CAMINOS DEL SUR S.A.

RUC: 0190393941001

GIRÓN-ECUADOR

INFORME DE GERENCIA

Girón, 20 de febrero de 2016

INFORME DE LAS ACTIVIDADES 2015

OBJETIVO DEL INFORME

El presente informe tiene por objetivo, dar a conocer a la junta de accionistas sobre las actividades realizadas en el año 2015.

DE ACUERDO AL PLAN ESTRATÉGICO 2015

METAS PLANIFICADAS	METAS CUMPLIDAS	OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES
*BUSQUEDA DE MERCADOS RENTABLES Y QUE VALOREN NUESTROS SERVICIOS	Se estabilizó a las empresas queseras, ferretería y lecheros con referencia crediticia.	
*ESTUDIO Y PROPUESTA PARA COLOCAR EL MÍNIMO DE VENTAS Y COBROS DE CARTERA.	Se trabaja en cubrir el sobregiro mensual. y aumentado a un 50% de ventas contado para mayor liquidez y disminución de los plazos crediticios.	
*PREPARACIÓN DE LA IMAGEN CORPORATIVA DE LA EMPRESA PARA LLEGAR A MICRO Y MEDIANA EMPRESA.	Como empresa hemos mejorado el posicionamiento del mercado como CAMIDESURSA, también somos conocidos como la llantera de Girón	Necesitamos mejorar la imagen de nuestro local de ventas para un mejor atención al público.
*CÁLCULO DEL PORCENTAJE DE VENTAS A CRÉDITO VS. VENTAS AL CONTADO.	Hemos realizado las respectivas proyecciones de acuerdo a los datos obtenidos.	
*NUEVOS CURSOS DE CAPACITACIÓN PARA LOS EMPLEADOS	Capacitación sobre marketing empresarial	Los empleados se capacitación en base a libros y videos.

ANÁLISIS DEL ESTADO FINANCIERO DE LA COMPAÑÍA

Total de ventas es de 336109.27 dólares con pérdidas de 84647.84 dólares,
Factores:

1. Venta con muy baja rentabilidad de llanta grande de camiones, volquetas y buses a crédito con pésima recuperación de cartera, creando huecos que hasta el día de hoy se vuelven difíciles de cubrir recurriendo a créditos.
2. El débil sistema de análisis crediticio y la falta de proceso para este efecto es una de las causas. La cartera más difícil de cobrar han sido clientes nuevos en la Feria Libre, que no han hecho los pagos a tiempo, siendo compras que representan más de 3 000,00 usd, para cubrir estos huecos los créditos no han

sido suficientes, teniendo que, mejorar la liquidez, con ventas al municipio y ventas al contado.

Acciones tomadas para superar las dificultades

3. Hemos tenido que rematar stocks quedados y se ha buscado inversores para sostener a la empresa este año que ha sido muy trabajoso, cobrando cartera vencida en la zona, disminuyendo el endeudamiento, así como el acuerdo de salida laboral a mediados de año de Stalin González, en vista que no podemos sostener una cartera vencida y ventas a Camiones y volquetas con largos plazos, que nos perjudica.

PROPUESTA 2016
METAS 2016

PERÍODO	METAS	INDICADORES
TERCER AÑO 2016	*MANTENERSE EN FUNCIONAMIENTO.	* Pago de los sobregiros y proveedores, disminución del endeudamiento, empleados estable.
	*AUMENTO DE LA RENTABILIDAD.	*Informe mensual de ventas
	*SEGUIMIENTO DEL ENDEUDAMIENTO	*Registro de pagos a proveedores programado y de acuerdo a nuestra capacidad de pago.

Ing. Edwin González
GERENTE

CAMINOS DEL SUR S.A.
CAMIDESURSA
R.U.C. 0190393941001