

INFORME DE GERENCIA

Ambato, marzo 07 de 2014

Señor Presidente.

Señores Socios.

Dando cumplimiento a lo previsto en los artículos 119 y 234 de la Ley de Compañías, al reglamento para la presentación de los Informes anuales de los Administradores a las Juntas generales publicado en el registro oficial 44 del 13 de Octubre de 1992 y lo que determina el artículo undécimo del contrato social de la compañía en su literal h, así como, de las responsabilidades que como Gerente de la misma tengo, pongo en su conocimiento y a su disposición el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico 2013

1.- ANTECEDENTES

Almogas Cía. Ltda. Inicialmente fue constituida como Alcides Mosquera e Hijos Almogas Cía. Ltda. el 1 de Abril del 1986 con un capital social inicial de (S/. 1'000.000,00) un millón de sucres.

Mediante escritura Pública del 19 de Diciembre del 2004, se reforman los Estatutos y se aumenta el Capital social a US \$ 429.550.00

Mediante resolución No. 06.A.DIC.122 del 2 de Mayo del 2006 la Superintendencia de Compañías aprueba la prórroga del plazo de duración a 30 años adicionales es decir hasta el año dos mil treinta y seis.

Con escritura pública otorgada el día 9 de febrero del año 2012 se registra la transferencia de acciones con lo cual el capital queda conformado según consta en el cuadro adjunto.



CUADRO CONFOMACION DEL CAPITAL		
Socio	Capital	Porcentaje
Mosquera Alcides	107.430,00	25,01%
García Teresita	107.430,00	25,01%
Mosquera Patricio	75.621,00	17,60%
Mosquera Mauricio	41.101,00	9,57%
Mosquera Diego	39.254,00	9,14%
Mosquera Roberto	25.062,00	5,83%
Mosquera Alex	25.062,00	5,84%
Armendariz Patricia	8.590,00	2,00%
TOTAL	429.550,00	100,00%

2.- GENERALES.

Con relación a las políticas públicas el año 2013 no presenta ninguna novedad, el Gobierno mantiene consistentemente su modelo económico que se caracteriza por tener como actor principal al Estado y al gasto público como el dinamizador de la economía. Tal parece que el modelo comienza flaquear y las proyecciones para este año y el próximo no serán los que se espera.

En términos generales el año 2013 para la empresa fue difícil, marcado especialmente por la presencia de nuevos competidores en el mercado textil, es así que la oferta actualmente es alta y el mercado no ha crecido, sino que se ha mantenido, sumando a esto que el Gobierno está captando importantes segmentos de confección a través de la entrega gratuita de uniformes escolares, los mismos que se confeccionan en base a lineamientos específicos del mismo Gobierno; En los que por nuestra condición de distribuidores nuestra participación es mínima.

A esto se debe sumar, la existencia de productos muy baratos pero de baja calidad, y en muchos casos se observa que se trata inclusive de productos ingresados al país fuera de régimen normal de importaciones, que se convierte en una competencia desleal.

Otra de las dificultades enfrentadas durante el año 2013 y que tiene que ver con el funcionamiento de nuestro centro de acopio, es el deterioro económico que se viene enfrentando desde hace algunos años atrás por la falta de revisión por parte del Gobierno a la tarifa global que es parte de la estructura

del precio del gas licuado de petróleo y que permite el funcionamiento del centro de acopio, confrontando esto con altos volúmenes de venta que redundan en altos ingresos gravables de la empresa, con el consiguiente pago de ingentes cantidades por concepto de anticipo de impuesto a la renta sin tener posibilidad alguna de realizar ningún tipo de reclamo para recuperar los valores pagados en exceso ya que estos se convierten en impuesto único. Todo esto con una utilidad extremadamente baja por el precio que tiene el gas licuado de petróleo al estar este controlado por el Gobierno debido al subsidio que mantiene.

Esto genera la pérdida de importantes recursos que servirían para el normal funcionamiento económico y financiero de la empresa, manteniendo momentos de baja liquidez.

Sin embargo durante este período hemos logrado realizar importantes negociaciones una de ellas es la adquisición de un nuevo vehículo tipo tráiler a ser utilizado en el abastecimiento de gas en cilindros a nuestro centro de acopio, esta adquisición se la realizó en base a un crédito bancario.

Los estados financieros y el informe que presentamos, reflejan la realidad de la empresa, en ellos se han aplicado las normas NIIF este proceso que ya lo llevamos manejando desde el año 2011 y que lo tenemos a un 100 % permite un manejo más eficiente del quehacer empresarial, así como para los socios de la empresa, contar con mejores herramientas para la toma de decisiones.

3.- SITUACION ECONOMICA - FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO.

ESTADO DE SITUACION.

En el análisis al estado de situación (balance general) al 31 de diciembre de 2013, se observa el comportamiento económico de la empresa al cierre del período, el mismo que es expresado en dólares y porcentajes.

ACTIVO.

El activo total con un valor de 819.725,32 de lo que es importante indicar que el activo corriente corresponde al 38.32% y el no corriente corresponde el 61.68%

Activos Corrientes.- rubros que se podrá efectivizar en el transcurso normal de las operaciones (12 meses) encontrándose como valor significativo inventario existencias con un valor de 181.385,00 con un incremento en relación al año anterior de 19.788,91 que equivale al 12.25% provocado por la baja en la rotación de nuestras mercaderías (textiles).

Activos no Corrientes.- con la aplicación de las NIIF, se clasifica a aquellos Activos que se mantiene para ganar plusvalía o arrendarlos y no forman parte la utilización administrativa o productiva de la empresa, aquí se encuentra el



terreno que posee la empresa en la calle Tres Carabelas, el cual es un activo que gana plusvalía

La propiedad planta y equipo no depreciable, corresponde a los cilindros para GLP que mantiene la empresa para operar el CDD, con un valor de 201.358,99

PASIVO

Con un valor de 337.829,51 En el caso del pasivo, tal como ocurre en el activo este se divide en dos grupos, pasivo corriente, y no corriente correspondiendo al corriente el 72.27% y al no corriente el 24.73%

Pasivos Corrientes.- Aparece la cuenta préstamos bancarios por pagar que comprende el préstamo realizado en Produbanco para la compra de un vehículo tipo tráiler, la cuenta proveedores con un valor importante pero que se la liquida en el plazo de hasta ciento veinte días estos los valores más altos.

Patrimonio.- Que corresponde a la parte residual de los activos, luego de deducir los pasivos. Dentro de este, el capital, el cual se encuentra totalmente pagado, siendo el aporte numerario de los socios en la empresa. Con un valor de 481.896,01 del cual el capital corresponde al 89.14%

4. ANALISIS ADMINISTRATIVO OPERATIVO AL CIERRE DEL EJERCICIO ECONOMICO.

En lo referente al funcionamiento del recurso humano, por la importancia que tiene en la actualidad un adecuado manejo, y por no tener un departamento de Talento Humano, se viene manejando todos los temas inherentes directamente desde la Gerencia

Actualmente la empresa se encuentra operando con el concurso de diecinueve personas que se reparten de la siguiente forma:

Centro de distribución:	6
Transporte CDD:	2
Decoraciones:	1
Deportivos:	2
GLP:	2
Administración:	5
Total:	19

En lo referente a prestaciones laborales, como ya es regla, la empresa se mantiene al día en sus obligaciones con Ministerio de Relaciones Laborales, y con el IESS que también actualmente representa sanciones en el caso de mora patronal.

La operación comercial de la empresa, se mantiene con el funcionamiento del Centro de distribución de venta de gas licuado de petróleo al por mayor, textiles de decoración y accesorios para GLP, textiles deportivos, siendo nuestra carta de presentación la venta de gas licuado de petróleo.

CENTRO DE DISTRIBUCION

En la actualidad la venta de Gas Licuado de Petróleo, representa tener mayores y mejores conocimientos, así como mantener esta actividad con permisos, autorizaciones y contratos en regla y al día, la Agencia de Regulación y Control de Hidrocarburos que es nuestro juez natural en esta materia, constantemente realiza sus controles los mismos que siempre son satisfactorios, pero adicionalmente se ha sumado la intervención del Ministerio del Ambiente.

En lo referente al abastecimiento, y en base a la nueva normativa Almogas Cia Ltda. paso a ser parte de compañías de transporte de carga pesada Trabgas S. A.

En lo referente a las ventas en el Centro de Distribución, el sistema de cupos impuesto por el Gobierno no nos ha permitido crecer y es así que hemos logrado comercializar 16'676.040 kilos es decir con un decremento de -88.950 kilos en relaciona al año 2012 con un valor de 16'764,990 kilos con un promedio anual de 1'389.670 kilos o su equivalente en cilindros 92.645 por mes.

TEXTILES DEPORTIVOS.

Un punto a considerar es, que desde mediados del año 2010 esta línea mantenía niveles y ritmo de ventas bastante aceptables lo que se logro mantener en el año 2011 y año 2012 existiendo un notable cambio en la oferta, con mas personas naturales que se dedican a ofrecer productos parecidos a los nuestros. por lo que ya que existe para este año se nota una importante desaceleración. Con una marcada diferencia ya que mientras nosotros tenemos toda nuestra estructura formal, nuestra competencia sigue realizando sus transacciones en la informalidad (SRI, Ministerio de relaciones laborales, IESS).

Se está realizando esfuerzos tendientes a introducir nuevos productos e innovar en la oferta de telas; así la oferta de telas de alto desempeño, pero la respuesta por parte de clientes confeccionistas no ha sido favorable todavía, más bien en consumidores pequeños tenemos un nicho al que debemos explotar.



TEXTILES PARA DECORACION

Desde el año 2006 se ingreso a la oferta de textiles para decoración, esta es una línea complementaria, de la misma manera es una línea amplia y cada día tenemos más necesidades por parte de nuestros clientes, manteniendo un promedio de ventas de \$ 10.924,16 por mes los que nos arroja la venta anual de \$ 131.089,91 (para el año 2012 se vendió \$ 92.794,74) el principal proveedor es Safratex, sin embargo tenemos otros como Lafayette, Realtex, Casa Andrés, STX textiles, Reincomnex, BS representaciones.

ACCESORIOS Y CILINDROS PARA GLP.

La venta de accesorios para GLP tales como cilindros, reguladores, ataque rápido, manguera, etc, se la tiene como línea complementaria y tradicional, se considera como una actividad pequeña, pero muy noble y rentable a la que se le debe seguir dando la importancia que amerita. Si bien es cierto las ventas son exiguas y se ubican en \$ 18.441,62 con un incremento de \$ 1.276,55 en relación a los \$ 17.165,07 vendidos en el año 2012

5.- CONCLUSIONES

Dentro de la complejidad que representan todos los cambios planteados por el Gobierno, hemos podido seguir adelante, adaptando nuestro accionar y acoplando nuestros procesos a estos; nuestra misión sigue siendo generar actividades dentro del ámbito mercantil acogiendo las ventajas comparativas que poseemos e impulsándolas para obtener rentabilidad.

Aun con una difícil situación financiera, se ha podido cumplir satisfactoriamente con todas y cada una de las obligaciones contraídas, con proveedores, con el fisco, como patronos y con nuestros trabajadores, enmarcando nuestro accionar a un panorama de total austeridad y buscando eficiencia en el control del gasto.

6.- RECOMENDACIONES

Se debe ampliar la oferta de bienes y servicios, en un corto / mediano plazo, fortalecer y mejorar el equipo de trabajo, para que podamos responder a las necesidades y exigencias del mercado.

Implementar mecanismos administrativos y operativos, a todo nivel, para mejorar nuestro control del gasto, buscar siempre la eficiencia en este manejo para evitar dispendio o mala utilización de recursos.

Finalmente, mi agradecimiento a los señores socios, por la confianza depositada en mi persona y en la administración, cuyo objetivo es el servicio a la compañía y a los clientes, mi reconocimiento a nuestro Presidente, Sr. Alcides Mosquera Cornejo quien con su inteligencia, ideas de progreso y experiencia, en todo momento es un verdadero aporte.



Reitero mi compromiso de seguir trabajando por el mejoramiento y crecimiento de la empresa.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Diego X. Mosquera Garcia', with a large, stylized flourish extending from the end of the signature.

Ing. Diego X. Mosquera Garcia.