

## INFORME ADMINISTRADOR

El Quinche, 14 de noviembre de 2019

Señores

Accionistas de Agrilisto del Ecuador Cia. Ltda.

Presente.-

La economía creció entre el 1,0 % y el 1,5% con Lenin Moreno ganador de la elección presidencial y tan pronto como fue posesionado, se generó una lucha entre el Presidente y el Ex presidente Rafael Correa, quedando claro que, si hubo un cambio de presidencia y de estilo de gobernar, la política macroeconómica seguía teniendo las mismas tendencias, se espera que el Ecuador crezca ligeramente el 1,3% y 2,0 %, para el año 2018, a no ser que haya variaciones por precios bajos en el petróleo.

El nuevo Presidente demostró un temperamento sereno y escuchó con cortesía al sector empresarial, pero no acogió sugerencias para un entorno de negocios más amigable que permita la reactivación de la inversión privada, las empresas tendrían que reducir costos y recuperar la competitividad sin ningún apoyo político ni económico.

El endeudamiento agresivo no culminó con la victoria de Moreno, y como resultado de esta explosión del gasto público según la CEPAL como queda dicho, la economía creció entre el 1,0% y 1,5% según datos oficiales del Banco Central del Ecuador.

Cuando en la última etapa política, el Presidente Moreno rompió con Correa y dijo que la mesa no quedó servida, surgieron las expectativas empresariales y se veía que el Presidente Moreno hacía un acercamiento al sector privado. Efectivamente se estableció un mecanismo de diálogo, y el Presidente conformó un Consejo Consultivo sobre temas tributarios y productivos, en que representantes del sector público y privado se sentarían para alcanzar un acuerdo para reactivar la economía.

Los ministros de economía del gobierno de Moreno hablaban de un "Ajuste improbable" del sector público, y para fines de año se revela el plan económico para el año 2018 que consistía de la proforma anual y un proyecto de ley urgente de reactivación. Se trataba de una continuidad de las políticas de Correa, ninguna restricción del gasto público, mayores impuestos para las empresas formales, reducción de los incentivos a la reinversión y amplio apoyo a la microempresa.

No incluyó ninguna propuesta presentada por los sectores empresariales, y solamente se prohíbe que el Banco Central emita dinero electrónico como garantía al fortalecimiento del dólar.

Con estos antecedentes, la economía sigue dependiente de la deuda externa. Por lo que se dinamizó en el tercer trimestre y luego en noviembre y diciembre, se termina el dinero en la cuenta fiscal y las autoridades anuncian que están tras una próxima colocación de eurobonos.

Esta emisión se afianza porque el precio del barril de petróleo, está en su mejor momento. El riesgo país cae, las autoridades indican que como el nuevo precio es alto, el petróleo deja mayores ingresos, esto a pesar de la caída sustancial en el volumen de las exportaciones, debido a la menor producción.

Estos comportamientos en las políticas de Moreno crean un pesimismo, de que se repetirá otra era del Correísmo y como sigue obeso el gasto público no hay manera de sostener el ritmo económico.

El riesgo país se redujo y refleja optimismo, se estima que las cosas van para mejor a fines de año, la economía está en una mejor situación hoy, que hace un año atrás, cuando se contrajo. Además, el mensaje conciliador del Presidente Moreno alivia la desesperanza causada por el odio de las sabatinas.

Sin embargo, los analistas de la política económica subrayan que el Ecuador transita por un camino insostenible, que le lleva a contratar una nueva deuda externa cara, para cubrir el gasto público y por tanto no se logra que la economía arranque.

Bajo estas circunstancias al gobierno no le quedó otra alternativa que incrementar la deuda. Como era de esperarse la economía creció a partir del tercer trimestre. Pero a las autoridades les preocupa que el dinero en efectivo es un componente demasiado elevado de la liquidez, haciendo crecer el promedio interanual muy por encima de lo estimado y con una expansión de un 8.8%.

Hay más billetes en circulación, que depósitos a la vista, en las instituciones financieras, el impulso a que el Banco Central del Ecuador pueda emitir dinero electrónico, se debió al menos parcialmente a la intención de reemplazar las transacciones en efectivo.

Como dijimos el dinero nuevo creó un ambiente de equilibrio, pero a pesar de esto las exportaciones no petroleras caen en un -0.9 % interanual en octubre. Además, unos cuantos años de tener un dólar débil y ausencia de inflación, permiten que el Ecuador revierta su situación actual al ser el país más caro que sus competidores, lo que implica una posibilidad de asumir los costos.

La dura realidad es que el año se presenta con un Estado en coma, que es un peso muy significativo, que arrastra la economía y que la salvación, no vendrá si es que, el gobierno no hace un ajuste en la economía o hasta que se termine el crédito externo.

Otro problema que empieza con el año es que el sector indígena se opone a las concesiones mineras, el presidente Moreno convocó a un referéndum que incluye una propuesta de endurecer las restricciones constitucionales para la minería.

En el primer trimestre del año se habían concedido explotaciones a 33 empresas que habían comprometido una inversión de 1.3 billardos en los próximos cuatro años. Esta inversión significaría un fuerte incremento de la inversión extranjera a las industrias extractivas, en relación a los 69 millones invertidos entre enero y septiembre del 2017.

El interés sobre la minería sigue creciendo y habido reuniones muy notables en el país y uno de los analistas de este grupo Keith Barron, descubridor de Fruta del

Norte, hizo un augurio impactante: "si se permite que la minería se desarrolle, en diez años el Ecuador tendría el Producto Interno Bruto per cápita más alto de América del Sur". Estas declaraciones han subido los ánimos de todos los sectores económicos del país y sin embargo se encuentran detenidas las concesiones mineras.

El presidente explicó que se entienda claramente, que se detienen las concesiones hasta que se haga una revisión, de que las entregadas cumplan con la normativa y a partir de eso se haga una evaluación.

El capítulo de la minería mantiene a todo el país con el deseo de que una vez por todas que el gobierno decida sus políticas para conocer que rumbos tomará el país.

Esta expectativa, causó una conmoción porque el presidente Moreno se desmarcó del Socialismo del Siglo XXI, nombró como ministro de finanzas al presidente del Comité Empresarial Ecuatoriano Richard Martínez y declaró que el socialismo moderno no es como el del siglo XXI, porque el moderno y el actual es inclusivo e incluyente que termina con la lucha de clases dando un golpe de timón, que tuvo un fuerte costo político ya que miembros claves del partido de Correa en la Asamblea y el Gabinete pertenecen a Alianza País.

Este giro radical da como resultado inmediato una baja del riesgo país y torna más probable que el Ecuador pueda hacer una colocación de bonos inmediatamente, la situación de liquidez es muy difícil y apremiante a pesar de la convalecencia del precio del petróleo.

Para las empresas ecuatorianas y para inversionistas potenciales, el mensaje es que el programa económico será en pro y no en contra de las empresas. Para los tenedores de bonos es que habrá una reducción del déficit fiscal, con énfasis en menor gasto público y que en definitiva se descarta una moratoria.

Es importante las valientes palabras que Moreno hizo en una declaración "La cuadratura del socialismo del siglo pasado definitivamente hay que abandonarla, el socialismo moderno, es un socialismo inclusivo e incluyente" con esta declaración

Una consecuencia es que sube el dólar en relación a las otras monedas y aun más importante los precios en dólares en los socios comerciales de América Latina se han desplomado.

A partir de estas fechas la lucha política se perfila, por no autorizar nuevos endeudamientos al presidente, pero el apoyo del Ministro Martínez es definitivo al intentar reducir el déficit fiscal con más recorte del gasto público, menos alza de impuestos y restricciones a las importaciones que lo propuesto por sus predecesores. Estas definiciones de las políticas de Moreno constituyeron el mejor acierto para la crisis económica del país.

El tercer trimestre fue reemplazados algunos ministros, el Ecuador abandonó el ALBA, anuncio su adhesión al Alianza del Pacífico como estados asociados e inicio un dialogo de índole comercial con E.E.U.U. y empezó la purga de trámites engorrosos en el comercio exterior.

A fines de año el gobierno está consciente del desafío que implica mejorar la competitividad para impulsar el crecimiento y la generación de bienestar. Se emiten leyes regulatorias de simplificación en los trámites y además el gobierno envía a la Asamblea Nacional un proyecto de Ley Orgánica Anticorrupción y Protección del Denunciante.

Sin embargo, Ecuador todavía tiene una calificación lamentable en los principales listados mundiales relativos al clima de negocios y entre los más apremiantes están: la falta de independencia judicial, elevada carga regulatoria, costos de iniciar un negocio, ausencias de una ley de quiebras y elevadas mejoras asociadas con la contratación y despido laboral.

Para fines de año los mercados financieros, percibieron que había bajado aún más el riesgo país y que tenía más peso el futuro ecuatoriano.

El 12 de diciembre, el presidente Moreno anunció desde Pekín un préstamo chino al Ecuador por US\$ 900 millones de dólares y en consecuencia las necesidades financieras de fin de año se habrían reducido sustancialmente, pero sigue habiendo

un gran desafío para el nuevo año. Los negocios internacionales demandan rendimientos de más de un 10% para los bonos ecuatorianos. La perspectiva es de una liquidez muy ajustada, los bancos advirtieron que habría menos créditos por lo que un acuerdo con el FMI es inminente, le tocaría al presidente adoptar un programa de austeridad fiscal más decisivo del que se refleja en el presupuesto.

**a. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO MATERIA DEL INFORME**

El año 2018 ha sido un año de prueba, después de los problemas técnicos y de calidad sufridos en el 2017, este año se ha logrado estabilizar los productos y el proceso productivo del aguacate, pero lamentablemente esta estabilización es lenta, y demanda de mucho tiempo para verificar que los productos se mantengan en el tiempo.

A la par se ha venido trabajando en el desarrollo de productos congelados para la venta local, este proceso se está llevando con más cautela y con los tiempos y requerimientos de cada producto.

Adicionalmente la producción nacional de aguacate fue afectada por el frío extremo sufrido en el 2017, con la consecuente floración deficiente y baja productividad reflejada en el 2018, afortunadamente se ha trabajado en una red de proveedores que nos han apoyado para poder cumplir con los compromisos establecidos para la exportación del periodo

No hemos logrado recuperarnos de los problemas sufridos en el 2017, pero vamos trabajando para salir adelante a pesar de la dificultad de flujo de efectivo que tenemos propia del giro del negocio.

**b. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO**

Continuamos cumpliendo las disposiciones de la Junta general y el Directorio, contando siempre con el consejo oportuno y tomando las decisiones adecuadas.

**c. INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL**

A nivel general, el Ecuador vive las mismas expectativas con el gobierno actual dentro de una permanente lucha de la Asamblea, el gobierno y la función judicial.

**d. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE**

Observando las cifras el estado de resultados comparativo de Agrilisto entre los años 2017 y 2018 acusan los siguientes resultados:

**SITUACION FINANCIERA DE AGRILISTO DEL ECUADOR CIA. LTDA.  
COMPARATIVO AÑO 2017-2018  
EXPRESADO EN DOLARES**

DETALLE	2017	2018	DIFERENCIA	%
VENTAS	343,233.15	313,385.68	(29,847.47)	(8.70)
(-)COSTO DE VENTAS	373,189.00	259,079.00	(114,110.00)	(30.58)
=UTILIDAD BRUTA	-29,955.85	54,306.68	84,262.53	(281.29)
(-)GASTOS DE VENTA Y ADMINISTRACION	430,057.00	243,358.00	(186,699.00)	(43.41)
(-)OTROS GASTOS	5,819.00	3,636.00	(2,183.00)	(37.52)
(+)OTROS INGRESOS	195,190.27	156,762.00	(38,428.27)	(19.69)
=UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTO	-270,641.58	-35,925.32	234,716.26	(86.73)

Como se puede observar en el cuadro comparativo a pesar de que las ventas tuvieron una baja del 8.7% por motivos que son conocidos por todos, el costo de ventas fue más eficiente.

Es imperativo el poder generar más ingresos propios del giro del negocio para mejorar la situación financiera de la empresa.

**e.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS  
EN EL EJERCICIO ECONOMICO**

El periodo arrojó utilidades muy escasas y se solicita a la Junta recapitalizar este monto.

**f. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE  
POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO  
ECONOMICO**

La principal recomendación para el siguiente periodo es el fortalecimiento de la cadena de suministro de la principal materia prima que es el aguacate.

Avanzar en el desarrollo de otros productos para venta local, que nos permitan tener flujo de efectivo y sobretodo tener al personal operando en su totalidad de horas de trabajo, sin los intervalos y la dependencia de la producción de aguacate.

Y finalmente el apoyo que la empresa ha recibido incondicionalmente de parte de la señora Dra. Elena Terán y su familia ha sido y seguirá siendo un pilar importante para el crecimiento de la empresa.

Atentamente,



Verónica Alarcón Cruz

Gerente General

Agrilisto del Ecuador Cia. Ltda.