

INFORME DE GERENCIA

Ambato, abril 20 de 2.010

Señor Presidente.
Señores Socios.

En cumplimiento con lo que determina el artículo undécimo del contrato social de la compañía en su literal h, y de las responsabilidades que como Gerente de la misma tengo, me permito poner a consideración, de la Junta General de socios el informe que corresponde a las actividades de la empresa durante el ejercicio económico enero a diciembre del año 2.009

1.- ANTECEDENTES

Almogas Cía. Ltda. inicialmente fue constituida como Alcides Mosquera e Hijos Almogas Cia. Ltda. el 1 de Abril del 1986 con un capital social inicial de (S/. 1'000.000,00) un millón de sucres.

Mediante escritura Pública del 19 de Diciembre del 2004, se reforman los Estatutos y se aumenta el Capital social a US \$ 429.550.00, con una composición de participación de la siguiente forma:

No.	SOCIO		CAPIAL	%
1	ALCIDES	MOSQUERA	116.020,00	116,02
2	TERESITA	GARCIA	157.554,00	157,55
3	PATRICIO	MOSQUERA	75.621,00	75,62
4	MAURICIO	MOSQUERA	41.101,00	41,10
5	DIEGO	MOSQUERA	39.254,00	39,25
	TOTAL		429.550,00	429,55



Mediante resolución No. 06.A.DIC.122 del 2 de Mayo del 2006 la Superintendencia de Compañías aprueba la PRORROGA DEL PLAZO DE DURACION A 30 AÑOS ADICIONALES

La empresa actualmente tiene como actividades predominantes, la venta al por mayor de gas licuado de petróleo a través del Centro de Acopio en representación de la empresa Agip Ecuador S.A. también la venta de accesorios tales como cilindros, reguladores, ataque rápido, manguera, etc, para GLP así también el servicio de entrega de gas a domicilio.

Otra actividad es la distribución, venta al por mayor y al detalle, de textiles y materiales para confecciones deportivas y desde hace tres años para decoraciones, manteniendo aproximadamente dieciséis proveedores, tales como Lafayette, Sintofil, Safratex, entre otros.

La empresa siempre se caracterizo por ser la matriz de la mayoría de actividades que realiza la familia, por lo que se convirtió en el eje y apoyo fundamental de muchas otras actividades nacidas del seno de ella a través de sus socios y administradores de turno.

2.- ASPECTOS DE ORDEN GENERAL.

El año 2009 se identifico por la típica inestabilidad de nuestro país, en este panorama, las elecciones generales marcaron un periodo de incertidumbre, la siempre vehemente actitud de los políticos en el campo nacional, que han llevado al enfrentamiento entre varios sectores y el Gobierno inducen a que se mantenga un ambiente negativo, a esto se debe adicionar la crisis energética que se presento en los últimos meses del año, situación que también complico la realización normal de actividades mercantiles, los estragos de la crisis



mundial del año 2008 también repercutieron en un panorama inestable y lleno de especulaciones.

Si bien es cierto la inflación anual (2009) se presenta como baja y manejable al ubicarse en el 4.31 % sin embargo se experimento en el año dificultades por falta de liquidez, situación sin la cual nuestro panorama hubiese sido más alentador.

3.- PARTICULARES.

Recursos humanos.- Actualmente la empresa tiene dentro de su nomina veinticuatro colaboradores distribuidos de la siguiente forma:

Administrativos.

- 1 Presidente
- 1 Gerente
- 1 Asistente de gerencia
- 1 Auxiliar de oficina

Contabilidad.

- 1 Contador
- 1 Auxiliar

Ventas.

Textiles Deportivos.

- 1 Jefe de línea
- 1 Cajera facturadora
- 2 Vendedores despachadores

Textiles Decoración

- 1 Jefe de línea
- 1 Vendedora despachadora

Centro de acopio.

- 1 Jefe de línea



- 1 Bodeguero despachador
- 1 cajero facturador
- 2 Chóferes
- 2 Estibadores

Servicio.

- 1 Supervisor
- 2 Recepcionistas
- 2 Atención al cliente

4.- ECONOMICOS FINANCIEROS.

Para realizar el presente análisis es necesario indicar que al 30 de diciembre del 2009, el contador hasta esta fecha era el Lic. Clever Mera quien abandono sus funciones quedando los estados financieros inconclusos, por lo cual se tuvo que contratar los servicios de un nuevo profesional para que proceda a realizar los cierre de ejercicio económico, siendo esta persona el Dr. Jaime Díaz.

En la revisión del balance general, estado de resultados, y los análisis comparativos, los señores socios podrán darse cuenta del movimiento económico que ha tenido la empresa en este periodo económico, sin embargo se realizara la explicación de los parámetros más relevantes.

BALANCE GENERAL.

El activo total de la empresa es de US \$ 588.388.03 teniendo una participación importante dentro del corriente, el exigible con el 20.67% (US \$ 121.621.63) y el realizable con el 24.15% (US \$ 142.101.33) en lo que se refiere al fijo, el no depreciable, representa el 38% con participación de terrenos 19.77% (US \$ 116.330.41) y cilindros stock operativo 18.23% (US \$ 107.281.79)



El pasivo que es de US \$ 141.337,28 la cuenta de mayor relevancia dentro del comercial es el rubro créditos con el 21.16% (US \$ 124.479.06) que corresponde básicamente a las obligaciones contraídas con nuestros proveedores de la línea textil (17.55 %) y créditos Produbanco (3.59 %).

El patrimonio con \$ 426.807.17 refleja un crecimiento del 1.78% respecto al registrado en el año 2008 y está conformado por Capital social suscrito y pagado, reserva legales, dividendos y resultados por distribuir.

En el presente ejercicio se registra una utilidad de US \$ 20.243.58 que representa el 3.44% del Activo Total.

DESCRIPCION	TOTAL	% REND.
ACTIVO	588,388.03	100.00
ACTIVO CORRIENTE	274,696.21	46.69
FIJO	306,465.34	52.09
OTROS ACTIVOS	7,226.48	1.23
PASIVO	-141,337.28	-24.02
A CORTO PLAZO	-141,337.28	-24.02
PATRIMONIO	-426,807.17	-72.54
CAPITAL SOCIAL	-426,807.17	-72.54
RESULTADOS ANTERIORES	- 20,243.58	-3.44
VENTAS	1,790,106.03	
COSTO DE VENTAS	1,489,115.82	
INGRESOS	300,990.21	100.00
GASTOS	280,746.63	93.27
RESULTADO DEL PERIODO:	20,243.58	6.73



5.- INDICADORES DE GESTION.-

Sobre la base de la información procesada y que se encuentra registrada en los estados financieros, se puede establecer los indicadores financieros más representativos, cuya interpretación significa el diagnostico objetivo de la gestión cumplida en el ejercicio económico.

RAZONES FINANCIERAS

1,- RAZONES DE LIQUIDEZ

RAZON CORRIENTE	ACTIVOS	CORRIENTES	<u>274.696,21</u>	1,94
	PASIVOS	CORRIENTES	<u>141.337,28</u>	

Interpretación: Por cada dólar que Almogas adeuda en el corto plazo dispone de \$ 1,94 para cubrir sus obligaciones

RAZON ACIDA	ACTIVO CORRIENTE – INVENTARIO		<u>132.594,88</u>	0,94
	PASIVOS	CORRIENTES	<u>141.337,28</u>	

Interpretación: Por cada dólar que Almogas adeuda en el corto plazo dispone de \$ 0,94 de activos de alta liquidez para cubrir sus obligaciones

2,- RAZONES DE APALANCAMIENTO

Razón de Deuda/activo total	TOTAL	ENDEUDAMIENTO	<u>141.337,28</u>	0,24
	TOTAL	ACTIVO	<u>588.388,03</u>	

Interpretación: El endeudamiento total de la empresa representa el 24% del activo total (corriente y no corriente)



Razón de Deuda/Capital	<u>TOTAL</u>	<u>ENDEUDAMIENTO</u>	<u>141.337,28</u>	0,33
	TOTAL CAPITAL ACCIONARIO		426.807,17	

Interpretación: El endeudamiento total de la empresa representa el 33% del CAPITAL accionario al 31 Diciembre 2009

3.- RAZONES DE CAPITAL DE TRABAJO

CAPITAL DE TRABAJO	Activo corriente - Pasivo corriente		
CAPITAL DE TRABAJO	274.696.21 -	141337.28	133.358,93

Interpretación: El valor del Capital de trabajo positivo, refleja la capacidad de activo total (corriente y no corriente)

Inventario a Capital de Trabajo	<u>Inventario</u>	<u>142.101,33</u>	1,07
	CAPITAL DE TRABAJO		133.358,93

Interpretación: El total de Inventario representa el 100% del capital de trabajo

Tasa de Retorno de Capital Accionario	<u>Utilidad Neta</u>	<u>20243,58</u>	0,04743027
	Capital Accionario		426807,17

Interpretación: La utilidad obtenida al 31/12/2010 equivale al 4,743 % de rendimiento sobre el capital accionario

6.- ACTIVIDADES DE LAS LINEAS EN OPERACIÓN Y GASTOS

Como se puede observar en el cuadro, el total de ventas indica US \$ 1.790.106.03 el costo de ventas representa US \$

1.489.115.82 reflejando un margen bruto de US \$300.990.21 que representa el 16.81 % de rendimiento, los gastos con un total de US \$ 280.100.20 tienen como los más relevantes a los administrativos con el 30.89 % y los del CEDEDI con el 45.42 % en consecuencia con las actividades que tiene actualmente la empresa, cubrimos la totalidad de costos y gastos que se requieren para la normal operación.

LINEA	VENTAS	COSTO V	MARGEN	%
LINEA GLP CEDEDI	1.306.737,50	1.070.140,28	236.597,22	18,11
LINEA ACCESORIOS CILINDROS ELECTRODOMESTICOS	27.080,73	22.003,83	5.076,90	18,75
LINEA DEPORTIVOS	376.666,54	337.358,05	39.308,49	10,44
LINEA DECORACION	79.621,26	59.613,66	20.007,60	25,13
TOTAL	1.790.106,03	1.489.115,82	300.990,21	16,81

GASTOS DE OPERACIÓN **US \$** **%**

GASTOS ADMINISTRATIVOS	86.527,15	30,89%
GASTOS CONTABILIDAD	11.896,67	4,25%
LINEA DEPORTIVOS	18.973,41	6,77%
LINEA DECORACION Y ACCESORIOS	10.135,51	3,62%
GASTOS GLP	25.333,88	9,04%
GASTOS CEDEDI	127.233,58	45,42%
TOTAL	280.100,20	100,00%



7.- OTROS ASUNTOS DE IMPORTANCIA

La empresa ha cumplido sus obligaciones tributarias durante el ejercicio económico en concordancia con la leyes, reglamentos y resoluciones que se encuentran vigentes.

Para dar cumplimiento a la resolución No. 08.G.DSC.010 de la Superintendencia de Compañías de 20 de noviembre de 2008 y que hace relación a que las empresas sujetas al control de ella, debemos implementar las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) conjuntamente con contabilidad se esta procesando toda la información disponible y los términos y plazos para la correcta y oportuna aplicación.

8.- CONCLUSIONES

En términos generales, puedo afirmar que aun siendo un año complejo, se ha logrado cumplir con la difícil misión de seguir generando las actividades mercantiles que son el objeto de nuestra empresa, la situación financiera registrada en el período ha permitido cumplir con todas las obligaciones contraídas con terceros, y con nuestros trabajadores, en un marco de total austeridad tratando de tener eficiencia en el control del gasto lo que a futuro redundara en mayores utilidades para la empresa.

La oferta de bienes y servicios que la empresa oferta, es limitada, no se ha logrado conformar un verdadero equipo de trabajo que responda oportunamente a los requerimientos de nuestros clientes.

La aplicación total del nuevo paquete informático contable, también permitirá a futuro mayor agilidad en la tenencia de información confiable para una mejor toma de decisiones y una oportuna aplicación de procesos administrativos y operativos minimizando perdida de recursos.



9.- RECOMENDACIONES

Las normas ecuatorianas de contabilidad establecen la valuación periódica de los activos con la finalidad de determinar posible deterioro del valor de los activos. Realizar una toma física y valuación total de sus propiedades, instalaciones y equipos con el objeto de determinar su obsolescencia, eventuales pérdidas o deterioro por cambio tecnológico. Obligatoriamente este inventario se lo debe realizar con la implementación de las NIIF situación que no se ha venido practicando normalmente en la empresa y que se la debe realizar.

Ampliar la oferta de bienes y servicios, en un corto / mediano plazo, fortalecer y mejorar el equipo de trabajo, para que podamos responder a las necesidades y exigencias del mercado.

Implementar mecanismos administrativos y operativos, a todo nivel, para mejorar nuestro control del gasto, buscar siempre la eficiencia en este manejo para evitar dispendio o mala utilización de recursos.

Finalmente, mi agradecimiento a los señores socios, por la confianza depositada en mi persona y en la administración, cuyo objetivo es el servicio a la compañía y a los clientes, mi reconocimiento a nuestro Presidente, Sr. Alcides Mosquera hombre preclaro y de ideas, quien en todo momento es un verdadero aporte.

Considero oportuno, reiterar mi predisposición para seguir trabajando por el mejoramiento y crecimiento de la empresa.

Atentamente,

Ing. Diego X. Mosquera García.

