



**INFORME DE GERENCIA INDUSTRIA
RECICLADORA DE CAUCHO ECOCAUCHO
S.A.**

Quito, Marzo del 2016



Quito, Marzo del 2016

INFORME DE GERENCIA GENERAL AÑO 2015 INDUSTRIA RECICLADORA DE CAUCHO ECOCAUCHO S.A.

Señores Directores:

Dando cumplimiento a los Estatutos de la Empresa, presento a continuación el informe de Gerencia, correspondiente al ejercicio económico 2015.

1.- INTRODUCCIÓN

Ecocaucho S.A. inició operaciones en el mes de Enero del 2014 con la línea de renovado y en Mayo del mismo año, las líneas de reciclado y re-encauche.

Línea de Reciclaje

El objetivo de Ecocaucho S.A. para el año 2015 fue el de introducir sus productos por un valor objetivo de \$720.000 dólares mediante la venta de pisos y elementos viales en los segmentos de: Centros educativos, ganaderos, recreacionales, deportivos y de la construcción.

Línea de Renovado

El objetivo se enfocó en la capacidad de conseguir carcasas en estado idóneo para el renovado, cuya cantidad estimada requerida fue de aproximadamente 1200 carcasas/mes para lograr un presupuesto de ventas de \$720.000 y fortalecer el servicio posventa con enfoque en los problemas de calidad, funcionales y de apariencia.

2.- ANTECEDENTES

Misión:

ECOCAUCHO es una empresa limpia que cuida el ambiente renovando y reciclando neumáticos fuera de uso.

Estamos comprometidos y trabajamos con un sistema de calidad ofreciendo neumáticos a nuestros clientes que valoran el costo beneficio así como productos de caucho para clientes innovadores ambiental y socialmente responsables.

Visión:

Contribuimos con la reducción del pasivo ambiental generado por los neumáticos fuera de uso utilizando procesos limpios de manufactura.

Tenemos gente comprometida alineada con la misión y visión de la Empresa.

Contamos con un portafolio de productos innovadores con procesos mejorados continuamente.

Nuestra gestión empresarial está certificada bajo las normas ISO 9001, ISO 14001 Y OHSAS 18001.

¡Nosotros no vendemos, nuestros clientes nos compran!

Valores Corporativos:

ETICA: Hacemos las cosas como deben ser hechas correctamente.

RESPECTO: Respetamos a todas las personas.

MEJORAMIENTO: Mejoramos nuestros procesos continuamente.

CULTURA AMBIENTAL: Amamos la naturaleza por eso existimos.

INNOVACIÓN: En ECOCAUCHO se permite soñar y crear.

Directrices y Objetivos Estratégicos:

Id	Descripción del Objetivo	Directriz
01.	Contribuir con la reducción del pasivo ambiental generado por los neumáticos fuera de uso utilizando procesos limpios de manufactura.	AMBIENTE
02.	Tener gente comprometida alineada con la misión y visión de la Empresa.	GENTE
03.	Contar con un portafolio de productos innovadores fabricados en procesos mejorados continuamente.	INNOVACION
04.	Mantener nuestra gestión empresarial bajo sistemas de gestión integrales y funcionales certificados bajo las normas ISO 9001, ISO 14001 y OSHAS 18001.	CALIDAD
05.	Lograr la fidelidad de nuestros clientes.	CLIENTE

4.- HECHOS RELEVANTES 2015

OPERACIONES

- ✓ En el mes de Marzo del 2015 se realizó la mudanza de la planta de producción a su nueva ubicación situada diagonal a la empresa INDIMA S.A., considerando como principal estrategia la de “Consolidar los servicios de Back Office” y “maximizar sinergias de los negocios”.
- ✓ En el mes de Mayo del 2015 arribó la nueva prensa multinivel proveniente de China, para realizar pisos tipo lego, con el fin de poder tener cuatro niveles de un mismo molde, con una productividad esperada de 500 m2 por mes.
- ✓ En el mes de Junio del 2015 arribaron los moldes de dos modelos de llantas Rin 15 y Rin 16, con el fin de aumentar las opciones de venta de las llantas. El análisis incluyó un análisis de disponibilidad de carcasas y revisión comercial con Casabaca, sobre los diseños (labrados) disponibles en la empresa proveedora - Matteuzi ubicada en Italia.
- ✓ En el mes de Junio del 2015 se solicitó el apoyo de la empresa Pf Group S.A. en todo lo relacionado a control de Calidad, con el fin de reducir los riesgos y garantías inherentes al negocio de Re-encauche inicialmente, y luego, de tonalidad y apariencia en los pisos de caucho.
- ✓ En el mes de Julio del 2015 se concretó la venta de la maquinaria de la línea de re-encauche en frío con la empresa IMPORTADORA Y COMERCIALIZADORA GTRACK GTRACKIMP S.A. por un valor de \$220,000 considerando una “promesa de compra-venta” y “contrato de compra-venta” con reserva de dominio, hasta que se termine de realizar los pagos respectivos.
- ✓ En el mes de Julio del 2015 se visualizó una restricción de mercado y se solicitó trabajar con las instituciones financieras, para poder obtener un crédito de 1 millón

de dólares con garantía bancaria tipo hipoteca. La primera opción de institución financiera que se examinó fue la Corporación Financiera Nacional.

- ✓ Las principales razones de la disminución en ventas reales Vs. las esperadas respondieron a:
 - Compra de llantas en las fronteras Norte y Sur del país.
 - Disminución de liquidez a nivel general, afectando fuertemente a la construcción en el segmento de pisos.
- ✓ En el mes de Agosto del 2015 se solicitó ser más exigente en el control de las Cuentas por Cobrar, ya que aumentó el período de cobro de 72 días promedio a 90 y 120 días con alto riesgo de no cobro. El valor de incobrables al 31 de diciembre del 2015 fue de \$91.049,68, sin embargo se mantiene la gestión de cobro para recuperar esta cartera. .
- ✓ En el mes de Julio del 2015 se sugirió por parte de la Gerencia General analizar el comportamiento del mercado, con el fin de tener escenarios de re-estructuración de las operaciones en el supuesto caso continúe en descenso el mercado.
- ✓ En el mes de Agosto, junto con los señores Directores, se revisó el plan comercial, para poder afrontar de mejor manera las nuevas condiciones del mercado y cubrir deficiencias en cobros, liquidez y estrategias de ventas.
- ✓ En el mes de Octubre del 2015 se decidió la contratación de una empresa de cobranzas, ya que los cobros se extendían hasta por 160 días.
- ✓ En el mes de Noviembre del 2015 se decidió la re-estructuración de la operación de Ecocaucho S.A., con el fin de reducir gastos y evaluar el comportamiento del mercado en el año 2016.
- ✓ En el mes de Diciembre del 2015 se realizó la re-estructuración de la empresa; acción sugerida por parte de la Gerencia General, que incluía la eliminación de las Áreas Administrativa, Logística y Gerencia General a ser asumidas por la empresa INDIMA S.A.

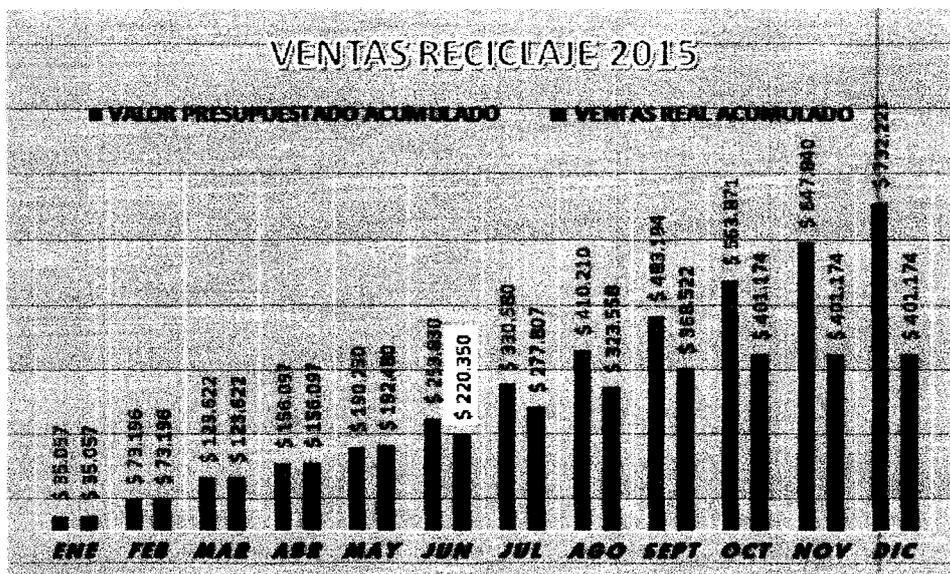
RESULTADOS LÍNEA DE RECICLADO



- Los valores de venta objetivos, planteados en el primer semestre del 2016 se cumplieron en un 95.5%, sin embargo en el segundo semestre se evidenció un decreciente desempeño a un 53% de lo planteado, debido a:

- Disminución de competitividad frente al costo de las llantas en las fronteras de Colombia y Perú, por la devaluación de sus monedas. Los precios de las llantas fueron inferiores en un 10% en promedio.
- Pérdida de clientes con posibles problemas de pago por falta de liquidez. Como protección se iniciaron mayores filtros de calificación de proveedores.
- Competencia interna más agresiva. Con la disminución de la demanda de llantas, todo el segmento incrementó su publicidad para captar clientes como principal estrategia “reducción de precios”. Ecocaucho hizo lo propio en las llantas de mayor demanda y cuyo margen de contribución lo permitía.

LÍNEA DE RECICLADO



- Los valores de venta objetivos, planteados en el primer semestre del 2015 se cumplieron en un 87%, sin embargo en el segundo semestre se evidenció un decreciente desempeño a un 38% de lo planteado, debido a:
 - Postergación de proyectos de construcción del sector privado y público, por falta de presupuesto.
 - Falta de capacidad de respuesta por problemas internos de fallo de maquinaria o limitaciones de productividad (moldes) en mercados activos (gimnasios, caballerizas)
 - Estimación de ventas no acorde a crecimiento natural del mercado.
 - Expectativas de apoyo de iniciativas estatales no se concretaron: MIPRO, MAE, Municipios, MTOP.



PERSPECTIVAS 2016

A partir de diciembre de 2015, se pretende mantener la Planta operando sin generar pérdidas, para lo cual se tomaron las siguientes medidas:

- El objetivo principal es mantener los niveles de producción eficientes y rentables en las líneas de renovado y de polvo prensado.
- Reducción del costo operativo de US\$ 36.437,23 a octubre del 2015 a US\$ 12.206,63 a febrero del 2016, mediante un proceso de reducción de personal.
- Producción de 1.200 m2 mensuales de caucho prensado y 525 neumáticos renovados mensuales.
- Reducción del arriendo.
- Administración a cargo de Indima S.A., sin costo.
- Reestructuración de la organización:
 - 08 Operarios
 - 01 Coordinador de Planta
 - 01 Responsable de Bodega
 - 01 Supervisor de Mantenimiento
 - 01 Vendedor de neumáticos
 - 01 Vendedor de prensado
- La gestión de venta de pisos "fundido en sitio" estará a cargo de la empresa Poxicoat (PF Group S.A.).
- Mansuera (Casabaca Holding S.A.), apoyará con la venta de neumáticos, a través de sus puntos de venta.
- Tecnoscape (Indima S.A.), apoyará con la venta de neumáticos a través de sus Talleres.
- La línea de triturado no operará, por cuanto se está comprando polvo de caucho a un precio menor al costo de producción de Ecocaucho.
- Se realizará la gestión de venta de la "línea de desulfuración".
- Se cerrará la bodega ubicada en Catequilla, en la cual se almacena los neumáticos fuera de uso NFU.

Señores Accionistas, el objetivo de este informe fue el presentar las actividades y decisiones tomadas durante el año 2015. Agradezco al Directorio de la Empresa la colaboración brindada.

Señores accionistas, muchas gracias por su confianza.

Gracias por su atención.

Cordialmente,

Ing. Juan Bermeo
Gerente General
ECOCAUCHO S.A.



INFORME DE COMISARIO

INFORME DEL COMISARIO

A los señores Accionistas de

INDUSTRIA RECICLADORA DE CAUCHO ECOCAUCHO S.A.

7 de marzo del 2016

Estados financieros auditados

1. He auditado los estados financieros adjuntos de ECOCAUCHO S.A. que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre del 2015 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, así como un resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas.

Responsabilidad de la Administración sobre los estados financieros

2. La Administración de la Compañía es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con principios contables generalmente aceptados en Ecuador. Esta responsabilidad incluye: el diseño, implementación y mantenimiento de controles internos relevantes para la preparación y presentación razonable de estados financieros que no contengan distorsiones importantes, debido a fraude o error; la selección y aplicación de políticas de contabilidad apropiadas; y, la elaboración de estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

Responsabilidad del comisario

3. Mi responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos basados en mi auditoría, que se efectuó de acuerdo con las normas internacionales de auditoría y aseguramiento, las que requieren que cumpla con requerimientos éticos y que planifique y realice una auditoría para obtener certeza razonable de si los estados financieros no contienen distorsiones importantes.
4. Esta auditoría comprende la ejecución de procedimientos para obtener evidencia sobre los saldos y las revelaciones presentados en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del comisario, incluyendo la evaluación del riesgo de que los estados financieros contengan distorsiones importantes, debido a fraude o error. Al efectuar esta evaluación del riesgo, el comisario toma en consideración los controles internos relevantes de la Compañía, para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de acuerdo con las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía. Esta revisión también incluye la evaluación de si los principios de contabilidad aplicados son

apropiados y si las estimaciones contables realizadas por la gerencia son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

5. Considero que la evidencia obtenida es suficiente y apropiada para proporcionar una base para mi opinión.

Opinión del comisario

6. En mi opinión, los estados financieros mencionados en el párrafo 1 presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de ECOCAUCHO S.A. al 31 de diciembre del 2015 y los resultados integrales de sus operaciones, los cambios en el patrimonio y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera.
7. He dado cumplimiento, como parte integrante de mi examen de los estados financieros, a lo establecido en el artículo 279 de la Ley de Compañías y, de acuerdo con lo requerido por las normas legales vigentes, informo que:
 - a. Las cifras presentadas en los estados financieros concuerdan con los libros de contabilidad de la compañía;
 - b. El examen de los estados financieros incluyó un estudio y evaluación de la estructura de control interno de la Compañía efectuado en el alcance previsto en las normas internacionales de auditoría y aseguramiento, aplicables a exámenes de estados financieros.
 - c. En lo que es materia de mi competencia, los resultados de las pruebas efectuadas no revelaron situaciones que se consideren incumplimientos significativos de normas legales, reglamentarias, estatutarias, y de las resoluciones de la Junta General de Accionistas, por parte de la Administración.

El cumplimiento de las normas legales, reglamentarias y estatutarias, así como los criterios de aplicación de dichas normas son la responsabilidad de la Administración de la Compañía. Tales criterios podrían eventualmente no ser compartidos por las autoridades competentes.

8. Este informe de comisario es para uso exclusivo de la Administración de la Compañía y ha sido preparado en cumplimiento con las disposiciones legales vigentes.


C.P.A. Diana Cárdenas
COMISARIO
No. Licencia profesional 173593



INFORME DE AUDITORIA EXTERNA