



Lic.

**Jaime Alvarado L.**

**PRESIDENTA DE IMPORTADORA ALVARADO VASCONEZ CÍA. LTDA.**

Presente

En cumplimiento a los Estatutos de la Empresa y de conformidad con las normas legales vigentes, presento a la Asamblea General de Accionistas, este informe, donde se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2011.

### Aspectos Generales

El mayor problema que ha atravesado la empresa durante el año, ha sido la falta de liquidez debido a que las ventas se realizan en su mayoría crédito, pero pese a este inconveniente la empresa Importadora Alvarado Vasconez Cía. Ltda. obtuvo un crecimiento considerable en relación al año 2010, lo que significa que la empresa tiene las posibilidades de continuar manteniéndose en el mercado por muchos años más y con grandes oportunidades frente a la competencia.

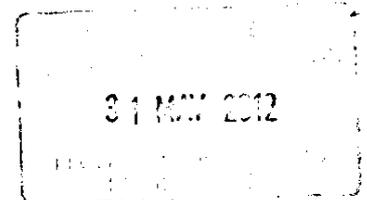
### Situación Económica – Administrativa de la Empresa Importadora Alvarado Vasconez Cía. Ltda. en el año 2011.

La empresa ha venido trabajando para obtener un mayor control y eficiencia en los despachos de mercadería realizadas a los distintos clientes, para lograr una adecuada satisfacción de nuestros clientes y mantenerlos siempre; así como la creación de nuevas estrategias que permitan el crecimiento comercial de una manera mucho más fluida.

Se establecieron políticas y se consolidaron las estructuras de las áreas conjuntas para lograr el objetivo de las sinergias de las áreas operativas y administrativas; fue así como se reorientaron las Divisiones de Calidad, Materiales y Sistemas. Además con el propósito de eliminar las ambivalencias administrativas y definir las fronteras de responsabilidades de las Divisiones de la organización, se ejecutaron las modificaciones requeridas en el organigrama reduciendo en forma importante la carga laboral. Se realizó una reingeniería de las áreas importantes de la empresa como son el área Financiera y el área de Auditoría, lo que permite tener una información contable mucho más confiable.

### Análisis del Balance General y Estado de Resultados

Las cuentas que se detallan se encuentran en orden de importancia, las cuales han estado dirigidas bajo la responsabilidad de la suscrita, las que resumiendo son las siguientes:



**PUNTO DE DISTRIBUCIÓN NACIONAL PDN**  
Panamericana Norte Km 7 1/2  
P.B X (593-3) 2855090  
Ventas ext. 128, 129 - Fax ext. 109  
P.O.Box. 18-01-00504

**PUNTO DE VENTA AMBATO 1 PVA1**  
Av. Cevallos 03-22 y J. F. Cuesta  
Telf.: (593-3) 2821490 / 2823805 / 2821365  
Fax: (593-3) 2422039  
pva1@grupoalvarado.com

**PUNTO DE VENTA AMBATO 2 PVA2**  
Distribuidor Autorizado  
Av. Atahualpa y Nory Pillahuaso  
Telf.: (593-3) 2411638  
gea@grupoalvarado.com

**PUNTO DE VENTA QUITO 1 PVQ1**  
Av. 10 de Agosto 4732 e Ignacio San Marín  
Telf.: (593-2) 2443477 / 2255188  
pvq1@grupoalvarado.com

**iav@grupoalvarado.com**



### CUENTAS DEL ACTIVO

**CAJA.-** El saldo de esta cuenta por \$ 169,005.34 está demostrando la disponibilidad que tiene la Empresa para atender sus obligaciones menores de pago inmediato.

**CLIENTES.-** El saldo de esta cuenta por \$ 1,523,109.91 se refiere a las ventas efectuadas en los últimos meses del año 2011, y que serán recuperadas durante los primeros meses del año 2012; no existe riesgo en esta recuperación de cartera ya que son clientes conocidos.

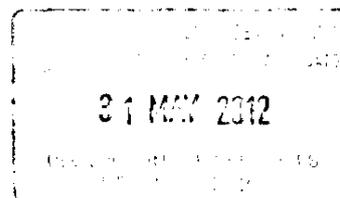
**CUENTAS POR COBRAR.-** En esta cuenta se encuentra incluida el valor de préstamo a empleados a empleados por \$ 13,030.76 que son en definitiva los responsables de éste rubro y Cuentas por Cobrar Varias por \$ 68,684.40 que serán recuperables en su totalidad en el transcurso del año 2012.

**MERCADERÍAS.-** El valor de \$ 1,343,511.80 es el inventario físico de las mercaderías disponibles para la comercialización de la Empresa, la mayor parte se debe a las compras que se realizaron en los últimos meses, principalmente en el mes de diciembre. Con este saldo de mercaderías, la empresa está en capacidad de atender con tranquilidad y solvencia toda su actividad comercial.

**ACTIVO FIJO.-** Por \$ 3,131,709.10 están debidamente justificadas y sus saldos representan los bienes que por estos conceptos dispone la empresa.

#### ACTIVO FIJO

TERRENO	694,134.80
OBRAS EN PROCESO	41,971.13
EDIFICIOS E INSTALACIONES	1,218,113.79
MUEBES Y ENSERES	68,461.16
MAQUINARIA Y EQUIPO	15,295.00
EQUIPO DE OFICINA	14,154.59
EQUIPO DE COMPUTACION Y SOFTWARE	66,638.68
VEHICULOS, EQUIPOS DE TRANSPORTE	<u>1,012,939.95</u>
	<u>3,131,709.10</u>
(-) DEPRECIACION ACUMULADA ACTIVO FIJO	<u>-305,703.68</u>
	<u>2,826,005.42</u>



**PUNTO DE DISTRIBUCIÓN NACIONAL PDN**  
Panamericana Norte Km 7 1/2  
P.B X (593-3) 2855090  
Ventas ext. 128, 129 - Fax ext. 109  
P.O.Box. 18-01-00504

**PUNTO DE VENTA AMBATO 1 PVA1**  
Av. Cevallos 03-22 y J. F. Cuesta  
Telf.: (593-3) 2821490 / 2823805 / 2821365  
Fax: (593-3) 2422039  
pva1@grupoalvarado.com

**PUNTO DE VENTA AMBATO 2 PVA2**  
Distribuidor Autorizado  
Av. Atatuatpa y Nory Pillahuaso  
Telf.: (593-3) 2411638  
gea@grupoalvarado.com

**PUNTO DE VENTA QUITO 1 PVQ1**  
Av. 10 de Agosto 4732 e Ignacio San Marín  
Telf.: (593-2) 2443477 / 2255188  
pvq1@grupoalvarado.com

[iav@grupoalvarado.com](mailto:iav@grupoalvarado.com)

AMBATO - ECUADOR



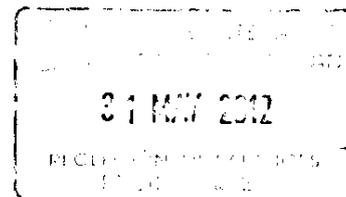
### CUENTAS DEL PASIVO

**EL GRUPO DE CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR.-** Está formado por obligaciones con vencimiento para el transcurso del año 2012, y que la empresa tendrá que proveerse de recursos económicos a través de Ventas, Préstamos de Socios, entre otros; con el fin de atender en mejor forma y con más liquides los compromisos económicos, con el fin de conservar la buena imagen de la Empresa, como lo hace hasta la presente fecha.

Los rubros más importantes del Pasivo Corriente y Pasivo a largo Plazo, son los siguientes:

### CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR

PROVEEDORES NACIONALES	326,709.38
PROVEEDORES DEL EXTERIOR	2,899,919.78
INTERESES POR PAGAR	1,750.67
PRESTAMOS BANCARIOS	621,174.81
BANCO DEL PACIFICO	71,248.72
BANCO DEL PICHINCHA	147,089.77
BANCO GUAYAQUIL	422,116.87
PRESTAMOS SOCIOS	185,620.17
LASCANO GLADYS	470,060.42
CLUB IMPORTADORA ALVARADO	2,776.12
OBLIGACIONES CON ADMINISTRACION TRIBUTARIA	125,519.87
OBLIGACIONES CON EMPLEADOS	436,664.01
ANTICIPO CLIENTE	173,836.05
OBLIGACIONES EMITIDAS RELACIONADAS	100,000.00
DIVIDENDOS POR PAGAR	63,938.41
PROVISION PARA JUBILACION	497,079.59
PROVISION PARA DESAHUCIO	47,078.18
BANCOS LOCALES	6,745.42
BANCOS DEL EXTERIOR	800,000.00
OBLIGACIONES EMITIDAS RELACIONADAS	205,000.00
PROVISION GASTO IMPORTACIONES	137,649.47
PASIVO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	114,204.38
	<hr/>
	<b>7,856,182.09</b>



**PUNTO DE DISTRIBUCIÓN NACIONAL PDN**  
Panamericana Norte Km 7 1/2  
P.B.X (593-3) 2855090  
Ventas ext. 128, 129 - Fax ext. 109  
P.O.Box. 18-01-00504

**PUNTO DE VENTA AMBATO 1 PVA1**  
Av. Cevallos 03-22 y J. F. Cuesta  
Telf.: (593-3) 2821490 / 2823805 / 2821365  
Fax: (593-3) 2422039  
pva1@grupoalvarado.com

**PUNTO DE VENTA AMBATO 2 PVA2**  
Distribuidor Autorizado  
Av. Atahualpa y Nory Pillahuaso  
Telf.: (593-3) 2411638  
gea@grupoalvarado.com

**PUNTO DE VENTA QUITO 1 PVQ1**  
Av. 10 de Agosto 4732 e Ignacio San Marín  
Telf.: (593-2) 2443477 / 2255188  
pvq1@grupoalvarado.com

[iav@grupoalvarado.com](mailto:iav@grupoalvarado.com)



### CUENTAS DEL PATRIMONIO

**PATRIMONIO.-** Los rubros que abracan este concepto corresponden a las propiedades e los socios sobre el total de bienes de la empresa de acuerdo a la siguiente demostración:

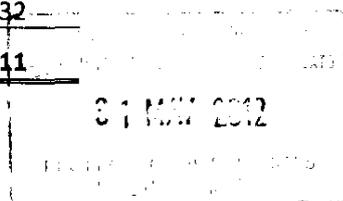
CAPITAL SOCIAL	700,000.00
APORTES DE SOCIOS	1,030,649.96
RESERVA LEGAL	88,219.98
RESERVA DE CAPITAL	147,875.68
RESERVAS DE VALUACION DE ACTIVOS FIJOS	163,897.20
UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTERIOR	2,236,221.25
UTILIDAD DEL EJERCICIO (DESPUES DE IMPUESTOS)	567,746.97
	<u>4,934,611.04</u>

### ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

En el Estado de Resultados o también conocido como Estado de Pérdidas y Ganancias, se reflejan los beneficios obtenidos en las ventas realizadas durante el ejercicio económico 2011 y a su vez los gastos ocasionados en las operaciones de la Empresa.

El resultado de los mismos, se podrá resumir en la siguiente demostración:

<b>VENTAS NETAS</b>	\$	<b>14,322,466.87</b>
(+) OTROS INGRESOS	\$	86,010.75
(-) COSTO DE VENTA	\$	10,524,676.23
(-) GASTOS OPERACIONALES Y VARIOS	\$	2,944,254.53
<b>UTILIDAD ANTES DE PARTICIÓN TRABAJADORES</b>	\$	<b>941,539.33</b>
(-) 15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	\$	141,230.90
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	\$	<b>800,308.43</b>
(-) 25% IMPUESTOS A LA RENTA	\$	231,274.32
<b>UTILIDAD DEL EJERCICIO</b>	\$	<b>569,034.11</b>



**PUNTO DE DISTRIBUCIÓN NACIONAL PDN**  
Panamericana Norte Km 7 1/2  
P.B.X (593-3) 2855090  
Ventas ext. 128, 129 - Fax ext. 109  
P.O.Box. 18-01-00504

**PUNTO DE VENTA AMBATO 1 PVA1**  
Av. Cevallos 03-22 y J. F. Cuesta  
Telf.: (593-3) 2821490 / 2823805 / 2821365  
Fax: (593-3) 2422039  
pva1@grupoalvarado.com

**PUNTO DE VENTA AMBATO 2 PVA2**  
Distribuidor Autorizado  
Av. Atahualpa y Nory Pillahuaso  
Telf.: (593-3) 2411638  
gea@grupoalvarado.com

**PUNTO DE VENTA QUITO 1 PVQ1**  
Av. 10 de Agosto 4732 e Ignacio San Marín  
Telf.: (593-2) 2443477 / 2255188  
pvq1@grupoalvarado.com

[iav@grupoalvarado.com](mailto:iav@grupoalvarado.com)



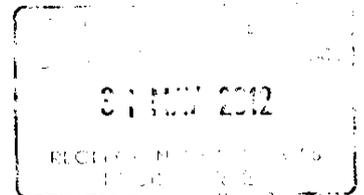
Antes de concluir y por mi tranquilidad quiero dejar expresa constancia de mi agradecimiento a todos los colaboradores de la empresa, tanto Directivos como personal Administrativo, personal de Ventas y personal de Bodega; ya que todos han contribuido con sus conocimientos y dedicación a las labores y tareas que a cada uno fueron encomendadas, constituyendo un importante soporte para el éxito y prosperidad de la empresa.

Dejo en esta forma, presentada para su consideración y de los Socios de la Empresa el informe de las actividades, que como GERENTE DE IMPORTADORA ALVARADO VASCONEZ CÍA. LTDA. he desarrollado durante el 2011.

Atentamente;

Ana Alvarado Lascano

GERENTE GENERAL



**PUNTO DE DISTRIBUCIÓN NACIONAL PDN**  
Panamericana Norte Km 7 1/2  
P.B.X (593-3) 2855090  
Ventas ext. 128, 129 - Fax ext. 109  
P.O.Box. 18-01-00504

**PUNTO DE VENTA AMBATO 1 PVA1**  
Av. Cevallos 03-22 y J. F. Cuesta  
Telf.: (593-3) 2821490 / 2823805 / 2821365  
Fax: (593-3) 2422039  
pva1@grupoalvarado.com

**PUNTO DE VENTA AMBATO 2 PVA2**  
Distribuidor Autorizado  
Av. Alahualpa y Nory Pillahuaso  
Telf.: (593-3) 2411638  
gea@grupoalvarado.com

**PUNTO DE VENTA QUITO 1 PVQ1**  
Av. 10 de Agosto 4732 e Ignacio San Marín  
Telf.: (593-2) 2443477 / 2255188  
pvq1@grupoalvarado.com

[iav@grupoalvarado.com](mailto:iav@grupoalvarado.com)