

## **INFORME DE GERENCIA GENERAL A DICIEMBRE 2015**

En el período 2015, la empresa pudo consolidar sus servicios de transporte, enfocándose en garantizar el abastecimiento transportando los productos y materias primas de las empresas Marcimex, Induglob y Cuarmuebles, empresas relacionadas con accionistas del grupo. Esta prestación de servicios de transporte permitió pasar de una facturación de US\$121.930 a US\$1.835.908, y generar en el período una ganancia antes de participaciones de US\$356.554 por encima de lo generado en el 2014 que fue de US\$17.925.

En lo que respecta a los activos, los camiones, 39 en total, distribuidos en 19 camiones (incluido 3 cabezales) para servicio desde Cuenca hacia las regionales y 19 camiones distribuidos en las 10 bodegas a nivel país, no han sufrido daños significativos ni accidentes, manteniendo sin variación sus rutas de abastecimiento nivel país, esto permitió que sus costos operativos se mantengan a lo largo del período, cumpliéndose con el mantenimiento preventivo necesario por el desgaste natural de las unidades, lo que permitió realizar su depreciación contable sin incrementos adicionales, pasando de una depreciación acumulada de US\$780.457 en el año 2014 a US\$990.280 en el año 2015.

El personal, si bien fue renovado en su parte administrativa conserva el mismo número de personas (49 choferes, 5 asistentes administrativos y 8 personas en la mecánica y taller) sin incrementos representativos en sus remuneraciones. Se mantiene la relación contractual por prestación de servicios con el Señor Federico Medina que cumple las funciones de Jefe de Flota.

Con relación a la facturación por servicios prestados, los valores totales por transporte están alrededor de US\$145.000 promedio mensual distribuidos entre un 70% a 75% para Indurama y el restante para Marcimex, con un mínimo aporte de las empresas Cuarmuebles e IGM. En el caso de Marcimex el 90% de la facturación corresponde a los servicios de transporte que se brindan en las bodegas regionales.

Financieramente y a medida que se iban incrementando los servicios se realizó un trabajo, sobre todo en el segundo semestre del año, para ordenar operativamente los gastos e ingresos ajustados a los requerimientos de la contabilidad, trabajo que con el apoyo del área contable, permitió identificar oportunamente los ingresos y gastos por área geográfica de servicio y por tipo de servicio (transporte y mecánica). Esto permitió la elaboración de un presupuesto más ajustado a las necesidades de cada área y principalmente un mejor control del área financiera.

El inconveniente que no se ha podido superar, es la obtención del permiso individual por camión, toda vez que los trámites, a pesar de contar con el apoyo de un abogado externo, han sido repetitivos por cambios de autoridades en los organismos de control, así como las caducidades de la documentación. Esto espera regularse hasta el primer semestre del año 2016.

En suma los resultados a pesar del entorno complicado, dejan ver una generación de resultados superiores al año anterior y sobre todo una prestación del servicio a las empresas relacionadas que permitieron abastecer de producto y materia prima sin ningún tipo de contratiempos.

#### ENERCH

Utilidad	358.553,60
15% Inhabilitaciones	(53.483,04)
Impcto. Renta	(67.264,79)
<b>Utilidad d/Impptos</b>	<b>235.805,77</b>
Amort. Pérdidas	0
<b>Utilidad d/amortiz</b>	<b>235.805,77</b>
10% Reserva Leg. I	23.580,58
<b>Utilidad d/reservas</b>	<b>212.225,19</b>
Reversión	0
<b>Utilidad Disponible</b>	<b>212.225,19</b>

El año 2016 se espera con esta base financiera y un mejor registro y control de los ingresos y gastos, realizar asignaciones de los camiones y rutas en función de aquellos escenarios de abastecimiento propuestos por las empresas del grupo, manteniendo a su vez los ingresos que permitan un cambio de unidades de la flota pues ya los camiones de

matriz (15 unidades) están x sobre los 600.000 km de recorrido y deben ser sustituidos en pro de mejorar el abastecimiento de las Empresas del grupo.

Vale recalcar que el trabajo realizado con el apoyo y compromiso de quienes conforman Enerch, así como cada vez una mejor coordinación con el personal de las empresas relacionadas, ha permitido obtener estos resultados y sobre todo brindar un mejor servicio.

**Atentamente,**



**ING. JORGE ESPINOZA LUNA.**

**GERENTE GENERAL**