

## INFORME DE GERENCIA ENERCH

*Período Enero – diciembre 2017*

### **ANTECEDENTES:**

El año 2016 fue un año en el que los clientes de Enerch, coyunturalmente tuvieron problemas en el mercado y por ende sus ventas e ingresos se vieron reducidos considerablemente. Esto conllevó a un proceso agresivo de optimización en todos sus procesos incluido la logística y transporte. Así, el último trimestre del año 2016 y todo el 2017 afectó directamente a los fletes y transporte en general ocasionando una reducción en frecuencias pero sobre todo en monto, afectando drásticamente a Enerch.

### **ACCIONES INTERNAS:**

Al final del segundo trimestre, se realizaron optimizaciones internas en Enerch, enfocadas en equilibrar gastos fijos, con los ingresos:

- 1.- Reducción de flota, es decir venta de furgones y cabezales y con ello los choferes correspondientes.
- 2.- Optimización en la operación por camión: horarios de trabajo, reducción de personal y gastos varios.
- 3.- Mejora en contratos de seguridad y vigilancia.
- 4.- Búsqueda de opciones de transporte adicional: rutas de regreso, optimización de carga y rutas.

A pesar de haber intentado algunas opciones, las condiciones y la coyuntura del mercado seguían afectando a la rentabilidad de la empresa. Esto hizo ver a la dirección y administración, que no era conveniente continuar con la operación. Para el segundo semestre ya se proyectaban pérdidas, por lo que se toma de decisión en noviembre del 2017 de detener la operación de transporte.

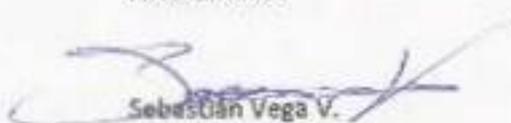
En el mismo mes se transparenta la situación con todo el personal y se ejecuta la terminación laboral, de acuerdo a lo que indica la ley. Se define que los vehículos, principales activos de la empresa, se los venda, al igual que el resto de activos menores. El mes de diciembre se centró en la ejecución de la venta los mismos además de la terminación de contratos administrativos en curso (arriendo de local, seguridad, seguros y otros).

La razón social de la compañía con sus permisos y cupos de transporte, se define mantenerla sin operación y para el año 2018, de encontrar un interesado se podría vender dependiendo de la conveniencia de los accionistas.

Finalmente, en base a los resultados acumulados entre meses con utilidades positivas y negativas, al concluir el período, incluyendo la venta de los activos, la empresa genera los siguientes resultados:

Utilidad antes de participación de los trabajadores e Impuesto a la renta.	168.316,10
Participación de trabajadores	(25.247,42)
Impuesto a la renta	(37.915,44)
<b>Resultado Integral del período</b>	<b>105.153,24</b>
Reserva Legal	(10.515,32)
<b>UTILIDADES A DISTRIBUIR</b>	<b>94.637,92</b>

Atentamente



Sebastián Vega V.

Gerente Apoderado