

Quito, 2 de abril del 2019

Señores

JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE LA COMPANIA

ENPLAS ENVASES PLASTICOS CIA LTDA

Presente.

A continuación detallo el informe de labores, de la empresa por el periodo comprendido entre el 1ro. de Enero y el 31 de Diciembre del 2018.

ASPECTOS GENERALES

Las gestiones este periodo han estado encaminadas en utilizar y arrancar la maquina grande importada de China, la misma que por varios problemas del fabricante no ha sido posible un funcionamiento óptimo de la máquina.

Recordaremos que la maquina ha trabajado pero no optima mente, teniendo una producción no adecuada, con esfuerzo a principios de año con el Ing. Yorguel Moran esta trabajo pero no constante y con mucha dificultad. Se tomó la decisión de traer otros moldes para solventar el problema existente en la máquina, producciones de mayor peso. El nuevo molde de galón si cubre este parámetro en la producción.

Al llegar los implementos necesarios, nos encontramos que algunas piezas se dañaron, (coches). Estas piezas no se encuentran en el país. Se están adquiriendo en China, estas son para que la maquina funciones en dos estaciones.

Hasta mientras se están adelantando la adaptación del molde en la nueva máquina, ha cargo del Jorge Tigse, nuevo técnico quien radica y trabaja en la ciudad de Latacunga.

Mismo que nos presta el servicio de tornero por lo cual se ha podido mejorar notable mente y parece que estamos mejor asesorados finalmente con personal de experiencia en el campo, se ha hecho modificaciones y avances en pos de sacar una producción constante.

Sin embargo estamos a la espera de que se construyan nuevas piezas, al momento y que lleguen los coches para poder poner 100% operativa a la nueva máquina.

MATERIAL

Este año el material se mantiene bastante estable en precio, pero con la dificultad de que no se puede comprar el mismo material seguido sino de diferentes marcas y numeraciones. Los motivos son falta de dinero en efectivo y la alta rotación del producto. Esto ocasiona una baja de producción ya que cada material se comporta diferente y nos ha traído varios inconvenientes.

CLIENTES Y CARTERA

Mantenemos estable los clientes a pesar de los problemas de producción, la cartera es muy variable se cobra meses bien y otros no. Mucho tiene que ver el gobierno por el sistema de compras públicas.

PRODUCTO

El precio de producto se mantiene estable sin embragó a finales de año tenemos un nuevo competidor que está mejorando los precios por lo cual en algunos clientes hemos tomado la decisión de bajar 1 ctv. Por otro lado se ha mejorado el costo de la tapa ya que actualmente estamos comprando a Rhenania a 0,026ctv.

Este convenio con Rhenania ha ocasionado que nuestro nuevo molde no lo estemos utilizando ya que es más conveniente la compra.

PERSONAL

Para el mes de agosto prescindimos de los servicios de Ing. Yorguel Moran, se contrata al operador Andrés Alcivar, para mantener producción, sin embargo no se encuentra hasta finales de año un técnico que nos ayude con soporte eficiente para las maquinas.

CAMION

Se ha deteriorado la suspensión, lo cual no fue posible la matriculación el mes que correspondía, desde entonces se pide al concesionario que nos ayuden con los repuestos, lo cual se trasforma en un problema ya que ellos dejan la marca sin embargo luego de algunos meses se ha logrado el arreglo y posterior matriculación, quedando a la espera por los repuestos que eviten futuros problemas.

MOLINO

Hay un desgaste de cuchillas y rodamientos, lastimosamente esta reparación se torna en un problema ya que la persona que arreglo abuso de la premura y ha cobrado costoso su reparación.

SISTEMA DE FACTURACION

Nos preparamos para el cambio de facturación electrónica, implementando el sistema otorgado por el SRI, para lo cual se contrata por dos horas diarias a la Señora Rosa Simbaña, quien nos ayuda con la digitación y emisión de facturas, para esto logramos que nos ayuden con señal de internet provista por Aseo Total.

PROYECTOS VARIOS

Compramos otro chiller para evitar posibles problemas de para en producción.

Nuevo molde galón rectangular funcionamiento, producción y venta

Atentamente,



Ing. Mauricio Ponce
GERENTE GENERAL