

Guayaquil, 10 de marzo del 2017

Señores
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
FRYSCO S.A.
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Cumpliendo disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General, presento a continuación el Informe de la gestión realizada durante el ejercicio económico del 2016:

- La economía ecuatoriana decreció el 2016 en 1.7% a consecuencia de la caída del precio del petróleo y la revalorización del dólar, a lo que se sumaron pérdidas cuantiosas por el terrible terremoto que golpeó a Manabí y Esmeraldas, el 16 de abril. Esto influyó significativamente en el gasto corriente de los hogares, ya que las familias dejaron de viajar y comer fuera de casa o disminuyeron drásticamente su consumo.
- En la compañía, conscientes de dicha realidad, invertimos en el rediseño del tablero de menú y logramos bajar los costos de la materia prima con los proveedores, lo que nos permitió ofrecer nuevos productos y a mejores precios. Invertimos en la elaboración de volantes para dar a conocerlos.
- Se obtuvo el registro de la marca "Frysko" en el IEPI, lo que fortaleció aún más el nombre comercial de la compañía.
- En lo concerniente a equipos, renovamos los que poseíamos con la finalidad de dar una imagen pulcra y lograr ser más eficientes en cuanto a la movilidad del personal en el interior del local. Así mismo, incentivamos a los empleados a cumplir con las metas de ventas mensuales propuestas dándoles acceso a extras.
- A pesar de lo señalado anteriormente, la caída de las ventas se mantuvo en el orden del 30% durante prácticamente todo el 2016, a excepción de diciembre, mes que suele ser más favorable por la movilización de las familias a sus hogares situados fuera de la ciudad. Comparado con el 2015, las ventas desmejoraron, la competencia de las grandes firmas fue voraz y se enfatizó en el mercado la disminución de liquidez. Esto se tradujo en una pérdida cuantiosa, lo que se visualiza en el Estado de Resultados, Balance General, Estado de Flujo de Efectivo y Estado de Cambios en el Patrimonio, que adjunto a este informe para su conocimiento y aprobación.
- Debido a la pérdida acumulada, sugiero buscar asociaciones de tipo económico con empresas de fines similares para fortalecer la situación de la empresa.

Estaré a su disposición para aclarar cualquier duda sobre los estados financieros presentados y, de ser el caso, suministraré la información adicional que sea requerida.

Atentamente,



Ing. Carola Vicente
Gerente General Frysko S.A.

CVS/03/17