

INFORME DE GERENCIA

PERIODO PRIMERO DE ENERO AL TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DEL DOS MIL DIEZ Y NUEVE

DR. FERNANDO AGAMA PRESIDENTE

DR. PAUL VILLARES GERENTE

ING. DIEGO CASTILLO CONTADOR

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes señoras y señores socios para poner a vuestra consideración una síntesis de las actividades desarrolladas por la gerencia de la compañía en el periodo que va de enero a diciembre del año 2019.

El Centro Integral Materno Infantil Neo gestión Compañía Limitada fue constituido el 24 de abril del 2013 en la Notaria Séptima del Cantón Quito.

OBJETIVOS PROPUESTOS

1. Aumento de capital de la clínica como sociedad anónima con fecha al 30 de agosto del 2018.
2. Asegura los bienes de la empresa y seguridad de la clínica.
3. Permisos de funcionamiento del Ministerio
4. Permiso de funcionamiento de la ULAE y Bomberos
5. Realizar convenios con RPIS y aseguradoras privadas.
6. Buscar financiamiento con entidad bancaria.
7. Contratación de Auditoria Externa.
8. Habilitar las áreas de la clínica para el funcionamiento.
9. Compra de equipos e insumos médicos.

OBJETIVOS ALCANZADOS

1. Se contrató los servicios profesionales del Abogado Dr. Germán Aguirre quien realizaría los siguientes trabajos:
 - Realizar el trámite de transformación de compañía Limitada a Sociedad Anónima.
 - Libro de actas
 - Asesoramiento en libro contable
 - No se ha podido realizar aumento de capital ya que no se cuenta con los respaldos físicos de los depósitos de algunos socios.
2. No alcanzado
3. Los permisos están solicitados debidos a la paralización está pendiente la inspección.
4. Obtención del permiso de funcionamiento de la ULAE y Bomberos en trámite.
5. Se firmó el convenio con el RPIS, ISPOL, IESS.

6. Se realizó préstamos con la señora Teresa Palaquibay.
7. Se realizó la contratación de la Auditora Legal Firma para que realice la auditoria externa de la Compañía
8. Se habilitaron: área de endoscopia, rehabilitación, ecografía y está pendiente habilitar el área de rayos X.
9. Se realizó la compra de equipos médicos (succión, electrobisturi, instrumental de cirugía, camillas de transporte, camas para hospitalización, máquina de anestesia, cama quirúrgica para quirófano), compra de insumos y medicamentos.
10. Contratación de personal para el funcionamiento de las distintas áreas de la clínica; el personal con el que al momento cuenta la clínica es el siguiente:
 - Cinco Médicos Residentes;
 - Cuatro Auxiliares de Enfermería para hospitalización;
 - Un instrumentista y dos circulantes para quirófano;
 - Una personas de limpieza;
 - Un recepcionista;
 - Un farmacéutico;
 - Una persona para insumos, medicamentos y bodegaje; y,
 - Un contador

RECOMENDACIONES

- Asegurar los bienes de la empresa.
- Contratar una empresa de seguridad privada.
- Realizar convenios con aseguradoras privadas, IESS, ISPOL, ISFA.
- Buscar financiamiento con entidad bancaria.
- Contratación de Auditoria Externa.
- Compra de equipos e insumos médicos faltantes
- Ampliar la atención de consulta externa con las diferentes especialidades.
- Instalación de un sistema de historia clínicas, facturación e inventario
- Publicidad de la Clínica.
- Aumentar la producción de quirófano

Adjunto estados financieros correspondientes al año 2019.

Agradeciendo la confianza que tuvieron al designarme como gerente de la Compañía, me reitero a su entera disposición para aportarles cualquier información adicional que ustedes consideren necesarias en relación con el informe que ahora someto a su consideración.

Paul Villares Paredes

GERENTE

Agosto del 2020

PRESUPUESTO MENSUAL DE LA CLINICA

DETALLE	VALOR	TOTAL
CINCO MEDICOS RESIDENTES	100 POR DIA	3000
SIETE AUXILIARES	400 CADA UNO	2800
DOS DE LIMPIEZA	300 CADA UNO	600
UN INSTRUMENTISTA	950	950
UN FARMACEUTICO	330	350
UN CONTADOR	500	500
UN GERENTE	1100	1100
LUZ	400	400
AGUA	60	60
TELEFONO E INTERNET	100	100
CABLE PARA 8 TV	90	90
INSUMOS DE LIMPIEZA	200	200
MANTENIMIENTO	100	100
PRESTAMOS	7000	7000
RECOLECCION BASURA	200	200
MONITOREO ALARMA	30	30
VALOR TOTAL:		17480