

Quito, 22 de Marzo de 2017

Señores

JUNTA ORDINARIA DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA ENPLAST ENVASES PLASTICOS CIA.LTDA.

Presente.

Informe de labores ENPLAST enero 1ro. a diciembre 31 del 2016

GALPON

- **GALPON:** Se construye una oficina en la parte alta del galpón, que nos falta aún poner el techo. Realizamos trabajos para mejorar la estructura y hacerlo más resistente a terremotos. Cuando se prenda la segunda maquina tendremos que dar solución de espacio, adelantamos conversaciones con Aseo Total y se puede utilizar una bodega que disponen a 5km de la planta otra alternativa es construir unos RACKS para utilizar el espacio sub utilizado en los galpones de Aseo Total.
- Se realizan las adecuaciones solicitadas para obtener el permiso de bomberos.
- **ELECTRICIDAD:** Debido a la zona de constante lluvias es muy frecuente los apagones lo cual nos causan retrasos e inconvenientes en producción.

MAQUINAS

- **CHILLER:** Se realizan estudio y tratamiento de agua, para mantener el chiller en buen estado, se realiza un chequeo preventivo y cambiamos sellos, empaques y mangueras. Cargamos de gas para mejorar el rendimiento
- **COMPRESOR:** Realizamos un mantenimiento total de los filtros debido a las horas de uso. Compramos un purgador automático para evitar riesgos.
- **TORRE DE ENFRIAMIENTO:** Damos mantenimiento pintamos la cisterna, arreglamos la bomba antigua para tener de repuesto y se dio mantenimiento preventivo a la bomba de la torre.
- **MAQUINA 1:** Se realiza un mantenimiento total de la maquina lo cual nos lleva a perder una semana de trabajo, también compramos tratamientos para mejorar la productividad de la maquina antigua y conseguimos aumentar el rendimiento, mejorando la calidad.
- **MAQUINA 2:** Se realizan pruebas y piezas para poner a punto y poder funcionar, en varias ocasiones. No se ha logrado arrancar con una producción constante por tener falta de conocimiento, los mismos que se ha conseguido a través de varias personas que han aportado y finalmente hemos tomado la decisión de cambiar la forma de inyección como la maquina 1 ya que este sistema es más familiar, se han realizado las pruebas necesarias y se han fabricado varias piezas.
- **MAQUINA 3:** No es nuestra maquina si envagro se encuentra en nuestro galpón es una máquina de pet, la cual se ha llegado a un convenio de que la administremos.

MATERIAL

Se ha mantenido estable durante todo el año, seguimos negociando compra local en abastecimiento lo cual nos ayuda con la liquides. Negociamos compra local de contado, gracias a la inversión personal lo cual mejora el precio final a Enplast. Cambiamos la forma de controlar la entrega de materia prima lo cual nos ha permitido tener un mejor control.

CLIENTES Y CARTERA

Mantenemos clientes antiguos y vendemos a pocos nuevos por nuestra capacidad de planta. La cartera vencida crece debido a las condiciones del país en un 50%, hay una demora en la recuperación, se disminuyó las deudas heredadas por la antigua administración en un 40%.

PRODUCTO E ISUMOS

- **FRASCOS:** El porcentaje de galones distintos al peso de 100gr ha aumentado fabricando ahora 110gr y 120gr, ofrecemos ½ galón cilíndrico.
- **TAPAS:** Cambiamos de proveedor de tapas para finales del año ya que estas tuvieron problemas, se arregló nuestro molde y actualmente hacemos en Pujili en la fábrica INDUPIE. El precio actual es de 1ctv, esto nos permitirá un ahorro ya que seguir con el antiguo proveedor nos estaría costando 2,2ctv. Además del inconveniente de no controlar la materia prima de las tapas, el cual nos trajo muchos problemas en las dos últimas producciones con nuestros clientes.
- **LINERS:** Se controla el espesor del liner por presentar mucha diferencia en un mismo lote, este se mejora debido a los reclamos constantes al proveedor.
- **FUNDAS:** Se mejora el espesor y usamos tres colores de funda para identificar producciones.
- **MOLDES:** Se realizaron adecuaciones cuellos y suplex para transformar el molde de 1700ml a 2000ml que complementa la línea.
- **OTROS:** Conseguimos la distribución de Zaphir, proveedor de válvulas por ser productos complementarios nuestra venta de productos.

PERSONAL

Contratamos 2 personas el primero en septiembre un operario el mismo que salió en enero del 2017 y para mediados de octubre ingreso el Ing. José Moran quien es el actual jefe de planta, por el resto seguimos con los tres operarios, todo nuestro personal esta pagado al día y todas sus obligaciones cubiertas.

CAMION

Cambiamos el camión el mes de abril y lo adaptamos el cajón para que nos sirva para la entrega de nuestros productos, es modelo 2015 y viene con un rastreo satelital el que solo renovó en diciembre, en antiguo camión se lo dio como pago para las compras de acciones a un valor de 9000.

Estas son las actividades más relevantes durante el año.

Atentamente,



Ing. Mauricio Ponce

GERENTE GENERAL ENPLAST