



CAMINOS DEL SUR S.A.

RUC: 0190393941001

GIRÓN-ECUADOR

Girón-Ecuador

Girón, 27 de abril del 2018

INFORME DE ACTIVIDADES 2017

OBJETIVO DEL INFORME

El presente informe tiene el objetivo, dar a conocer a la junta de accionistas sobre las actividades realizadas en el año 2017.

DE ACUERDO AL PLAN ESTRATEGICO 2017

METAS PLANIFICADAS	METAS CUMPLIDAS	OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES
MANTENERSE EN FUNCIONAMIENTO	Hemos pagado a los proveedores de manera puntual, negociando descuentos por esto, así como hemos negociado nuevos plazos en algunos productos y de mayor rotación en el crédito. Renegociamos las deudas con plazos o descuentos.	Para el siguiente año priorizar el manejo del endeudamiento.
*AUMENTO DE LA RENTABILIDAD	Hemos conseguido descuentos por cumplir nuestras deudas, sin embargo, nuestro mercado ha sido invadido por otros distribuidores con precios competitivos, que no han sido posibles aumentar la rentabilidad de manera significativa, y al contrario nos hemos obligado a disminuir pero conseguir liquidez y sostener a los clientes.	
*SEGUIMIENTO DEL ENDEUDAMIENTO	Disminuir en medida de lo posible y sin afectar la liquidez de la empresa, el endeudamiento de intereses altos.	

ANALISIS DEL ESTDO FINANCIERO DE LA COMPAÑÍA

Total de ventas es de \$ 242 762.69 dólares con pérdidas de 32 909,78 dólares.

Factores y correctivos:



CAMINOS DEL SUR S.A.

RUC: 0190393941001

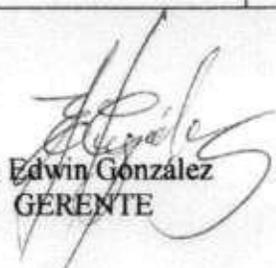
GIRÓN-ECUADOR

1. Recordaremos que el año pasado, terminamos con pérdidas grandes y hemos hecho lo posible por mantener la empresa, aunque las pérdidas son superiores en un 10% más, aproximadamente no se ha duplicado la pérdida. Que pudo haber sido fatal, tomando en cuenta que el mercado ha estado difícil durante todo el año.
2. Debido a una competencia muy agresiva que se ha dado en la zona por negocios del sector e incluso por "barrenderos" de las distribuidoras que cubren toda esta región, razón por la cual se ha creado huecos que hasta el día de hoy se han vuelto difíciles de cubrir, recurriendo a créditos y renegociando deudas.
3. A pesar de haber trabajado más en el análisis y evaluación de los créditos que se han otorgado hemos tenido inconvenientes en la recuperación de cartera, pero a pesar de todo hemos realizado esfuerzos que si bien es cierto no hemos alcanzado una recuperación del total, podemos hablar de un porcentaje del 70%. Para cubrir estos huecos los créditos, teniendo que, mejorar la liquidación, con ventas al municipio y ventas al contado.

PROPUESTA 2018

METAS 2018

PERIODO	METAS	INDICADORES
QUINTO AÑO 2018	*AUMENTO DE LA RENTABILIDAD.	*Ofrecer productos con una rentabilidad adecuada de acuerdo a la proporción del pago.
	*MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE VENTAJAS.	*Calidez en la atención. *Realizar un procedimiento de venta segura.
	*MANEJO ADECUADO DE LA LIQUIDEZ.	*No consentir de riesgo en el pago puntual. *Registro personalizado de clientes para postventa.


Ing. Edwin Gonzalez
GERENTE