INFORME DEL GERENTE GENERAL
A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE
3CUBICAL CIA. LTDA.

Señores Socios de la Empresa **3CUBICAL CIA. LTDA**.:

Luego de revisar la correspondencia, los Libros Sociales, Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias, al igual que la contabilidad de 3CUBICAL CIA. LTDA, correspondiente al ejercicio económico 2019, informo lo siguiente:

La economía ecuatoriana desde hace algunos años ha venido siendo afectada por la clase política que no ha podido solucionar los grandes objetivos nacionales que eran y siguen siendo: disminuir la inflación, disminuir las tasas de interés, reactivar el aparato productivo, aumentar el empleo.

Estos factores internos, incidieron sobre el nivel de precios, encareciendo los bienes y servicios, generando efectos adversos sobre la competitividad de nuestro entorno económico.

El año 2019 fue un año difícil, el gobierno y las instituciones públicas se dedicaron a presionar al sector formal. Tenemos encima al Servicio de Rentas Internas, a la Superintendencia de Compañías, con el cambio de normas contables; al Seguro Social con el cumplimiento del reglamento de seguridad de higiene y del trabajo; también al Ministerio de Relaciones Laborales, con inspecciones a cada instante, la vigencia de la Ley Orgánica de Simplificación y Progresividad Tributaria.

En el tema tributario, no solo la nueva reforma tributaria implica ajustes al negocio, sino también cambios en los instructivos del SRI, que establece multas mucho más altas para los infractores, esto es un ahogo, constante y permanente para las empresas, que no solo tenemos problemas en el mercado y que de alguna manera hemos superado.

Con estos hechos, la Empresa en el año 2019 ha tenido que mantenerse y limitarse en sus objetivos de crecimiento, obligándose a optimizar todos sus recursos para mantener su mercado, esto es siendo más competitiva en precios y calidad.

El retraso en el pago de las facturas emitidas por servicios prestados en conformidad a los plazos estipulados acordados entre nuestros clientes y 3CUBICAL CIA. LTDA., ocasionaron una seria falta de liquidez.

Todo esto, sumado a la fuerte competencia en el mercado ha dado como resultado que la Empresa en este año 2019 tenga un resultado económico negativo, pero con la colaboración del personal a mi cargo nos veremos obligados a mejorar nuestros ingresos, como el margen de utilidad para el año 2020, creando mejores perspectivas para la Empresa.

COMENTARIOS SOBRE LAS OPERACIONES

VENTAS:

Durante el 2019 las ventas totales disminuyeron en aproximadamente 144 mil dólares, lo cual representa un decremento del 33.63% con respecto al año 2018

			%
VENTAS:	**AÑO 2019**	**AÑO 2018**	2019 DECREMENTO SOBRE/ (BAJO) AÑO ANTERIOR
Prestación de Servicios Informáticos	285.595.84	430.291.37	33.63%
TOTAL VENTAS	**285.595.84**	**430.291.37**	**33.63%**

GASTOS: El valor total de los gastos disminuyeron alrededor del 6.24% con relación al periodo anterior, esto va de la mano con la disminución del nivel de ventas.

Total de gastos del ejercicio 2019 fue de USD. 132.298,34 (Ejercicio 2018 USD. 141.101,70).

FLUJO DE CAJA: La deuda que mantiene por cobrar al 31 de diciembre del 2019 es de USD. 92.996.,72 (incluye créditos tributarios IVA e Impuesto Renta), lo que representa un 33.56% de los ingresos operacionales, esto afecta nuestra posición financiera en cuestión de liquidez total de la empresa y conlleva a que la empresa conserve deudas vencidas con proveedores de servicios.

CONCLUSIÓN:

En conclusión, de la gestión realizada en el año 2019, señalo lo siguiente:

Las operaciones se han ejecutado cumpliendo las exigencias y obligaciones contractuales, de forma eficiente para con nuestros clientes.

Por todas las situaciones antes mencionadas, se obtiene un resultado negativo (pérdida) para este periodo.

En cuanto a los Estados Financieros, para su elaboración, se guardaron y acotaron los principios de Contabilidad generalmente aceptados.

Durante el ejercicio del 2019, se ha dado estricto cumplimiento a las disposiciones realizadas por la Junta General de Socios.

Luego de la revisión y cumpliendo con las disposiciones legales, esta Gerencia General ha procedido a aprobar los Estados Financieros del ejercicio económico correspondientes al año 2019, así como el pago de los impuestos mensuales y contribuciones que por el desarrollo de la actividad le corresponden.

Se recalca el afán de esta administración por mantener el desarrollo y crecimiento de la compañía, a pesar de la falta de recursos hemos sostenido nuestras operaciones y esperamos en el año 2020 concluir proyectos, diversificar nuestras líneas de negocio en miras de un crecimiento sostenido y mantener la imagen de 3CUBICAL CIA. LTDA. por medio de las buenas prácticas y la calidad de nuestros servicios

Recomiendo analizar por parte de la Junta de Socios, la posibilidad de un aporte para capitalización de la empresa con miras a inyectar liquidez para suplir las necesidades de capital de trabajo.

Atentamente,

Eco. Braulio Eldredge
GERENTE GENERAL