

Quito, 18 de Marzo de 2016

## INFORME DE ADMINISTRADOR

Señores Socios

AGRILISTO DEL ECUADOR CIA. LTDA.

Desde fines del año 2014, ocho años de administración de la bonanza parecían sucumbir precipitadamente ante la obligada gestión de la austeridad. Esta ocasión todo hace pensar que la crisis económica no será como la de 2009, cuando todavía quedaban reservas monetarias provenientes de los ahorros obligados por la ortodoxia neoliberal. A pesar de ambas cosas -tanto de las reservas remanentes como de la corta duración de la crisis-, el año 2009 se recuerda aún como el período de más baja popularidad en ocho años de gobierno: la valoración positiva de la gestión gubernamental llegó a casi el 50% de aprobación cuando el promedio en años posteriores ha superado el 70%.

Esta vez las cosas se presentan color hormiga. No hay reservas internas disponibles y aunque la duración de la crisis es incierta podría prolongarse varios años. Se combinan una revaloración del dólar, una contracción del crédito internacional y una caída del precio de las materias primas que constituyen la base de las exportaciones ecuatorianas. La combinación de la apreciación de la moneda con la caída de las exportaciones petroleras presiona sobre dos déficits, el de la balanza comercial y el fiscal. El déficit fiscal a su vez impacta en dos de los factores centrales del crecimiento de los últimos años: el gasto público y el alto dinamismo del sector de la construcción el círculo de la crisis se cierra con una previsible desmejora en la recaudación de impuestos por la caída general de ingresos y actividades económicas. El tenor de las sombras que se ciernen sobre la gestión gubernamental y el país dependerá, por supuesto, de la profundidad y duración de la recesión global.

Por el momento, las cifras de la crisis fiscal son preocupantes. Los ingresos petroleros en el presupuesto del Estado cayeron de 6 mil millones en 2013 a un poco más de 2 mil millones en 2014 y a partir de 2015 los precios cayeron a la mitad del valor promedio de 2014, por lo que la situación empeorará.

Las cifras de la crisis de balanza comercial son igualmente alarmantes. Desde el año 2009 el Ecuador tiene déficit en la balanza comercial a pesar de los altos precios del petróleo. No obstante en 2013 el déficit de la balanza comercial no petrolera llegó a superar los 9

mil millones de dólares. En 2014 se redujo a 7.600 millones gracias a un aumento de las exportaciones mineras y camaroneras y a una serie de restricciones a las importaciones. Ante la gravedad de la situación, el gobierno decidió imponer restricciones mucho más amplias a las importaciones. Esta vez, a diferencia de lo ocurrido en 2009, los órganos de la Comunidad Andina declararon ilegales las salvaguardias iniciales impuestas por Ecuador a Colombia y Perú. Por ello se diseñó un sistema de salvaguardias generalizadas que durarán 15 meses a 2.800 partidas arancelarias que representan 8.500 millones de dólares en importaciones con el objetivo de reducir cuando menos 2.200 millones de bienes importados. Ante la imposibilidad de devaluar, las restricciones a las importaciones resultan inevitables, con su cortejo de presiones sobre la inflación. Puesto que son temporales, los sectores empresariales aspiran a que no entorpezcan el proceso de ratificación y puesta en vigor del Tratado de Libre Comercio con Europa al que Ecuador adhirió recientemente, pero espera todavía su discusión en la Asamblea Nacional donde quizás se puedan conocer sus detalles, hasta ahora reservados.

En todo caso, es previsible que la entrada en vigor de dicho tratado restrinja aún más el margen de maniobra del gobierno ante afectaciones externas y abaratará nuevas importaciones en un futuro próximo.

Agobiado por las necesidades económicas, en una jugada política de extremo riesgo, el presidente Rafael Correa anunció la más controversial de sus medidas de emergencia. Desconoció una parte de la deuda gubernamental con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) por 1.749 millones de dólares por concepto de aporte obligatorio al pago de pensiones de jubilación y logró aprobar en la Asamblea Nacional una ley que relevaba de la obligación de aportar en el año 2015 otros 1.100 millones de dólares por el mismo concepto. De un solo golpe el gobierno quedó con casi tres mil millones menos de deuda, pero a costa del futuro de la jubilaciones.

La justificación de la medida no fue menos insólita: fustigó la ley del año 2001 que especificaba la obligatoriedad del aporte del 40% calificándola como neoliberal a pesar de que la obligación del aporte gubernamental a las pensiones existe desde el año 1942, antes de que el neoliberalismo siquiera existiera como doctrina económica.<sup>[11]</sup> Lo que sí es posible decir es que ninguno de los gobiernos neoliberales de los últimos 30 años se había atrevido, hasta ahora, a retirar el aporte estatal al fondo de pensiones. 

Nada se hizo al respecto y la crisis de 2015 nos encuentra mucho peor situados que cuando se planteó la meta del buen vivir en el 2009. Las salvaguardias y las sobretasas arancelarias en lugar de haber sido una herramienta para promover la industrialización nacional, son ahora un madero para asirse en medio del naufragio. De hecho, las cifras autorizan, sin exageración, a considerar que el cambio de la matriz productiva es exactamente el reverso del cambio del régimen de acumulación, es decir, una nueva tuerca en la privatización de la economía. Las exportaciones de productos industrializados son un buen indicador de la tendencia subyacente en la política gubernamental. Si en 2007 las exportaciones de productos industrializados representaron el 25% del total de las exportaciones del país; en 2010 pasaron a representar el 22,7% y en el año 2014 terminaron siendo el 16,5%.

Si por "cambio de la matriz productiva" entendemos algo parecido a "industrialización" o sustitución de la producción de materias primas, eso está muy lejos. Vamos exactamente en sentido contrario. Ahora, sin fondos públicos, presionados por la crisis, condenados a la restricción de las actividades económicas privadas, los intentos de cambio estructural en la economía ceden el paso a esfuerzos por salvar los muebles del naufragio con el expediente de aumentar los créditos para el sector inmobiliario. Como dijo la revista Ekos Negocios:

La importancia de fortalecer procesos como el de Mucho Mejor si es Hecho en Ecuador y el cambio de la matriz productiva son vitales y debieron haberse aplicado mucho tiempo atrás.

Las cifras de reducción de pobreza y desigualdad de ingresos en el Ecuador desde el año 2001 son muy positivas. Sin embargo, se notaba claramente que el ritmo de reducción era más acentuado entre 2001 y 2006 que entre 2007 y 2011. La novedad del momento es que entre 2011 y 2014 las cosas se estancaron o comenzaron a empeorar. En efecto, la pobreza bajó del 64% al 37% entre 2001 y 2006 y desde ahí se redujo a 24% en 2014. Más significativo es que desde junio de 2013 la pobreza dejó de bajar y empezó a subir lentamente (de 23% a 24%).

La razón de esta desaceleración es que después de la crisis nacional de 1999 la pobreza y la desigualdad alcanzaron grados muy altos por razones coyunturales.

## **MATERIA DEL INFORME**

### **CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO:**

Durante el 2015, se realizó el montaje e instalación de nuestro principal equipo de congelamiento IQF, el cual fue instalado por los técnicos Japoneses, la puesta en marcha y el proceso en sí, se vio retrasado por la complejidad del proceso de congelamiento que utilizamos, al no tratarse de la tecnología tradicional, el desarrollo e investigación de los productos tardo mucho más de lo esperado, en promedio de 4 a 6 meses.

Se iniciaron los acercamientos con los potenciales clientes para introducir nuestros productos, otra de las complejas situaciones que enfrentamos fue el envío de muestras, ya que al tener que viajar a temperaturas de -20 grados C el manejo de la carga fue muy difícil, y bastante costoso cada vez que se enviaron muestras, ventajosamente todas las muestras enviadas llegaron en buenas condiciones.

La apreciación del dólar nos hace enfrentar con países que ofertan productos similares a precios menores como Costa Rica, Perú, México, India, etc.

La distribución de productos químicos para pos cosecha se vio afectada por una profunda contracción del sector Floricultor, la cual parece extenderse durante el 2016 y 2017, ventajosamente nuestro principal cliente Florequisa, se mantiene estable y bien posicionado en este sector.

### **CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL**

Todas las disposiciones emanadas por la Junta General, se han cumplido estrictamente, basadas en una buena relación con la administración, donde existe mucho respeto y cumplimiento con las políticas de la compañía.

### **INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL**

Se trabajó con éxito en todo el proceso para la implementación de procesos que nos permitan obtener la certificación de calidad HAAP otorgada por Bureau Veritas (Francia) la

①

cual se llevara a cabo en el 2016, no solo con estos procesos podemos obtener este título sino que también podremos certificarnos BPM e indicar los posesos para IFS la más alta calificación de calidad e el mundo.

Esto nos permitirá llegar a más mercados ya que en un inicio nos vimos truncados por el hecho de no ofrecer un producto certificado.

**SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON EL EJERCICIO PRECEDENTE.**

**SITUACION FINANCIERA DE AGRILISTO DEL ECUADOR CIA. LTDA.  
COMPARATIVO AÑOS 2014-2015  
EXPRESADO EN DOLARES**

DETALLE	2014	2015	DIFERENCIA	%
VENTAS	68,015.44	91,667.84	23,652.40	34.78
(-)COSTO DE VENTAS	45,119.49	51,468.31	6,348.82	14.07
=UTILIDAD BRUTA	22,895.95	40,199.53	17,303.58	75.57
(-)GASTOS VENTA Y ADMINIST.	22,823.85	40,132.24	17,308.39	75.83
(-)OTROS GASTOS				
(+) OTROS INGRESOS	264.53	110.38	(154.15)	(58.27)
=UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE PARTICIPACION E IMPUESTOS	336.63	177.67	(158.96)	(47.22)

**PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.**

Se propone a los señores socios, que el valor de las utilidades, que este año fue muy bajo, no se distribuya , y se mantenga como Utilidades Acumuladas.

**RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL, RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO**

Hemos superado los pasos más difíciles en cuanto a la parte técnica de desarrollo de productos para exportación, en cuanto al tema económico hemos recibido un contante e incondicional apoyo para continuar con nuestra labor, tratando en lo posible de ser austeros sin comprometer la calidad.

Estamos direccionados en un rumbo ideal, en sintonía con las tendencias mundiales de suplir los productos procesados con azúcar, aditivos, preservantes, enlatados, por productos naturales y sin químicos, y la mejor manera de elaborarlos es por medio de la congelación, procesos costosos pero de muchos beneficios.

Solicito a la junta general, continúe como siempre delineando las políticas y estrategias a seguir.

Aprovecho la oportunidad para agradecer el incondicional apoyo y confianza que he recibido por parte de los socios, queda también la Gerencia General a su completa disposición si así lo considerasen en cualquier momento.

Atentamente,



Ing. Verónica Alarcón Cruz