



**INFORME ANUAL DEL GERENTE GENERAL
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2018
(Marzo 2/2020)**

Señores Accionistas de Transportes Dilo S.A. "TRANSDILO":

Con el fin de dar cumplimiento con lo establecido en la Ley de Compañías, presento a su consideración, un resumen de las principales labores administrativas - financieras y operativas realizadas durante el período comprendido de enero a diciembre 2019.

ADMINISTRATIVAS – FINANCIERAS

A principios del 2019, se culminó con la reclasificación de las cuentas contables para asignarle a cada camión su centro de costos. Al facturar con tarifa cero, no se puede recuperar IVA y por consiguiente las compras o mantenimientos se aplican directamente al gasto vía centro de costos.

En lo relacionado al sistema contable, el nuevo Contador de TRANSDILO, recibió por parte del Área de Sistemas y Contable de Songa la capacitación pertinente para el adecuado manejo de los diferentes módulos contables. Se estableció un procedimiento a través del cual, a principios de mes se envía a la Gerencia Financiera de Songa los Estados Financieros de la empresa con información relevante que contenga:

- Estados de Situación Financiera (Análisis Financiero)
- Estados de Resultados Integral
- Estado de Cambios en el Patrimonio de los Accionistas
- Anexos de Estados de Situación Financiera

Con los informes antes señalados, se procede a la actualización del presupuesto versus el real para monitorear las variaciones que se presentan y poder manejar la liquidez adecuadamente.

En enero/19 se formalizó la relación comercial entre Songa y TRANSDILO a través de la suscripción de un Contrato de Prestación de Servicios de Transporte de Materia Prima. De igual forma, en mayo/19 se procedió a la suscripción de un Convenio de Cesión de Espacios para la utilización de 16 mts² de oficina que TRANSDILO ocupa dentro de las instalaciones de Songa.

Los resultados alcanzados por la compañía se encuentran reflejados en los Estados Financieros a vuestra disposición. El ejercicio 2019 arroja una utilidad de US\$19.741,89 lo que representa un 78.97% del capital social de la empresa. Si relacionamos la utilidad sobre ventas, esta se ubica en 2.37%.

Durante el 2019, se pudo cumplir con todos nuestros compromisos tributarios, laborales y el pago oportuno a proveedores.

OPERATIVOS

TRANSDILO es una empresa que cuenta con el Permiso de Operación bajo la modalidad de transporte de carga comercial de CARGA PESADA otorgada por la ANT desde el 8 de enero/19 para las 17 unidades adquiridas a Songa. Así mismo, el 24 de diciembre/19 la ANT le otorgo a la empresa el incremento de cupo solicitado para 6 unidades nuevas adquiridas a Teojama Comercial.

En lo relacionado a los mantenimientos de las primeras 17 unidades adquiridas a Songa, durante el primer semestre del 2019 se sobrepasó lo presupuestado en gastos de mantenimiento. Se tuvo que invertir en mantenimientos correctivos en la mayoría de las unidades para dejarlas operativas para el trabajo diario que realizan. A partir del segundo semestre, los gastos de mantenimiento se normalizaron (redujeron) principalmente porque los mantenimientos pasaron de ser correctivos a preventivos.

El mantenimiento de las unidades se lo realizó con diferentes proveedores cercanos a la planta con los cuales se estableció una relación comercial. Esto incluye proveedores para el mantenimiento mecánico, arreglo de plataformas, llantas y baterías. Esto optimiza la utilización de las unidades de forma constante al poder realizar los mantenimientos de manera más ágil entre viajes de pesca de forma diaria.

Otro rubro importante que se redujo (casi a la mitad) fueron los gastos de viáticos a partir de junio/19. Los mismos estaban sobredimensionados para la operación de transporte. De igual forma, en el rubro de llantas se inició un proceso de cambio en todas las unidades para colocar llantas de dimensiones 235 en vez de 215. Si bien la llanta nueva tiene un leve valor mas alto, los ahorros se ven reflejados en la mayor durabilidad de la llanta al tener mayor capacidad de carga.

Importante mencionar que, durante el segundo semestre del 2019, TRANSDILO solo conto con 16 unidades ya que una de ellas sufrió un accidente y fue declarada como perdida total. Afortunadamente, la plataforma si se pudo reutilizar nuevamente ya que sufrió daños menores.

A partir de enero/19, se estableció un nuevo horario de trabajo en el mismo esquema de 8 días trabajados con dos días de descanso. Se escalonaron los horarios de todos los choferes para lograr un uso óptimo de las unidades de forma

constante. De igual manera, a las unidades se les asignaron los choferes que serán corresponsables del buen estado de la unidad y su mantenimiento mensual.

Durante el 2019, la rotación de choferes fue relativamente alta llegando a un 65% durante el año. Se ha podido llenar los espacios vacantes con nuevos choferes sin mayores problemas. Los nuevos choferes han pasado por un proceso de selección que incluye exámenes médicos, psicotécnicos, exámenes teóricos de conducción y entrevista por parte de la Gerencia. Además de una licencia adecuada que contenga los puntos suficientes, hemos priorizado la experiencia en actividades de transporte similares a las nuestras.

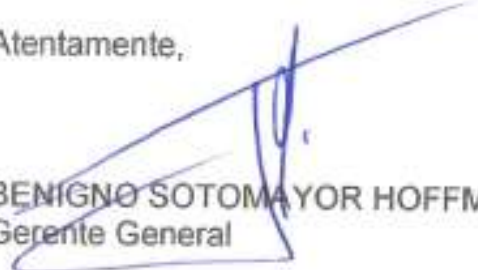
PROYECCIONES PARA 2020

Las proyecciones para el 2020, se han realizado en base a las 16 unidades originales utilizadas durante los 12 meses del año. Adicionalmente, se incorporan al presupuesto otras 6 unidades nuevas que empiezan a funcionar a partir de marzo/20. Durante los primeros dos meses se consideran 616 viajes por mes, con una facturación promedio mensual de US\$70.840.00. Los siguientes 10 meses se considera un promedio mensual de 847 viajes por mes con una facturación mensual de \$97.405,00.

El valor promedio del flete por unidad se lo ha ubicado en \$115 por viaje en base a los fletes realizados durante el 2019 y con el mix histórico de fletes tanto internos como externos. Con estos indicadores, deberíamos llegar a finales de año con una utilidad operacional que oscile entre el 15 al 20 % sobre las ventas.

Tal como se lo menciono el año anterior, un factor clave de éxito para alcanzar las metas será el mantenimiento preventivo y correctivo de las unidades para no perder los viajes requeridos por SONGA. Será importante trabajar con proveedores serios que presten un buen servicio en materia de mantenimientos en los tiempos convenidos.

Atentamente,



BENIGNO SOTOMAYOR HOFFMAN
Gerente General