

## **INFORME DE GERENCIA**

### **1. El entorno nacional**

El año 2016 se caracterizó por ser un año con una permanente recesión económica en la economía ecuatoriana, que se vio afectada principalmente por la baja de los precios del petróleo que inicio en el año 2015, y la apreciación del dólar que, frente a otras economías de la región, lo cual obligó a las autoridades a mantener las restricciones comerciales del ejercicio anterior, acompañado de un fuerte recorte fiscal y una nueva carga impositiva, la que se incrementó debido al terremoto que azotó al país y que obligó al gobierno central a la obtención de recursos extraordinarios, así fue que el impuesto al valor agregado aumentó en dos puntos porcentuales y se generó la carga impositiva a través de la Ley Solidaria y de Corresponsabilidad Ciudadana por las afectaciones del terremoto, publicada en el Registro Oficial No. 759 de 20 de mayo de 2016.

Las perspectivas para el año 2017, y sobre el supuesto de que se mantendrán las mismas políticas fiscales por parte del nuevo gobierno, se considera que se eliminarán progresivamente ciertas políticas de ajuste, dinamizando la economía y así se pueda reactivar y recuperar la competitividad ante la sobrevaluación de la moneda y reafirmar la confianza del sector privado que contribuya a la sostenibilidad y crecimiento en el corto y mediano plazo.

### **2. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe.**

Thoughtworks Software Ecuador S.A. durante el año 2016, se planteó cumplir con los objetivos sociales que es la prestación de servicios de desarrollo de programas de software, apuntando a su posicionamiento en el mercado local, sin embargo nuestro principal cliente son nuestros partners corporativos a quienes continuamente estamos prestando nuestros servicios, para la ejecución de proyectos que se generan a nivel regional.

### **3. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y principales organismos de control.**

La compañía ha dado cumplimiento irrestricto de las disposiciones de la Junta General, así como de los principales organismos de control, principalmente ante el Servicio de Rentas Internas, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social y Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros. La Gerencia General ha velado de manera constante que la compañía no presente contingentes ante dichos organismos, ni ninguna otra.

### **4. Información sobre hechos extraordinarios.**

Como hechos extraordinarios podemos informar que durante el año 2016, la compañía se vio en la necesidad de ampliar sus oficinas, actualmente el personal está ubicado en tres pisos del edificio, lo que implicó una fuerte inversión económica en las adecuaciones; el personal ha incrementado en un número considerable, lo que ha llevado a la toma de decisiones de mejor gobierno corporativo, manejo de Recursos Humanos y nuevos esfuerzos de carácter administrativo que se encuentran actualmente en implementación.

Sin duda, como un hecho extraordinario fue el pago de impuestos y contribuciones en virtud de la referida Ley Solidaria, por el terremoto del mes de abril, así como las acciones que, de manera voluntaria y solidaria, se dieron a nivel de empresas, de trabajadores y colaboradores, en todo el territorio nacional.

## **5. Situación económica de la compañía:**

El crecimiento que la compañía ha alcanzado durante el 2016 ha sido significativo; se logró el 44% de incremento de los ingresos y la generación de 23 plazas adicionales, lo que implica que, a pesar de la recesión económica del país, ha sido un factor favorable de aporte en la economía ecuatoriana.

Las perspectivas de crecimiento para el 2017 son aún más desafiantes y continuamos contando con el apoyo de nuestros accionistas extranjeros para alcanzar la expansión del negocio.

### **5.1 Algunas Cifras del Balance:**

- **Ingresos y Gastos en el 2016**

Los ingresos fueron de USD 4.3M El costo de servicios fue de USD 1.9M, mientras que los gastos operativos ascendieron a USD 1.6M.

- **Activos:**

Los Activos se incrementaron en el 79% debido principalmente a que las cuentas por cobrar crecieron 2 veces el valor registrado en el 2015, ya que se ha diversificado nuestro portafolio de clientes con respecto del año anterior.

- **Pasivos:**

Los Pasivos crecieron en menor proporción que el activo, llegando al 17% de crecimiento con respecto del 2015, donde el principal rubro fue las operaciones con nuestra casa matriz.

- **Patrimonio:**

El valor del capital social se mantiene en 300 mil dólares. Debido a los resultados positivos con los que cerró Thoughtworks Ecuador al 31 de diciembre de 2016.

### **5.2 Gestión Administrativa:**

En línea con nuestra planeación estratégica, logramos expandir nuestro negocio y acumular experiencia en el mercado local y regional, lo que nos ha permitido participar en proyectos a nivel corporativo.

## **6. Aspectos relacionados con Propiedad Intelectual.**

La compañía no presenta contingentes en temas de propiedad intelectual, no obstante estamos coordinando de manera continua con los asesores legales locales y a nivel global sobre cualquier particular que en esta materia pueda darse,

considerando que nuestros servicios se basan en la política corporativa de software libre.

#### **7. Recomendaciones a la Junta General.**

A los accionistas presento mi recomendación para que continúen brindando el apoyo a la compañía a fin de trabajar de manera consolidada, únicamente tras aunar esfuerzos, podamos garantizar el cumplimiento de los objetivos propuestos para este año 2017, en el que proyectamos un crecimiento sustancial de nuestros ingresos a través de la diversificación de nuestro portafolio de clientes, que nos permita cubrir nuestros costos operativos y lograr rentabilidad.

Nos hemos planteado el incrementar nuestra fuerza laboral e invertir en el desarrollo y crecimiento profesional de nuestros colaboradores a través de programas de aprendizaje continuo a nivel interno y externo. Apuntamos a reforzar el posicionamiento de nuestra marca en el mercado local y regional y hemos identificado aliados estratégicos para lograrlo.

Como recomendación por parte de la gerencia, es que tenemos que seguir aplicando cumplidamente nuestras políticas efectivas para enfrentar cualquier contingencia futura que nos permita superar obstáculos y asegurarnos que las actividades y tareas se cumplan con eficacia y eficiencia, lo cual posibilita continuamente la ejecución de la estrategia para el siguiente período 2017, y los objetivos establecidos por Thoughtworks Software Ecuador S.A.

#### **8. Conclusiones:**

El panorama que se muestra en nuestro futuro es favorable, considerando el crecimiento que hemos tenido en el último año; esto lo lograremos con el apoyo de nuestros colaboradores, socios estratégicos y accionistas y esperamos encontrar las mejores oportunidades locales para que Thoughtworks Software Ecuador S.A tenga un posicionamiento significativo en el mercado, a pesar del difícil entorno económico que nuestro país está enfrentando.

Atentamente,



**Leslie Jarrín**  
**Gerente General**  
**ThoughtWorks Software Ecuador S.A.**

