

**INFORME DEL GERENTE GENERAL**  
**"3CUBICAL CIA. LTDA."**  
**Periodo del 1 de enero al 31 de diciembre del 2017**

A los Señores miembros del Directorio de  
**3CUBICAL CIA. LTDA.**

Luego del análisis realizado a los Estados financieros de la Empresa, así como de los acontecimientos más relevantes en sus actividades, a continuación me permito exponer a Ustedes las siguientes consideraciones que incidieron en los resultados del ejercicio económico del año 2017:

La economía ecuatoriana desde hace muchos años ha venido siendo afectada por la clase política que no ha podido solucionar los grandes objetivos nacionales que eran y siguen siendo: disminuir la inflación, disminuir las tasas de interés, reactivar el aparato productivo, aumentar el empleo.

Estos factores internos, sumados al incremento del salario básico, incidieron sobre el nivel de precios, encareciendo los bienes y servicios, generando efectos adversos sobre la competitividad de nuestro entorno económico.

El año 2017 fue un año difícil, el gobierno y las instituciones públicas se dedicaron a presionar al sector formal. Tenemos encima al Servicio de Rentas Internas, a la Superintendencia de Compañías, con el cambio de normas contables; al Seguro Social con el cumplimiento del reglamento de seguridad de higiene y del trabajo; también al Ministerio de Relaciones Laborales, con inspecciones a cada instante, la vigencia del Código de la Producción.

En el tema tributario, no solo la nueva reforma tributaria implica ajustes al negocio, sino también cambios en los instructivos del SRI, que establece multas mucho más altas para los infractores, esto es un ahogo, constante y permanente para las empresas, que no solo tenemos problemas en el mercado y que de alguna manera hemos superado.

Con estos hechos, la Empresa en el año 2017 ha tenido que mantenerse y limitarse en sus objetivos de crecimiento, obligándose a optimizar todos sus recursos para mantener su mercado, esto es siendo más competitiva en precios y calidad.

Esto ha dado como resultado que la Empresa en este año tenga un resultado económico positivo y se logró mantener las expectativas y una visión clara del futuro.

En cuanto a los Estados Financieros, para su elaboración, se guardaron y acotaron los principios de Contabilidad generalmente aceptados. En cumplimiento a lo solicitado por el reglamento para la presentación del Informe debo manifestar que el margen de ganancia que refleja la empresa es aceptable debido a la fuerte competencia en el mercado, pero con la colaboración del personal a mi cargo nos veremos obligados a mejorar nuestros ingresos como el margen de utilidad para el año 2018 creando mejores perspectivas para la Empresa.

Existe un adecuado control interno que es aplicado por Gerencia General.

## COMENTARIOS SOBRE LAS OPERACIONES

### VENTAS:

Durante el 2017 las ventas totales disminuyeron ligeramente en aproximadamente 18 mil dólares, lo cual representa un decremento del 4.86% con respecto al año 2016

			%
VENTAS:	AÑO 2017	AÑO 2016	2017 DECREMENTO SOBRE/ (BAJO) AÑO ANTERIOR
Prestación de Servicios Informáticos	361,348.53	379,800.06	4.86%
<b>TOTAL VENTAS</b>	<b>361,348.53</b>	<b>379,800.06</b>	<b>4.86%</b>

El Estado de Resultados de la Compañía al cierre del ejercicio económico del 2017 refleja una utilidad de USD. 18,268.96, antes del participación a trabajadores y del 25% de Impuesto a la Renta.

Los siguientes son los principales indicadores financieros al 31 de diciembre del 2017

<b>INDICES DE LIQUIDEZ</b>	<b>AÑO 2017</b>	<b>AÑO 2016</b>
<b>1. Razón Corriente</b>	1.32	1.12
Activo corriente/Pasivo Corriente		
<b>2. Rotación de Activo</b>		
Ventas Netas/Activo Total	3.41	2.70
<b>INDICES DE ENDEUDAMIENTO</b>		
<b>1. Deuda a Patrimonio</b>		
Pasivo total/Patrimonio	2.81	7.50
<b>INDICES DE RENTABILIDAD</b>		
<b>1. Margen Neto</b>		
Utilidad neta/Ventas	2.95%	3.41%
<b>2. Margen Bruto</b>		
Utilidad Bruta/Ventas	37.16%	28.98%
<b>3. Rentabilidad del Capital</b>		
Utilidad neta/Capital Propio	102.84%	124.60%

Agradezco la confianza que me han brindado y espero haber cumplido con mi mandato y con los deberes a mi encomendado como Gerente General de 3CUBICAL CIA. LTDA.

Atentamente,



Paulina Guerrero Puente  
**GERENTE GENERAL**  
3CUBICAL CIA. LTDA.