

Quito, 19 de abril de 2016

Señores

**JUNTA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA
ENPLAST ENVASES PLÁSTICOS CIA. LTDA.**

Presente.

A continuación detallo el informe de labores, de la empresa por el periodo comprendido entre el 1ro. De enero y el 31 de Diciembre del 2015

ASPECTOS GENERALES

Las gestiones en este periodo han estado encaminadas a posicionar la empresa, mantener y mejorar la producción y la calidad de producto, mantener nuestro mercado objetivo, como también dar cumplimiento a las políticas establecidas por los socios respecto a actividades pendientes con respecto a la implementación de la nueva planta y puesta en funcionamiento de la máquina importada. Es así que a continuación detallo una a una las actividades realizadas.

GALPON Y TRANSFORMADOR ELECTRICO

Nos trasladamos a Bethania la nueva planta, en el mes de marzo, ya que en este mes nos entregaron la torre de energía y fue energizada la planta. En los meses anteriores se realizaron trabajos de cableado, montaje de tableros, colocación de medidor, tuberías de agua y aire, ampliación del galpón para área de máquinas secundarias. Esta área fue incorporada al galpón ya que originalmente se encontraba fuera del mismo, cuando se decidió comprar el compresor nuevo.

Con la alerta del volcán, se decidió reforzar la estructura tanto techo como paredes y se pintó nuevamente las uniones en soldaduras para alargar la vida útil. Construcción de escalera para la limpieza del techo.

También adelantándonos al control de bomberos se han colocado letreros, sensores de humo y extintores, aprovechando la calificación que tiene por cumplir ASEO TOTAL.

Construimos un altillo para embodegar las tapas, alargamos la escalera para poder aumentar nuestra capacidad de bodegaje en galones.

MAQUINARIA

Trasladamos la maquina pequeña el 8 de marzo y para el 16 se la pone a funcionar, utilizamos el nuevo Chiller y la torre de enfriamiento, pero con el compresor antiguo.

Para el mes de julio viene el Técnico Ing. Jorge López desde de Colombia, ponemos a funcionar la maquina nueva y encontramos que necesitamos más presión de aire, se verifica que la maquina se encuentre bien, nos instruye en el funcionamiento pero lastimosamente no logramos sacar producciones. La visita se la termina aprovechando para arreglar y cambiar piezas que se encuentran deterioradas por estar parada la máquina.

Compramos el compresor con un tanque de almacenamiento de mayor capacidad en el mes de agosto se terminan las adecuaciones necesarias, se le hace un mantenimiento total al antiguo compresor para tenerlo de respaldo.

MATERIAL

Este año el material empieza bajando por la crisis petrolera, cambiamos la manera de comprar el material. Negociamos contenedores, gracias a la inversión personal lo cual mejora el precio final a Enplast. Este año ya no se recicla tanto material como en el 2014. Cambiamos la forma de controlar la entrega de materia prima lo cual nos ha permitido tener un mejor control.

CLIENTES Y CARTERA

Mantenemos clientes antiguos y vendemos a pocos nuevos por nuestra capacidad de planta. La cartera crece y seguimos manteniendo deudas heredadas por la antigua administración.

PRODUCTO

Se negocia la producción de tapas con la fábrica Plastienvases, se mejora el precio de la tapa en 1,1ctv, esto nos ha permitido un ahorro de aproximadamente \$5000, sin embargo nuestro molde no está en buen estado por lo que recomiendo el invertir en uno nuevo ya que aproximadamente tendremos tapas para un año más, en el que se ahorrara unos \$4000 más.

Incrementamos a nuestra venta de productos válvulas, tapas y liners, por separado al ser complemento de nuestros productos, también se produce dos nuevos frascos, Galón Ingles el cual si mantenemos stock, y frasco de 2800ml que es exclusivo.

Cambiamos de proveedor de fundas, lo cual nos ha permitido tener un ahorro.

PERSONAL

Mantenemos el mismo personal el cual es pagado al día y todas sus obligaciones cubiertas.

CAMION

Se realizan los correspondientes mantenimientos, cambiamos las llantas, pintamos el techo, arreglamos el tubo de escape, se realizan cambio de embrague, nueva batería, juego del volante.

Estas son las actividades más relevantes durante el año. Adicionalmente a continuación detallo las soluciones planteadas para cada una de los frentes donde me ha tocado tomar decisiones en bien de los intereses de la Compañía.

Maquina.

- Se afilan las cuchillas del molino antiguo.
- Se construyen postizos nuevos para poder ampliar oferta de frascos.
- Se pulen molde de 2800 y se lo limpia.
- Se construye pieza para transformar a moide de 1700 en 2000.
- Se trae un técnico para el chiller en 2 ocasiones por problema de calentamiento.
- Se cambia las mangueras de la nueva máquina.
- Se tiempla piezas de la nueva máquina.
- Se manda al torno los cuellos de la nueva máquina, esperamos que esta adecuación de resultado para nuestra tapa.
- Se construye un juego completo de niquelinas para la maquina vieja.

Camión

- Se cambia el embrague.
- Se arregla un juego en el volante.
- Se cambian llantas.
- Se cambia batería.

Cientes.

- Arrastramos deudas de la antigua administración.
- Logramos comprometer al pago y estamos a la espera de los pagos del cliente Cristian Arias de la Ciudad de Ibarra.
- Andrea Preti cancela algunas facturas, pero mantiene aun su deuda
- Se reactiva la cuenta de Antonio Harnish, para lograr la recuperación de la cartera a través de la comisión que se otorgara a Jaime de 1ctv por galón.
- Hay cartera por recuperar que es responsable la antigua administración.

Empleados

- Mantenemos 3 empleados, trabajamos de lunes 6am a jueves 5pm, cuando se requiere de horas extras alargamos la producción hasta los viernes 5pm.

Proyectos varios

- Conseguimos un nuevo molde de 2 litros
- Empezamos a soplar nuevos frascos para AaseoTotal 2800ml
- Compramos materia prima por contenedores en lugar de toneladas para mejorar el precio.

- Vendemos válvulas, liner y plásticos en rollo.
- Tenemos una bodega en el norte de Quito que nos ayuda como punto de venta.

Actividades por cumplir durante el próximo periodo

- Faltan 3 cuotas del transformador.
- Pago técnico de Colombia, una visita más para sacar producciones..
- Falta construir la oficina.
- Venta de camión JAC.
- Aumento de capital y cambio de porcentajes de participación.

Atentamente,



Ing. Mauricio Ponce
GERENTE GENERAL