

REPUESTOS

IMPORTACION - VENTAS



DIESEL Cía Ltda.

DE VEHICULOS Y REPUESTOS

Av. Las Américas No. 21-76 y Brasil * Telfs.: (593) 284-9450 - 284-9484 - Fax: 284-9528
E-mail: repuestosdiesel@andinanet.net * Ambato - Ecuador

Ambato, 15 de Marzo del 2008

Señores

SOCIOS

REPUESTOS DIESEL IMPORTACION Y VENTAS MARCO VARGAS CIA.
LTDA.

Presente.-

De mi consideración:

En mi calidad de Gerente de la Compañía REPUESTOS DIESEL CIA. LTDA. Y dando cumplimiento al Art. 273 de la ley de compañías y su reglamento, pongo a consideración de la Junta General Ordinaria de Socios mi informe de actividades cumplidas entre el 1 de enero al 31 de diciembre del 2007, el mismo que ha sido elaborado en base a lo estipulado en la resolución No.92.1.4.3.0013 del reglamento para la presentación de informes anuales de los administradores a las Juntas Generales emitidos por la Superintendencia de Compañías con fecha 11 de agosto de 1192, el mismo que consta de los siguientes puntos:

1.1. CONSIDERACIONES GENERALES

Una vez concluido el ejercicio fiscal al 31 de diciembre del 2007 vemos que nuestra compañía presenta un panorama desalentador, debido a la crisis económica, política y social que afronta el país.

En este año podemos darnos cuenta según nuestro balance de pérdidas y ganancias que nuestras ventas han disminuido notablemente en un 80% en relación al año anterior, esto se debe a la competencia desleal que existe en nuestro mercado y la falta de capital disponible que nos impide renovar nuestros productos y mantener un stock permanente.

1.2. COMPARACION DE LAS METAS Y OBJETIVOS PREVISTOS CON EL CUMPLIMIENTO REAL ALCANZADO.

La gestión empresarial que se ha realizado, se encuentra limitada debido a los bajos recursos con los que se ha contado en éste período. Se ha tratado de alcanzar los objetivos propuestos, tomado medidas adecuadas y estratégicas.

a.- El crédito de clientes y cartera no se logra bajar existiendo clientes morosos, de años atrás, razón por la cual un 80% de las ventas se lo han realizado de contado.

REPUESTOS

IMPORTACION - VENTAS



DIESEL Cía Ltda.

DE VEHICULOS Y REPUESTOS

Av. Las Américas No. 21-76 y Brasil * Telfs.: (593) 284-9450 - 284-9484 - Fax: 284-9528
E-mail: repuestosdiesel@andinanet.net * Ambato - Ecuador

b.- Se ha tratado de que exista una distribución adecuada de las actividades de trabajo de todos los empleados, y de esta manera optimizar el recurso humano.

1.3. PRINCIPALES ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Debo manifestar que se cuenta con un sistema de contabilidad el mismo que permite dar agilidad a las actividades que se desarrollan diariamente.

1.3.1. LEGALES

Hasta el momento existen reclamos legales para poder cobrar a clientes morosos que deben de años anteriores tanto de vehículos como de repuestos, este inconveniente se da por cuanto en algunos casos no existen direcciones y teléfonos cambiados.

En el aspecto tributario se ha tratado de presentar con puntualidad todos los impuestos y evitar multas e intereses que perjudican a nuestra empresa.

1.4. ANALISIS DE ASPECTOS OPERACIONALES RELACIONADOS CON LA COMERCIALIZACION.

En cuanto se refiere a la compra y venta de mercadería debo manifestar que únicamente se ha comprado lo que se ha necesitado ; no existe el stock suficiente por cuanto la empresa no cuenta con los recursos necesarios para adquirir mercadería nueva y actualizada , la empresa tiene mercadería de baja rotación, existiendo un inventario alto de mercadería que no rota, esto a dado lugar a que nuestras ventas no crecieran en este año como se proyectó.

1.5. SITUACION FINANCIERA

Presentamos un análisis de la situación financiera de la empresa utilizando los índices y razones.

1.-RAZON CORRIENTE.-

ACTIVO CORRIENTE
PASIVO CORRIENTE

AÑO 2007 3.57
AÑO 2006 5.75

Por cada US \$1,00 que la empresa debe a corto plazo, se cuenta con \$3.75 en activos de fácil conversión, para cubrir estas obligaciones.

Av. Las Américas No. 21-76 y Brasil * Telfs.: (593) 284-9450 - 284-9484 - Fax: 284-9528
E-mail: repuestosdiesel@andinanet.net * Ambato - Ecuador

2.- CAPITAL NETO DE TRABAJO.-

ACTIVO CORRIENTE – PASIVO CORRIENTE

AÑO 2007 303.638.50
AÑO 2006 377.795.00

Repuestos diesel contaría con un capital de trabajo de US.\$303.638.50 en caso de que los acreedores a corto plazo exijan el pago inmediato de estas deudas.

3.- PRUEBA ACIDA:

ACTIVO CORRIENTE - INVENTARIO
PASIVO CORRIENTE

AÑO 2007 0.14
AÑO 2006 0.29

Por cada US.\$1,00 que la empresa debe a corto plazo, se cuenta con US.\$0.14 en activos corrientes, para cubrirlos.

1.6.- CONCLUSIONES Y RECOMEDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS EN EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.

Una vez analizado los estados financieros de nuestra empresa puedo manifestar que nuestros resultados son desalentadores, que ha pesar de los esfuerzos realizados no se alcanzaron las metas propuestas.

En cuanto al control interno la empresa trata de mantener un desempeño de actividades pegados a los principios y normas contables.

En cuanto se refiere al inventario, es un punto muy importante por cuanto la junta tiene que tomar medidas para que esos repuestos de baja rotación se liquiden y evitar de esta manera cancelar valores significativos en las instituciones públicas como SRI ,Superintendencia de Compañías, Municipio etc.

Trataremos de cumplir siempre los objetivos, con esfuerzo, dignidad y capacidad.

ATENTAMENTE,
REPUESTOS DIESEL CIA. LTDA.

MARCO G. VARGAS A.
GERENTE

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES

Germania Aguilar

30 DIC. 2008