



**INFORME ANUAL DEL GERENTE GENERAL
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2018
(Febrero/2019)**

Señores Accionistas de Transportes Dilo S.A. "TRANSDILO":

Con el fin de dar cumplimiento con lo establecido en la Ley de Compañías, presento a su consideración, un resumen de las principales labores administrativas - financieras y operativas realizadas durante el período comprendido de enero a diciembre 2018.

ADMINISTRATIVAS – FINANCIERAS

A partir de noviembre/18 se procedió a la elaboración del plan de cuentas para la empresa. Inicialmente, el sistema contable utilizado presento algunos inconvenientes, principalmente en el módulo de activos fijos, lo que fue resuelto posteriormente con el apoyo del área de sistemas de SONGA.

La estructura del plan de cuentas, fue diseñada por centro de costos con la finalidad de controlar las ventas, los costos y los gastos por cada vehículo o departamento administrativo. Adicionalmente, en la parte tributaria se definió que como TRANSDILO factura con IVA cero (0) y no puede recuperar el IVA en las compras que realiza, dichos valores deberían formar parte del costo o gasto.

El 7 de noviembre/18, se realizó una Junta Extraordinaria y Universal de Accionistas, donde se aprobó el aumento de capital de TRANSDILO a \$25.000,00. Dicho aumento de capital fue inscrito en el Registro Mercantil el 20 de noviembre/18 y su registro en la Superintendencia de Compañías tiene fecha del 4 de diciembre/18.

En octubre/18 la empresa adquirió 17 unidades por un valor US\$454.551,62 con las que comenzó a operar el 3 de diciembre/18. La facturación por transporte al cierre del año ascendió a US\$ 43.662,50 siendo nuestro único cliente el Grupo SONGA.

Los resultados alcanzados por la compañía se encuentran reflejados en los Estados Financieros a vuestra disposición. El ejercicio 2018 arroja una pérdida de US\$13.345,85, lo que representa un 53.38% del capital social de la empresa.

Durante el 2018, hemos podido cumplir con todos nuestros compromisos tributarios laborales y el pago oportuno a proveedores.

OPERATIVOS

A inicios de diciembre/18 se contrató a 20 Choferes Profesionales a los cuales se les dio una capacitación inicial en el manejo de Tablas de Recorrido; y, como deben ingresar a la misma la información, a fin de armar para una base de datos de distancias recorridas desde SONGA a las diversas fincas camaroneras. Para inicios del año 2019, se tienen planificadas varias capacitaciones que, tendrán relación con el manejo eficiente de las unidades y el adecuado cuidado de las llantas.

Por otro lado, en base la inspección técnica realizada por Teojama Comercial a finales de noviembre/18, se procedió a realizar un mantenimiento a las 17 unidades a finales de año para dejar a todas las unidades operativas, sin perjuicio de que en el camino puedan salir daños ocultos que requieran mantenimientos correctivos a más de los mantenimientos preventivos a realizarse en cada unidad.

PROYECCIONES PARA 2019

Las proyecciones para el 2019, se han realizado en base a 16 unidades utilizadas al 100%, durante los treinta (30) días del mes. El resultado son 480 viajes por mes, con una facturación promedio mensual de US\$64.800,00

El valor promedio del flete por unidad se lo ha ubicado en \$135 por viaje en base a los fletes realizados durante el 2018 y con el mix histórico de fletes tanto internos como externos. Con estos indicadores, deberíamos llegar a finales de año con una utilidad operativa que oscile entre el 10 al 15 % sobre las ventas.

Un factor clave de éxito para alcanzar las metas antes mencionadas será el mantenimiento preventivo y correctivo de las unidades para no perder los viajes requeridos por SONGA. Sera importante trabajar con proveedores serios que presten un buen servicio en materia de mantenimientos.

Atentamente,


BENIGNO SOTOMAYOR HOFFMAN
Gerente General