

# CAMINOS DEL SUR S.A.

RUC: 0190393941001

GIRÓN-ECUADOR

# **INFORME DE GERENCIA 2013**

Girón, 18 de abril de 2014

#### Objetivo del Informe:

El presente informe tiene por objetivo, dar a conocer a la junta de accionistas sobre las actividades realizadas en el año 2013.

#### **ACTIVIDADES 2013**

- \*Se arrendo el local ai Sr. Pañi y que se ha venido adecuando como es el pintado de la fachada y del local interno, compra de muebles de oficina, colocación de protecciones para seguridad, también se ha colocado un letrero grande de la compañía para su debida promoción.
- \*Con respecto a los proveedores, se ha ido negociando con cada uno de ellos por el monto de compra, los créditos respectivos y la calidad del producto que promocionan.
- \*Para las compañías de transporte, se ha lanzado la propuesta de crédito a 3 meses de acuerdo a la compra y se ha enviado oficios a cada una de las compañías de transporte locales con el fin de ofrecer ofertas y promociones por introducción e inicio de actividades, así también se ha analizado a los potenciales clientes de la zona destacando los proveedores de lácteos y las personas que tienen fábrica de quesos.
- \*En la parte administrativa se ha ido estructurando los respectivos documentos comerciales para la venta, compra, crédito y cobros y resalta el entusiasmo del equipo de trabajo y compromiso con la compañía.

#### CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- Revisar las respectivas promociones hacia las compañías y evaluar sus resultados.
- Continuar con la estructura de la compañía siguiendo planes concretos.

#### **ACTIVIDADES 2014**

## **PLAN ESTRATEGICO 2014**

### MISION

CAMINOS DEL SUR SA CAMIDESURSA, es una empresa que busca servir a todo el transporte público y privado con suministros, partes y piezas automotrices en el sur del Azuay a través de una entrega efectiva e inmediata de sus productos buscando la satisfacción del cliente.

#### VISION

Ser una compañía de prestigio regional caracterizada por su calidad y calidez de sus servicios, con asesoría técnica especializada y reconocida por su eficiencia y emprendimiento.



# CAMINOS DEL SUR S.A.

RUC: 0190393941001

GIRÓN-ECUADOR

# AREAS DE ACCION ESTRATEGICA

#### METAS

PRIMER AÑO	Clasificación de los grupos de potenciales clientes.
2014	Mantenimiento regular de ventas mensuales, sin variación en el rango del
	1%.
	Clasificación estratégica de los proveedores.
	Promoción en las compañías de buses: llanta original y reencauche.
	Cartera por cobrar menor al 5% de morosidad.
	Capacitación de los empleados en áreas de dominio y servicios de la emoresa.

#### METAS E INDICADORES

Clasificación de los grupos de potenciales clientes.	*HOJA DE EVALUACIÓN DE LOS POTENCIALES CLIENTES LOCALES Y VALORACIÓN DE LOS MISMOS CON CRITERIOS DE. UBICACIÓN, SOLVENCIA Y RESPONSABILIDAD CREDITICIA.
Mantenimiento regular de ventas mensuales, sin variación en el rango del 1%.	*SEGUIMIENTO MENSUAL DE VENTAS BRUTAS Y NETAS, GRAFICO DE VENTAS MENSUALES
Clasificación estratégica de los proveedores.	*HOJA DE LISTADO DE PROVEEDORES Y EVALUACIÓN DE SU SERVICIO VALORADO
Promoción en las compañías de buses: llanta original y reencauche.	*HOJAS DE VISITAS Y FIRMAS DE ASISTENCIA.
Cartera por cobrar menor al 5% de morosidad	*REPORTE MENSUAL DE CUENTAS POR COBRAR.
Capacitación de los empleados en áreas de dominio y servicios de la empresa.	*LISTADO DE PERSONAS Y TEMAS A CAPACITARSE.

ing Edward González