

INFORME DEL GERENTE GENERAL
“3CUBICAL CIA. LTDA.”
Periodo del 1 de enero al 31 de diciembre del 2018

Señores Accionistas de la Empresa **3CUBICAL CIA. LTDA.**

Luego de revisar la correspondencia, los Libros Sociales, Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias, al igual que la contabilidad de **3CUBICAL CIA.LTDA.**, correspondiente al ejercicio económico 2018, informo a ustedes lo siguiente:

1. El entorno empresarial en el que se ha desenvuelto la empresa durante el ejercicio 2018, como a lo largo de los últimos años, ha dependido en gran parte de las decisiones y políticas económicas gubernamentales y de los eventos de carácter exógeno al manejo de la empresa, por lo que la actividad desarrollada por el sector comercial del país se ha visto seriamente afectada.
2. El retraso en el pago de las facturas emitidas por servicios prestados en conformidad a lo estipulado en los contratos es el factor principal que ha afectado el normal desenvolvimiento de la empresa. A pesar de este inconveniente, pudimos obtener un resultado positivo y controlar varios contingentes que se presentaron el año 2018.

A continuación, el resumen de los temas relevantes suscitados en el periodo 2018:

AREA FINANCIERA

Resultados 2018: UTILIDAD de USD. 6,040.94 (43.52% menos al ejercicio anterior)

- **VENTAS:**

En el año 2018, las ventas totales ascienden a USD 430,291.37, lo que significó un incremento en relación con el año 2017 del 20.15% en las ventas. Esto fue debido a que se realizó el licenciamiento a Cooperativa Andalucía, Terrafertil, así como también la migración de varias empresas Azure, lo que debemos seguir manteniendo a través de un excelente servicio por parte de la empresa.

- **GASTOS:**

El valor de los gastos operativos totales se incrementó en un 21.19% con relación al periodo anterior, este no es un porcentaje alto con relación al incremento de los ingresos de este periodo.

Total de gastos ejercicio 2018 fue de USD. 140,587.61

- **FLUJO DE CAJA:**

En el año 2018, recuperamos un porcentaje alto de la cartera vencida con relación al año anterior, se recuperaron USD.434,171 lo que significó un 55% más con relación al ejercicio 2017, se recuperan cuentas del periodo anterior y periodo corriente. La deuda que se mantiene por cobrar al 31 de diciembre del 2018 es de USD. 41,687.00, lo que significa un 9.68% de las ventas del periodo.

En relación con la deuda que mantenemos con el accionista principal, se han realizado cumplidamente los pagos de las cuotas mensuales mejorando nuestro flujo y reduciendo el contingente que se mantenía en periodos anteriores.

En el periodo 2018, la empresa canceló todos sus haberes y obligaciones al SRI, IESS y con los trabajadores. Los valores que se arrastran por concepto de cuentas por pagar a Proveedores, al ser un monto elevado los hemos cancelado de acuerdo con la recuperación mensual, ya que estas obligaciones se consideran como deudas de corto plazo.

AREA DE VENTAS

Para el año 2019 dentro de nuestro presupuesto presentado a la Presidencia se considera tener un crecimiento en ventas del 131.4% con relación al 2018, este se lograría con el impulso de la fuerza de ventas que cuenta la empresa bajo la dirección de la Gerencia General.

CONCLUSION

En conclusión, de la gestión realizada en el año 2018, señalo lo siguiente:

1. Las actividades operacionales se han llevado a cabo cumpliendo las exigencias y obligaciones con nuestros clientes, de forma eficiente y con una estrategia de control de gasto (talento humano, insumos, mantenimiento, etc.)
2. El presupuesto de ventas anual se cumplió en un porcentaje razonable, que nos permitió obtener un resultado positivo (utilidad) para este periodo.

3. En el área administrativa y contable igualmente se han mejorado los procesos internos, control de los gastos, optimización de recursos, lo que ha contribuido a incrementar la eficiencia de los procesos de la empresa.
4. Durante el ejercicio del 2018, se ha dado estricto cumplimiento a las disposiciones realizadas por la Junta General de Accionistas.
5. Luego de la revisión y cumpliendo con las disposiciones legales, esta Gerencia General ha procedido a aprobar los Estados Financieros del ejercicio económico correspondientes al año 2018, así como a pagar los impuestos y contribuciones que por el desarrollo de la actividad le corresponden.
6. Se recalca el afán de esta administración por mantener el desarrollo y crecimiento de la empresa, a pesar de la falta de recursos hemos sostenido nuestras operaciones y esperamos en el año 2019 concluir proyectos, diversificar nuestras líneas de negocio en miras de un crecimiento sostenido y manteniendo la imagen de 3CUBICAL CIA. LTDA. por medio de la buena práctica y calidad en sus servicios.

Atentamente,



Braulio Eldredge Orquera
GERENTE GENERAL