



Alcid Mosquera e Hijos
Almogas Cía. Ltda.

INFORME DE GERENCIA

Ambato, marzo de 2.008

Señor Presidente.
Señores Socios.

De conformidad a lo que determinan los estatutos de la compañía y lo determinado en la Ley de Compañías y los organismos de control correspondientes, pongo en consideración de la Junta General de socios el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico del año 2.007

ENTORNO ECONOMICO:

El ejercicio económico 2.007 nos ha permitido comprobar de manera efectiva que aun siendo este un año de transición política que influyo directamente sobre la actividad comercial, por la serie de medidas que el gobierno ha ido implementando en diferentes campos, nuestra empresa ha podido adaptarse y hemos tratado de sacar provecho en lo que a nuestro alcance ha estado.

Para que los señores socios se puedan dar cuenta sobre el real movimiento de la empresa, lo hemos hecho sobre la base de un análisis horizontal en el que mostramos los estados financieros comparativos, en los que se puede observar la tendencia en las cuentas, así como identificar con facilidad los puntos que exigen mayor atención.

Las Cuentas de activo, si bien es cierto muestran una pequeña mejoría con relación al periodo anterior existen cuentas a las que se las deben tener presentes en especial las correspondientes a obligaciones no comerciales, la cuenta inventarios. Se debe asumir que el mantenimiento de este rubro es de buena rotación lo que ha permitido a la compañía cumplir adecuadamente con las necesidades de los clientes.

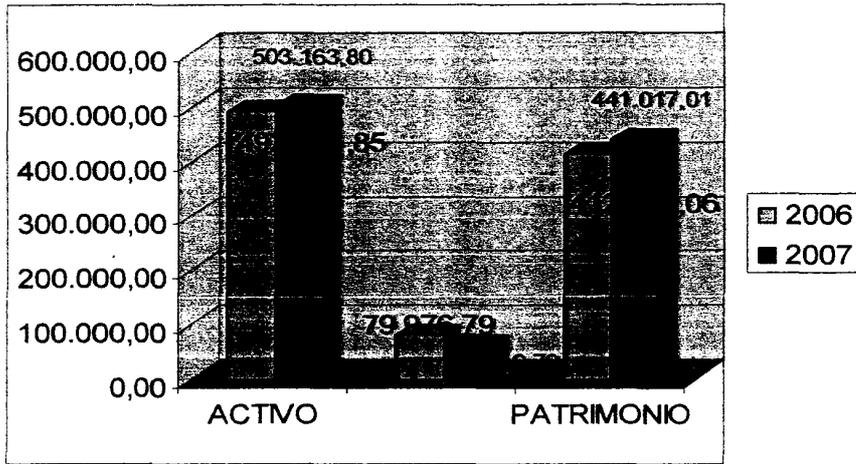
Con relación a las cuentas de pasivo, es importante hacer notar que hemos mejorado, la empresa adeuda a la fecha \$ 62,146.79 con una variación absoluta de \$ -17,830.00 en relación al período anterior.

Existe dentro del pasivo un saldo ya a corto plazo del préstamo que se realizó y que es de \$ 2,259.67 el mismo que sirvió como recordaran los señores socios para la compra de una plataforma de gran capacidad para el transporte de GLP en el Centro de Acopio

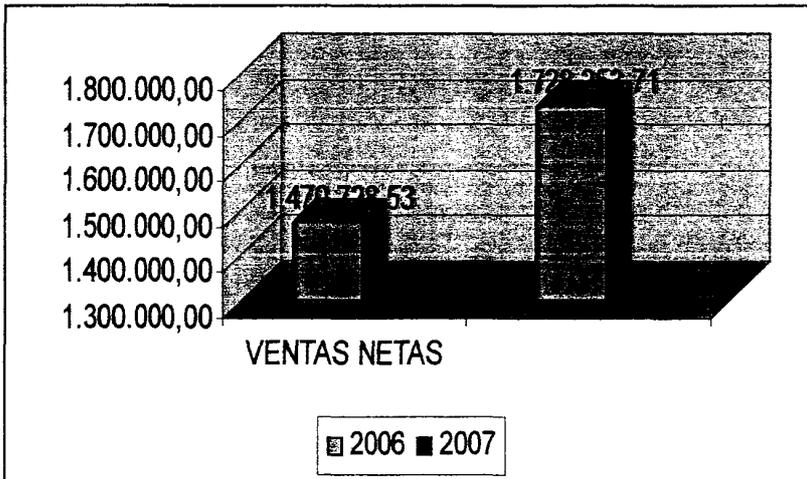
Las cuentas de patrimonio también se muestran con una buena e importante participación de las que es importante sea tomado en cuenta el resultado del periodo que se ubica en \$ 28,298.95 con una muy importante recuperación y que demuestra la gestión en el campo comercial que ha tenido la empresa.

Con relación al balance de resultados, y utilizando el mismo análisis es decir el horizontal, se puede observar un resultado operativo con un valor relativo de 22.71 % de crecimiento el que confrontándolo con los gastos que representan un valor relativo de 16.50 % nos da un diferencial positivo el mismo que se lo representa como resultado del periodo con una variación relativa de 271.16 % arrojando como resultado del periodo utilidad esto es \$ 28,298.95.

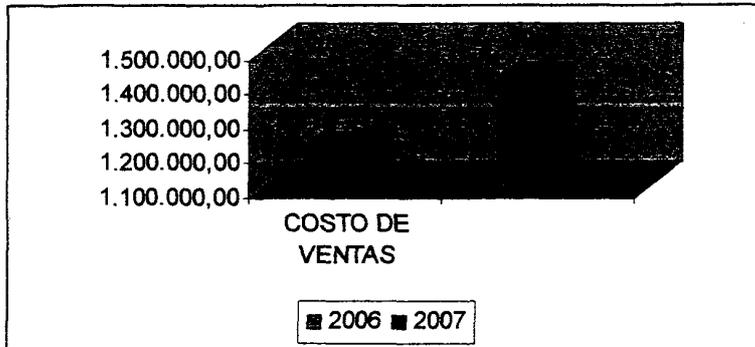
EVOLUCION FINANCIERA



VARIACIÓN DE VENTAS



VARICION DE COSTOS DE VENTA



Sin embargo que se ha realizado el análisis de las principales cuentas, no esta por demás realizar un análisis desde el punto de vista de los indicadores financieros.

Capital de trabajo = Activo Corriente - Pasivo Corriente

Capital de trabajo = 299,756.55 - 59,887.12

Capital de trabajo = 239,869.43

Que refleja los fondos disponibles que se encuentran en el movimiento de la empresa.

$$\text{Índice de liquidez Corriente} = \frac{\text{Activo corriente}}{\text{Pasivo corriente}}$$

$$\text{Índice de liquidez Corriente} = \frac{299,756.55}{59,887.12}$$

Índice de liquidez Corriente = 5.005259

Nos indica la capacidad que tenemos, para pagar los pasivos corrientes con los activos corrientes.

$$\text{Índice ácido} = \frac{\text{Caja, bancos, Inv. Temp. Cta. Por cobrar.}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

$$\text{Índice ácido} = \frac{214,936.65}{59.887.12}$$

$$\text{Índice ácido} = 3.589029$$

Siendo esta una prueba rigurosa de liquidez, nos demuestra la disponibilidad inmediata con que contamos para cubrir nuestras obligaciones de corto plazo.

$$\text{Apalancamiento} = \frac{\text{Pasivo total}}{\text{Patrimonio neto}}$$

$$\text{Apalancamiento} = \frac{62,146.79}{441,017.01}$$

$$\text{Apalancamiento} = 0.140916 \text{ veces}$$

Nos demuestra la solvencia de la empresa en una relación entre el patrimonio y las obligaciones por pagar.

$$\text{Financiamiento propio} = \frac{\text{Patrimonio neto}}{\text{Activo total}} \times 100$$

$$\text{Financiamiento propio} = \frac{441,017.01}{503,163.80} \times 100$$

Financiamiento propio = 87.648795 %

Que refleja la porción del activo que ha sido financiada con el patrimonio.

ASPECTOS OPERATIVOS.-

LINEA GLP

Con relación al movimiento operativo, en las diferentes líneas con las que trabajamos con este informe se detallan por la importancia que revisten, la línea de GLP en el centro de distribución y las líneas textiles, no obstante cualquier información adicional que se requiera esta a disposición de los señores socios.

Almogas Cial Ltda.			Cuadro de movimientos durante el año 2.007				
Centro de Distribucion de GLP							
	Venta \$	Kilos	Rendimiento \$		Venta \$	Kilos	Rendimiento \$
Enero	122,717.30	1,372,485	22,336.84	Julio	120,756.90	1,315,215	22,911.98
Febrero	112,961.73	1,240,110	21,107.67	Agosto	134,732.32	1,471,365	25,576.58
Marzo	126,910.57	1,390,560	23,866.31	Septiembre	128,643.75	1,396,620	24,407.82
Abril	120,677.15	1,318,890	22,877.00	Octubre	131,522.69	1,403,520	24,833.84
Mayo	134,058.67	1,462,590	23,866.31	Noviembre	124,449.32	1,292,985	22,989.81
Junio	129,182.08	1,406,685	24,575.24	Diciembre	124,790	1,316,040	23,280.49
Totales	746,507.50	8,191,320.00	138,629.36	Totales	764,896.43	8,196,745.00	144,000.33
				Total anual	1,511,402.93	16,387,065.00	282,629.70
				Promedios	125,960.24	1,365,588.75	23,562.47

En este cuadro se refleja el movimiento de ventas de GLP en el centro de acopio expresado en dólares, kilos y el rendimiento que mensualmente se ha obtenido, del que se puede deducir que el mejor mes del año fue agosto con ventas por el orden de \$ 134,732.32 que equivale a 1,471,365 kilos y con un rendimiento de \$ 24,576.58 el promedio anual se encuentra en 1,365,255.75 kilos lo que

nos hace ver que en un periodo de dos años hemos mejorado un aproximadamente un 20 %.

Una decisión muy importante que se tomo fue la búsqueda de vehículos para el transporte de GLP al Centro de Acopio, ya que se enfrento la salida de la mayoría de nuestros transportistas, gracias a una coyuntura se pudo contratar una plataforma de 948 cilindros de capacidad de propiedad del Sr. Manuel Salazar que viene prestando sus servicios y es uno de los principales apoyos que tenemos en el transporte.

Los porcentajes de transporte se encuentran en los siguientes porcentajes:

Almogas flota propia	55 %
Sr. Manuel Salazar	27 %
Sr. Oswaldo Espín	10 %
Sr. José Ortiz	08 %

LINEA TEXTIL.-

Almogas Cia. Ltda.														
Textiles														
Enero a Diciembre 2.007														
Mes	CONTADO			CHEQUE			CREDITO			LETRA			TOTALES	
	Mensual	Progresivo	%	Mensual	Progresivo	%	Mensual	Progresivo	%	Mensual	Progresivo	%	Mensual	Progresivo
Enero	12,727.14	12,727.14	56%	2,850.93	2,850.93	12%	7,268.12	7,268.12	32%				22,846.19	22,846.19
Febrero	12,655.95	25,383.09	54%	1,750.73	4,601.66	7%	9,082.06	16,350.18	39%				23,488.74	46,334.93
Marzo	14,019.59	39,402.68	50%	4,582.59	9,184.25	16%	9,354.29	25,704.47	33%				27,956.47	74,291.40
Abril	13,317.82	52,720.50	46%	4,952.13	14,136.38	17%	10,381.28	36,085.75	36%				28,651.23	102,942.63
Mayo	13,768.33	66,488.83	49%	4,768.59	18,904.97	17%	9,315.61	45,401.36	33%				27,652.53	130,795.16
Junio	11,306.52	77,795.35	43%	4,036.09	22,941.06	15%	11,125.02	56,526.38	42%				26,467.63	157,262.79
Julio	9,832.60	87,627.95	34%	6,011.36	28,952.42	21%	12,894.37	69,420.75	45%				28,738.33	186,001.12
Agosto	13,619.52	101,247.47	44%	4,932.01	33,884.43	16%	12,626.96	82,047.71	40%				31,178.49	217,179.61
Septiembre	14,344.69	115,592.16	51%	2,524.70	36,409.13	9%	11,085.41	93,133.12	40%				27,954.80	245,134.41
Octubre	14,442.63	130,034.79	47%	3,452.50	39,861.63	11%	12,894.65	106,027.77	42%				30,789.78	275,924.19
Noviembre	12,443.05	142,477.84	41%	3,700.65	43,562.28	12%	13,981.35	120,019.12	46%				30,135.05	306,059.24
Diciembre	13,071.47	155,549.31	53%	3,190.78	46,753.06	13%	8,421.00	128,440.12	34%				24,683.25	330,742.49
		47.03%			14.14%			38.83%						100.00%
								52.97%						
Promedio	12,962.44			3,896.09			10,703.34						27,561.87	

Del cuadro precedente es importante indicar que en el se refleja que las ventas de la línea textil deportiva el 47 % se lo

repotenciación del sistema HIPERMAX ha seguido y se han implementado algunos procesos lo que conlleva a que la información ahora se encuentre actualizada.

Se ha homologado el sistema, esto ha conllevado a que ahora contemos con un sistema estandarizado en el ámbito de todas dependencias de la empresa.

La incorporación de la plataforma del Sr. Salazar demanda la utilización de 948 cilindros, a inicios de año se realizó el trámite para la hipoteca de la propiedad que mantiene la empresa en la AV. Bolivariana, el que sirvió para entregar como garantía a la compañía Agip por el préstamo de 1,000 cilindros de 15 kilos utilizados para mejorar en el centro de acopio nuestra capacidad operativa y de abastecimiento.

Siendo una debilidad el hecho de tener un equipo humano de trabajo caracterizado por la informalidad laboral, el incumplimiento total a los horarios y turnos establecidos, situación que definitivamente, perjudica el normal trabajo en especial en la línea de GLP

Se enfrentó el problema cortando de raíz a las personas que no respondían a los requerimientos de trabajo que la empresa exige, se tuvo que enfrentar renuncias y separaciones para poder a cambio contratar personal nuevo, que se comprometa y acate responsablemente las ordenes y funciones que se imparten.

La empresa se ha desarrollado básicamente con las líneas tradicionales y bajo un esquema administrativo que ha incidido para lograr objetivos como son el aumento en ventas.

CONCLUSIONES:

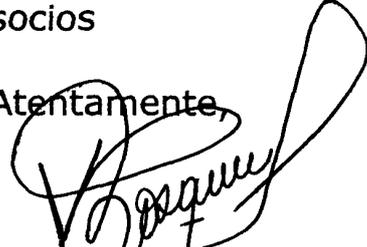
Creo señores Socios que a grandes rasgos he podido plasmar lo que ha sucedido en la empresa durante el ejercicio económico 2007, es de esperar que con la ayuda de ustedes y

el decidido apoyo principalmente del señor Presidente a quien reitero mi agradecimiento y reconocimiento, en el próximo periodo dejemos nuevamente a nuestra empresa solventada y con la predisposición de seguir siempre adelante para beneficio de los Socios y empleados.

RECOMENDACIONES:

Con relación a la utilidad del periodo mi recomendación sería la realización del reparto total de los valores en directa proporción con la participación de cada uno de los señores socios

Atentamente,



Ing. Diego Mosquera
GERENTE