el mantenimiento de un costo adecuado de crianza de los cuyes. La inversión en equipos agrícolas fue de US\$52.357.76

La fuente de financiación del capital de inversión y del capital de operación fue obtenida por la gerencia con una organización del exterior en condiciones muy favorables tanto en tipo de interés (promedio 3.5% anual) como en el plazo: 8 años. Las condiciones de repago fueron estructuradas en base a las proyecciones del negocio por lo tanto, durante los dos primeros años solamente se paga el interés y a partir del tercer años se realizarán abonos a capital más intereses semestralmente.

La gerencia también tomó la decisión de sembrar trigo durante los meses en los que los galpones estaban en construcción para aprovechar los terrenos disponibles. El rendimiento de este negocio fue menor a lo esperado por la pobre calidad actual de los suelos y permitió dimensionar las inversiones que se deben realizar para mejorar la calidad de los suelos y por consiguiente de los forrajes.

De acuerdo a la planeación se ejecutaron los planes de siembre de los distintos forrajes para la alimentación de cuyes y se ha cumplido con los extensión y variedad de pastos necesarios para la crianza de los cuyes. Se realizaron inversiones importantes en fertilización de suelos ya que el estado inicial era muy pobre y se debe continuar con el plan de fertilización química y orgánica durante los próximos años para elevar la productividad de los cultivos.

Durante el ejercicio económico se realizaron una serie de actividades e inversiones para mantener y mejorar el estado actual de la propiedad. Se ejecutaron varias obras de mejoramiento de la infraestructura, adecuación de sequias y reservorios.

Durante el ejercicio económico se inicio el proceso de solicitud de la marca comercial ante el IEPI y se espera que en el primer trimestre del 2015 esté

aprobada. La marca comercial dará mayor dinamismo comercial al producto y se podrá elaborar letreros y publicidad con la marca comercial.

Es positivo mencionar que todas las actividades encaminadas a la producción y comercialización de cuyes se han logrado ejecutar de una manera adecuada y a finales del mes de diciembre se realizaron las primeras ventas de cuyes, lo cual muestra un panorama alentador para el ejercicio económico 2015.

Para el período terminado al 31 de Diciembre del 2014, el resultado de sus operaciones presenta una pérdida del ejercicio de US \$ 111.076,30 dólares.

Cabe señalar además que la compañía se encuentra al día con todas sus obligaciones fiscales, municipales y sociales.

3.- RECOMENDACIONES DE LA GERENCIA

Continuar con la estrategia de selección de cuyes para reemplazos de madres nacidas en la granja para completar la capacidad instalada que se tiene en galpones y reducir la inversión en compra de cuyes reproductoras. Al inicio del segundo semestre del ejercicio económico 2015 se espera contar con las 8.400 madres que es la capacidad instalada en galpones.

Durante el ejercicio económico 2015 se deberá ejecutar la estrategia promocional y de marketing para asegurar los niveles de venta de cuyes tanto para engorde como para pie de cria y de esta forma ir consolidando ingresos que arrojen resultados positivos.

Es necesario seguir evaluando y mejorando los procesos productivos para lograr mayores eficiencias y desarrollar estrategias de compra de materia prima del balanceado que reduzcan la vulnerabilidad a la fluctuación de los precios de mercado. Se deben considerar alternativas de almacenaje de la materia prima.

4.- CONCLUSIONES

Para concluir, mi representada ha desarrollado sus actividades apegándose estrictamente a todas las normas legales y reglamentarias vigentes

Atentamente,



**Enrique Chiriboga Gonzalez
REPRESENTANTE LEGAL
URKUAGRO UASAK S.A.**