



## INFORME DEL GERENTE GENERAL

### A LOS SOCIOS DE PRADA Y PRADA HOTELES PRAPRAHOS CIA. LTDA.

Dando cumplimiento a los estatutos de la empresa, y de conformidad de las normas legales vigentes de la superintendencia de compañías artículo 20, presenta la junta de socios el informe de GESTION en donde se describen las actividades más relevantes ejecutadas en el año 2014

### ASPECTOS GENERALES

Como es de conocimiento EL HOTEL LA GIRALDA estaba arrendado hasta el mes de abril del año 2013 fecha en que DIAMANTINO PRADA JERÓNIMO terminó el vínculo arrendatario y asumió como persona natural, donde se inició los trámites para constituirse una compañía limitada que inicia las operaciones del Hotel a partir del 1 de enero del 2014.

En inicio de las operaciones de la compañía no teníamos registros de ventas de los últimos años ya que el hotel se encontraba arrendado. Sin embargo se ha realizado un presupuesto de estimativa de ventas para este año 2014, el cual no fue cumplido ya que era demasiado optimista por no existir registro de ventas y gastos de años anteriores.

Durante el año 2014 iniciamos una reingeniería del hotel tanto operativo como normas de procedimientos para mejorar nuestros servicios.

Mejoramiento de los equipos y enseres en general del hotel tales como:

- ✓ Generador de luz que cubre todo el hotel y salón Acrópolis
- ✓ Cambiamos boxs de todos baños con vidrios templados y acero inoxidable dando un aspecto mejor a las habitaciones
- ✓ Pintura en general del Hotel
- ✓ Vidrios Duplos para mejorar la insonoración del ruido
- ✓ Cambio de televisores a LCD 32"
- ✓ Cámaras de Vigilancia del Hotel
- ✓ Adquisición de nueva lencería, enseres, cubrecamas entre otros
- ✓ Reforma Total del Salón Acrópolis
- ✓ Reforma de Bodega y Lavandería tanto en equipos como infraestructura
- ✓ Pintura de cancha de tenis y parqueaderos
- ✓ Adquisición de nuevo sistema informático
- ✓ Sistema integrado de Wi-Fi en el Hotel y Salón Acrópolis
- ✓ Cambio de luces a focos ahorradores y led para ahorro de energía y ser amigable con el medio ambiente.
- ✓ Cambio total de lámparas en las habitaciones.



Todas estas mejoras de equipamientos y servicios nos ayudarán a incrementar nuestras ventas para el próximo año.

El total de los activos fijos que pertenecía a DIAMANTINO PRADA JERÓNIMO todavía no fueron transferidos a la compañía por los problemas municipales, que nos cobran el 10% de las alcabalas cuando de acuerdo a ley de incentivo de Turismo debe ser totalmente gratuitas, de esta manera esperamos una respuesta del municipio para poder incrementar el capital de la compañía.

El sistema de cobranzas se encuentra al día, con cobros máximos hasta de 45 días

### ESTADO DE RESULTADOS

Los ingresos netos fueron 314 251,03 que representó un incremento significativo en referencia al año anterior aproximadamente de un 30%. Es decir que las políticas aplicadas están dando resultados ya que se tenía malos comentarios del Hotel.

Las utilidades del último año fueron relativamente bajas visto que fuimos obligados a contratar más personal, gastos totales de nuevas reformas y los cambios arriba mencionados.

Después del pago del 15% de los trabajadores y del impuesta a la renta, la junta decidió no dividir las utilidades para los socios, reinvertir para mejorar el flujo de caja de la compañía y de esta manera ayudar con las mejoras que estamos realizando durante el año en curso.

### PROYECCIÓN A FUTURO

Nuestro objetivo es aumentar las ventas tanto en habitaciones y sobre todo en el área de alimentos y bebidas que aún no tenemos los resultados que pretendemos.

La gerencia agradece la confianza depositada, y esperamos mejorar nuestros índices de ventas y costos para que de esta manera obtengamos mejores resultados operaciones para el año 2015.

En Ibarra, 17 de abril del 2015

Diamantino Prada Jerónimo  
GERENTE GENERAL  
HOTEL LA GIRALDA